

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-59-154>

УДК 658.15

Кладницька Тетяна Анатоліївна

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри обліку та фінансів,
Університет економіки і підприємництва
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4216-6431>

Хома Дмитро Михайлович

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри обліку та фінансів,
Університет економіки і підприємництва
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2298-8705>

Tetiana Kladnytska, Dmytro Khoma

University of Economics and Entrepreneurship

**МОДЕЛЮВАННЯ ПОДАТКОВИХ РИЗИКІВ У СИСТЕМІ
ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ ПІДПРИЄМСТВ****MODELING OF TAX RISKS IN THE SYSTEM
OF FINANCIAL CONTROL OF ENTERPRISES**

Анотація. Стаття присвячена актуальним проблемам моделювання податкових ризиків у системі фінансового контролінгу підприємств в умовах нестабільного податкового середовища та зростання рівня регуляторної невизначеності. У центрі уваги – необхідність переходу від фрагментарного реагування на податкові загрози до побудови інтегрованої системи їх ідентифікації, оцінювання та прогнозування. Визначено ключові джерела виникнення податкових ризиків, систематизовано їх види та окреслено вплив на фінансові результати підприємства. Запропоновано методичний підхід до моделювання податкових ризиків. Особливу увагу приділено інтеграції розробленої моделі у систему фінансового контролінгу через механізми бюджетування, моніторингу та раннього попередження. Практичне значення отриманих результатів полягає у підвищенні обґрунтованості управлінських рішень та формуванні адаптивної системи управління податковими ризиками.

Ключові слова: податкове середовище, податкові ризики, фінансовий контролінг, оцінка податкових ризиків, ідентифікації податкових ризиків, моделювання, управлінські рішення, обліково-аналітична функція, моніторинг, фінансова стійкість підприємства.

Summary. In contemporary business situations, fiscal hazards are turning systemic and markedly impact the fiscal soundness of firms. The growing intricacy of tax statutes and the degree of regulatory doubt necessitates the requirement to enhance fiscal oversight instruments. Within this setting, tax risk modelling holds special significance as a foundation for well-informed administrative choices. The aim of this research is to devise theoretical and methodical foundations and practical apparatuses for modelling fiscal hazards within an enterprise's financial supervision framework to spot them promptly, gauge them numerically and in nature, and also to boost the soundness of managerial choices and lessen monetary deficits. This investigation employs a blend of general scientific and particular techniques, encompassing appraisal and integration, theoretical summarization, contrastive examination, economic-mathematical and projection modelling, a chance-based method, specialist judgements, in addition to visual and tabular means for a thorough evaluation and modelling of tax hazards in an enterprise's financial control structure. Theoretical approaches for ascertaining the nature of tax risks and their function in the fiscal and commercial operations of an enterprise are summarised, the conceptual and categorical framework of the exploration is refined. The grouping of tax risks is systematised and broadened, regarding contemporary business circumstances, notably shifts in fiscal statutes, digitisation of record-keeping, and heightened oversight by the government. The core tenets of monetary controlling as a mechanism for informational and analytical backing of governance are examined and its capacity within tax risk oversight is justified. Current techniques for gauging tax risks are scrutinised, their constraints discerned, and avenues for enhancement pinpointed from the perspective of precision, flexibility, and incorporation within oversight frameworks. A methodological approach for discerning tax hazards has been devised, which entails the shaping of a chart of business perils and the pinpointing of their origins of arising. A framework for numerical and descriptive appraisal of fiscal risks has been established, which unites fiscal and mathematical techniques, specialist viewpoints and alternative forecasts. The process for merging

the tax risk framework into the firm's fiscal oversight structure has been justified, notably via budgeting, a set of performance metrics and prompt alert instruments. To carry out practical checking of the suggested structure using a hypothetical illustration, its effect on the standard of governing choices has been evaluated. Sensible suggestions have been drawn up to lessen tax hazards and boost the effectiveness of monetary oversight amidst unpredictability. The findings suggest that incorporating a tax risk framework into a firm's financial control structure guarantees enhanced precision in their evaluation, prompt spotting of possible dangers, and forming knowledgeable governance choices, which ultimately aids in curtailing monetary detriment and raising the enterprise's performance.

Keywords: tax environment, tax risks, financial controlling, tax risk assessment, tax risk identification, modeling, management decisions, accounting and analytical function, monitoring, financial stability of the enterprise.

Постановка проблеми. У сучасних умовах господарювання підприємства функціонують у середовищі підвищеної податкової невизначеності, яка формується під впливом динамічних змін податкового законодавства, ускладнення процедур адміністрування податків, посилення контрольних функцій держави та зростання вимог до прозорості фінансової звітності. У таких умовах податкові ризики набувають системного характеру та перетворюються на один із ключових факторів впливу на фінансову стійкість, ліквідність і конкурентоспроможність підприємств. Особливу складність становить те, що податкові ризики є багатовимірними за своєю природою: вони охоплюють як нормативні та облікові аспекти, так і управлінські та операційні процеси. При цьому їх прояв часто має латентний характер і може бути виявлений лише на етапі перевірок або фінансових санкцій, що суттєво ускладнює превентивне управління ними. Відсутність своєчасної ідентифікації та кількісного оцінювання таких ризиків призводить до накопичення потенційних фінансових втрат і зниження ефективності управлінських рішень [1, с. 14].

Попри наявність значної кількості наукових досліджень у сфері ризик-менеджменту та фінансового контролінгу, більшість із них розглядає податкові ризики фрагментарно або в межах загальної системи фінансових ризиків, не приділяючи достатньої уваги їх специфіці та механізмам моделювання. Це призводить до того, що існуючі методичні підходи не забезпечують достатнього рівня аналітичної глибини та практичної придатності для прийняття управлінських рішень у реальному бізнес-середовищі [2, с. 31]. Виникає науково-прикладна проблема, що полягає у відсутності цілісного методичного підходу до моделювання податкових ризиків у системі фінансового контролінгу підприємств, який би забезпечував їх комплексну ідентифікацію, оцінювання та інтеграцію в процеси управління фінансовою діяльністю. Вирішення цієї проблеми є необхідною умовою підвищення ефективності фінансового контролінгу та зміцнення фінансової стійкості підприємств в умовах зростаючої податкової невизначеності.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Сучасні дослідження у сфері податкових ризиків демонструють суттєву трансформацію підходів

до їх ідентифікації, оцінювання та управління, що зумовлено цифровізацією податкового адміністрування, зростанням обсягів даних та ускладненням регуляторного середовища. Отож, С. Кучеренко [2, с. 31] розглядав питання оцінки податкових небезпек та обмежень наявних способів. О. Квасовський, М. Стецько, О. Ніпіаліді [3, с. 47] та В. Краєвський, О. Муравський [4, с. 23] вивчали податкові ризики у сфері трансфертного ціноутворення. І. Тіщенко, І. Кушаль, М. Рудич [5, с. 93] аналізували вплив податкових надходжень на бюджет і фінансову стійкість. І. Маркович [6, с. 93] безпосередньо досліджує моделювання податкових ризиків у фінансовому контролінгу. О. Калівошко, В. Краєвський, Б. Гнатківський, А. Савченко, Н. Кіктєв, В. Борковська, І. Кльопова, К. Мудрик, П. Пиш [7] наголошували на інтеграції податкових ризиків у фінансовий контролінг.

L. Yang [8] досліджував ML-моделі для оцінки податкових ризиків. С. Liu, Z. Deng, G. Ruan, K. Tan [9] вивчали вплив фінансового ризику на податкову поведінку підприємств. Q. Zheng, Y. Xu, H. Liu, B. Shi, J. Wang, B. Dong [10, с. 43] систематизували 14 методів виявлення податкових ризиків. X. Huang, J. Zhang [11, с. 60] акцентували на використанні Big Data у податковому ризик-менеджменті. Це зумовлює відсутність єдиного методичного підходу до їх оцінки та управління.

Метою дослідження є теоретичне обґрунтування та розробка методичного підходу до моделювання податкових ризиків у системі фінансового контролінгу підприємств, спрямованого на їх комплексну ідентифікацію, кількісно-якісне оцінювання та інтеграцію в процеси управління фінансовою діяльністю з метою підвищення ефективності прийняття управлінських рішень і мінімізації фінансових втрат.

Виклад основного матеріалу дослідження. Сучасні підприємства функціонують в умовах нестабільного податкового середовища, високої нормативної динаміки та посиленого контролю з боку регуляторних органів, що суттєво ускладнює процеси фінансового планування, бюджетування та прийняття управлінських рішень. Часті зміни податкового законодавства, оновлення методичних підходів до адміністрування податків і посилення вимог до прозорості фінансової звітності формують високий рівень невизначеності, який безпосередньо впливає на стабільність

діяльності підприємств [4, с. 23]. У таких умовах зростає ймовірність виникнення податкових ризиків, які можуть проявлятися у вигляді додаткових фінансових зобов'язань, штрафних санкцій, донарахувань або втрати ділової репутації. Їх складна та багаторівнева природа ускладнює своєчасну ідентифікацію та ефективне управління, особливо за відсутності системного підходу до їх оцінювання.

Додатковим викликом є те, що податкові ризики часто мають прихований характер і можуть накопичуватися в операційній діяльності підприємства протягом тривалого часу, проявляючись лише на етапі податкових перевірок або фінансового аудиту. Це зумовлює необхідність переходу від реактивного до превентивного управління, що базується на аналітичних інструментах та моделюванні ризикових ситуацій. Сучасне податкове середовище формує об'єктивну потребу у вдосконаленні системи фінансового контролінгу підприємств шляхом інтеграції інструментів моделювання податкових ризиків, що дозволяє підвищити обґрунтованість управлінських рішень та забезпечити фінансову стійкість бізнесу [2, с. 31].

Податкові ризики стають не лише джерелом прямих фінансових втрат у вигляді штрафних санкцій, донарахувань та пені, але й важливим фактором стратегічної невизначеності, який впливає на довгострокове планування, інвестиційну привабливість підприємства та стабільність його розвитку в умовах змінного регуляторного середовища. Узагальнення теоретичних підходів до визначення сутності податкових ризиків свідчить про відсутність єдиного наукового трактування цієї категорії, що зумовлено її міждисциплінарним характером та складністю прояву у фінансово-господарській діяльності підприємств.

У науковій літературі податкові ризики розглядаються як імовірність виникнення негативних фінансових наслідків унаслідок змін податкового законодавства, помилок у податковому обліку, неефективного податкового планування або неоднозначного тлумачення норм права [7]. У межах ризик-менеджменту вони також трактуються як складова загальної системи фінансових ризиків, що впливає на стабільність грошових потоків і результати діяльності підприємства.

Систематизація податкових ризиків у сучасних умовах господарювання потребує їх розширеної класифікації з урахуванням трансформації податкового середовища, цифровізації облікових процесів та посилення контрольних функцій держави. Традиційний підхід, що обмежується поділом на внутрішні та зовнішні ризики, є недостатнім, оскільки не відображає всієї складності їхнього виникнення та впливу на діяльність підприємства [6, с. 93]. Нижче наведено узагальнену класифікацію податкових ризиків, адаптовану до сучасних умов функціонування бізнесу (табл. 1).

Запропонована класифікація дозволяє системно структурувати податкові ризики відповідно до їх природи та джерел виникнення, враховуючи сучасні тенденції розвитку податкового середовища. Виокремлення нормативно-правових, обліково-інформаційних, операційно-управлінських, технологічних та контрольних ризиків забезпечує більш повне розуміння їх впливу на діяльність підприємства. Такий підхід створює методичне підґрунтя для подальшого кількісного оцінювання та моделювання податкових ризиків у системі фінансового контролінгу, а також підвищує обґрунтованість управлінських рішень у сфері податкової політики підприємства [2, с. 31].

Таблиця – 1 Класифікація податкових ризиків підприємства

Група податкових ризиків	Зміст	Основні джерела виникнення	Вплив на підприємство
Нормативно-правові	Пов'язані зі змінами та невизначеністю податкового законодавства	Часті зміни податкових норм, неоднозначність трактування, судова практика	Донарахування податків, штрафи, необхідність адаптації облікової політики
Обліково-інформаційні	Виникають у процесі формування та подання податкової звітності	Помилки в обліку, неякісна первинна документація, збої інформаційних систем	Викривлення податкової бази, штрафні санкції, податкові спори
Операційно-управлінські	Пов'язані з ефективністю податкового планування та управління	Низька якість податкового планування, слабка координація підрозділів	Зростання податкового навантаження, зниження фінансової ефективності
Технологічні	Обумовлені цифровізацією податкових процесів	Використання електронних сервісів, автоматизованих систем, кіберризиків	Технічні збої, втрата даних, помилки автоматизованої обробки
Контрольно-інспекційні	Пов'язані з посиленням податкового контролю	Ризик-орієнтовані перевірки, аналітика податкових органів, блокування ПН	Фінансові втрати, штрафи, репутаційні ризики

Джерело: складено авторами за даними [12, с.125; 13]

У межах сучасних підходів фінансовий контролінг виходить за рамки суто обліково-аналітичної функції та набуває ознак проактивного управлінського інструменту, який орієнтований не лише на фіксацію відхилень, а й на їх попередження [5, с. 93]. Центральне місце в його структурі займає система показників, бюджетування, внутрішня звітність та механізми раннього попередження, що забезпечують оперативне реагування на зміни внутрішнього та зовнішнього середовища.

Особливого значення фінансовий контролінг набуває в контексті управління податковими ризиками, оскільки саме він забезпечує інтеграцію фінансової та податкової інформації в єдину аналітичну систему. Це дозволяє виявляти потенційні ризикові зони на ранніх етапах господарської діяльності, оцінювати їх можливий вплив на фінансові результати та формувати альтернативні сценарії розвитку подій [8].

Потенціал фінансового контролінгу у сфері управління податковими ризиками полягає у здатності забезпечувати системний моніторинг податкових зобов'язань, контроль за податковим навантаженням та оцінювання ефективності податкової політики підприємства. Крім того, він створює умови для впровадження ризик-орієнтованого підходу, за якого управлінські рішення приймаються з урахуванням імовірності виникнення податкових втрат та їх фінансових наслідків [9].

Фінансовий контролінг виступає не лише інструментом внутрішнього фінансового управління, а й ключовим механізмом інтеграції податкових ризиків у систему стратегічного та оперативного управління підприємством, що підвищує його адаптивність до змін податкового середовища та загальну фінансову стійкість. Аналіз існуючих методів оцінки податкових ризиків свідчить про їх значну різноманітність, однак водночас – про фрагментарність та обмежену придатність для комплексного управління в умовах динамічного податкового середовища. У науковій і практичній площині найпоширенішими є якісні, кількісні та комбіновані підходи до оцінювання податкових ризиків [10, с. 60].

Якісні методи базуються переважно на експертних оцінках, анкетуванні та бальних шкалах, що дозволяє швидко ідентифікувати потенційні ризики та визначати їх рівень. Водночас вони характеризуються високим ступенем суб'єктивності, залежністю від кваліфікації експертів і низькою відтворюваністю результатів, що обмежує їх застосування для стратегічного фінансового планування [14, с. 23].

Кількісні методи включають економіко-математичне моделювання, статистичний аналіз, ймовірнісні підходи та сценарне прогнозування. Їх перевагою є більш висока точність оцінювання та можливість формалізації ризиків у числовому

вигляді. Однак вони потребують значного обсягу достовірних вихідних даних, які часто є обмеженими або недоступними, а також не завжди враховують якісні фактори податкового середовища [11, с. 60]. Комбіновані підходи намагаються поєднати переваги двох попередніх груп методів, проте на практиці часто залишаються методично складними та недостатньо інтегрованими в системі фінансового управління підприємств. Крім того, більшість існуючих моделей оцінки податкових ризиків функціонує автономно від систем фінансового контролінгу, що знижує їх практичну ефективність [8].

До ключових обмежень наявних методів доцільно віднести: недостатню адаптивність до змін податкового законодавства, обмежену інтеграцію з управлінськими інформаційними системами, низький рівень автоматизації процесів оцінювання, а також слабку орієнтацію на прогнозування та превентивне управління ризиками. Це призводить до того, що оцінка податкових ризиків часто має реактивний характер і не забезпечує своєчасного попередження фінансових втрат. Напрями вдосконалення методів оцінки податкових ризиків доцільно визначати з позицій підвищення точності, адаптивності та інтегрованості в управлінські системи [13]. Зокрема, перспективними є: використання гібридних моделей, що поєднують економіко-математичні методи з елементами штучного інтелекту; впровадження сценарного та імітаційного моделювання для оцінки невизначеності; інтеграція систем оцінки ризиків у фінансовий контролінг підприємства; а також автоматизація збору та обробки податкової інформації на основі цифрових платформ [15, с.61].

Розглядаючи податкові ризики як невід'ємний елемент системи фінансового контролінгу підприємства, слід відзначити, що їх ефективне управління неможливе без чітко структурованого аналітичного інструментарію, який дозволяє не лише фіксувати потенційні загрози, але й розуміти природу їх виникнення та взаємозв'язки між ними. У цьому контексті особливого значення набуває методичний підхід до ідентифікації податкових ризиків.

Ключовим етапом такого підходу виступає формування карти ризиків підприємства. Побудова карти ризиків дозволяє перейти від фрагментарного уявлення про окремі проблемні аспекти до комплексного бачення ризикового середовища підприємства. Важливою складовою даного етапу є також встановлення джерел виникнення податкових ризиків, що передбачає їх деталізацію за внутрішніми та зовнішніми факторами. Такий підхід створює підґрунтя для подальшої кількісної оцінки ризиків, визначення їх пріоритетності та розробки ефективних управлінських рішень у межах системи фінансового контролінгу [16, с. 82].

У табл. 2 представлено узагальнений методичний підхід до ідентифікації податкових ризиків підприємства.

Даний методичний підхід дозволяє послідовно здійснювати ідентифікацію, класифікацію та оцінювання податкових ризиків із урахуванням їх джерел і ступеня впливу на діяльність підприємства. Його використання забезпечує формування карти ризиків, визначення пріоритетних напрямів управління та створення інформаційної бази для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Упровадження такого підходу в систему фінансового контролінгу сприяє підвищенню ефективності управління податковими ризиками та зміцненню фінансової стійкості підприємства [14, с. 23].

У межах побудови ефективної системи фінансового контролінгу підприємства доцільним є формування інтегрованої моделі кількісної та

якісної оцінки податкових ризиків, яка поєднує економіко-математичний інструментарій, експертно-аналітичні підходи та сценарне моделювання. Такий підхід забезпечує багатовимірне бачення ризикового середовища та підвищує обґрунтованість управлінських рішень (табл. 3).

Синергія зазначених підходів дозволяє сформувати комплексну модель оцінки податкових ризиків, яка не лише ідентифікує та вимірює ризики, але й забезпечує їх глибоку аналітичну інтерпретацію, що є ключовим для підвищення ефективності податкового планування та контролю на підприємстві [9].

Аналіз щільності розподілу доходів і прибутку підприємств є важливим інструментом ідентифікації податкових ризиків у системі фінансового контролінгу, оскільки дозволяє виявити типові фінансові патерни та відхилення, що можуть сигналізувати про потенційні ризикові зони [15, с. 61].

Таблиця 2 – Методичний підхід до ідентифікації податкових ризиків підприємства

Етап	Зміст етапу	Інструменти та методи	Результат
Формування інформаційної бази	Збір та систематизація даних для аналізу податкових ризиків	Податкова та фінансова звітність, внутрішній аудит, дані контролюючих органів, аналіз законодавства	Первинна база даних потенційних ризиків
Ідентифікація джерел ризиків	Виявлення факторів виникнення податкових ризиків	Факторний аналіз, експертні оцінки	Перелік внутрішніх і зовнішніх джерел ризиків
Класифікація ризиків	Систематизація ризиків за ключовими критеріями	Аналіз ймовірності, оцінка впливу, якісна та кількісна класифікація	Структурована система податкових ризиків
Формування карти ризиків	Візуалізація ризиків у матричному форматі	Матриця «ймовірність – вплив», ризик-картографування	Карта податкових ризиків підприємства
Оцінювання рівня ризиків	Визначення значущості та пріоритетності ризиків	Інтегральні показники, експертні методи, бальна оцінка	Рівень загального та окремих ризиків
Аналітична інтерпретація	Формування управлінських висновків для контролінгу	Порівняльний аналіз, сценарне моделювання	Інформаційна база для управлінських рішень

Джерело: складено авторами за даними [17, с. 23; 18, с. 326]

Таблиця 3 – Кількісна та якісна оцінка податкових ризиків у системі фінансового контролінгу

Складова моделі	Методи та інструменти	Зміст	Результат
Кількісна оцінка	Регресійний аналіз, класифікаційні моделі, статистичні методи, індексні підходи	Визначення впливу фінансових показників (дохід, витрати, податкове навантаження) на рівень ризику	Числові індикатори ризику, інтегральний показник
Якісна оцінка	Експертні оцінки, метод Делфі, анкетування, шкалювання	Аналіз нефінансових факторів (податкова дисципліна, зміни законодавства, галузеві особливості)	Рейтингові оцінки, вагові коефіцієнти
Сценарний аналіз	Побудова альтернативних сценаріїв (оптимістичний, базовий, песимістичний), моделювання	Оцінка змін податкових ризиків за різних умов господарювання	Прогнозні значення ризиків, варіанти розвитку подій
Інтеграція результатів	Агрегування показників, матричні методи, карта ризиків	Узгодження кількісних і якісних оцінок	Комплексний профіль податкових ризиків
Управлінська інтерпретація	Аналітичні звіти, візуалізація (теплові карти, матриці)	Виявлення критичних зон ризику та їх причин	Рекомендації щодо мінімізації ризиків

Джерело: складено авторами за даними [19, с. 95; 20; 21, с. 93]

На рис. 1 продемонстровано, що основна концентрація підприємств припадає на сегмент із помірним рівнем доходу та прибутку до оподаткування, що свідчить про наявність стійких закономірностей формування фінансових результатів. Водночас відхилення від цієї зони (як у бік низької прибутковості, так і аномально високих показників) формують підвищений рівень податкового ризику, що має бути враховано при побудові моделей оцінювання, зокрема в межах інтеграції аналітичних підходів типу DARTS-SBN у систему фінансового контролінгу.

Як зазначають L. Yanore, J. Sok, A. Oude Lansink у контексті моделювання податкових ризиків у системі фінансового контролінгу підприємств важливим аналітичним інструментом виступає дослідження взаємозв'язків між ключовими фінансовими та управлінськими показниками [22, с. 93]. Зокрема, на рис. 2 відображено динаміку кореляцій між релевантними змінними, що використовуються для уточнення класифікації рівнів податкового ризику.

Побудована теплова карта дозволяє виявити характер і силу взаємозалежностей між показниками, формуючи підґрунтя для більш глибокої інтерпретації ризикових сигналів у системі фінансового контролінгу. Використання кореляційного аналізу у поєднанні з візуалізаційними інструментами, такими як теплова карта, підсилює аналітичні можливості моделі податкових ризи-

ків і забезпечує більш обґрунтовану ідентифікацію ризикових зон у межах системи фінансового контролінгу підприємств [18, с. 326].

Інтеграція моделі податкових ризиків у систему фінансового контролінгу підприємства передбачає формування узгодженого механізму, який поєднує аналітичні інструменти оцінювання ризиків із процесами планування, контролю та прийняття управлінських рішень [21, с. 93].

Наступним компонентом є інтеграція моделі податкових ризиків у систему ключових показників ефективності (KPI). Зокрема, доцільно використовувати такі індикатори, як рівень податкового навантаження, частка податкових витрат у структурі витрат, кількість податкових порушень, рівень відхилень фактичних податкових платежів від планових [22, с. 93]. Вони дозволяють формувати сигнали про відхилення від нормативних значень і своєчасно ініціювати коригувальні дії. Синергія зазначених елементів забезпечує перехід від реактивного до проактивного управління податковими ризиками, коли рішення приймаються на основі прогнозних оцінок і сценарного аналізу [10, с. 43]. Таким чином, інтеграція моделі податкових ризиків у систему фінансового контролінгу підприємства створює ефективний інструмент управління, який підвищує обґрунтованість фінансових рішень, сприяє зниженню рівня невизначеності та забезпечує стабільність розвитку підприємства.

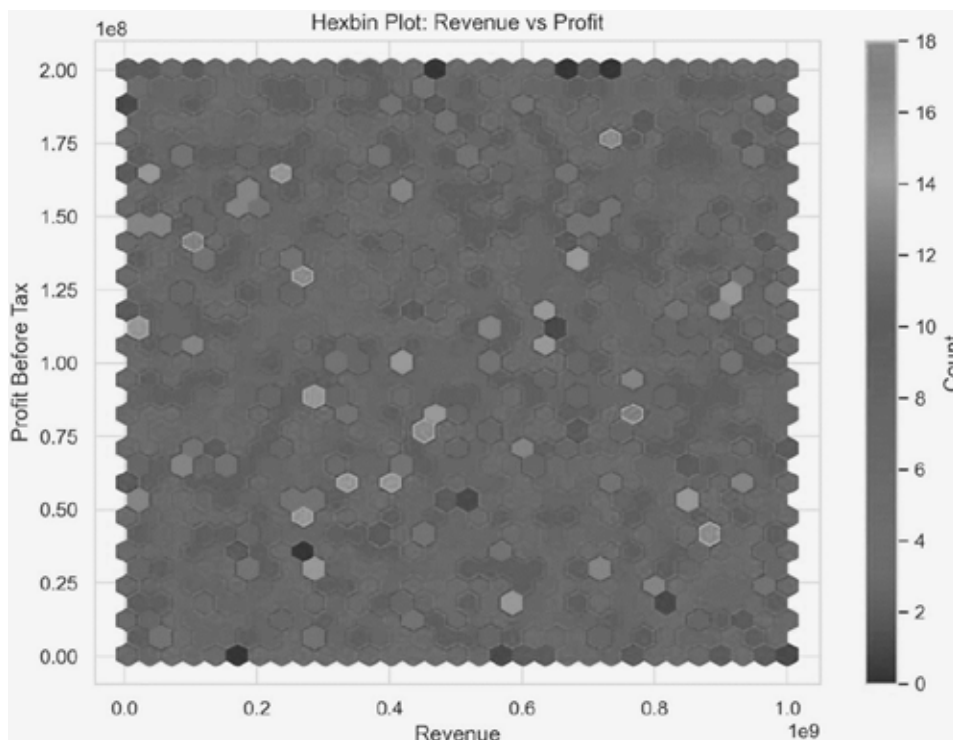


Рисунок 1 – Багатовимірна система оцінки корпоративного податкового ризику на основі байєсівських мереж

Джерело: [22, с. 93]

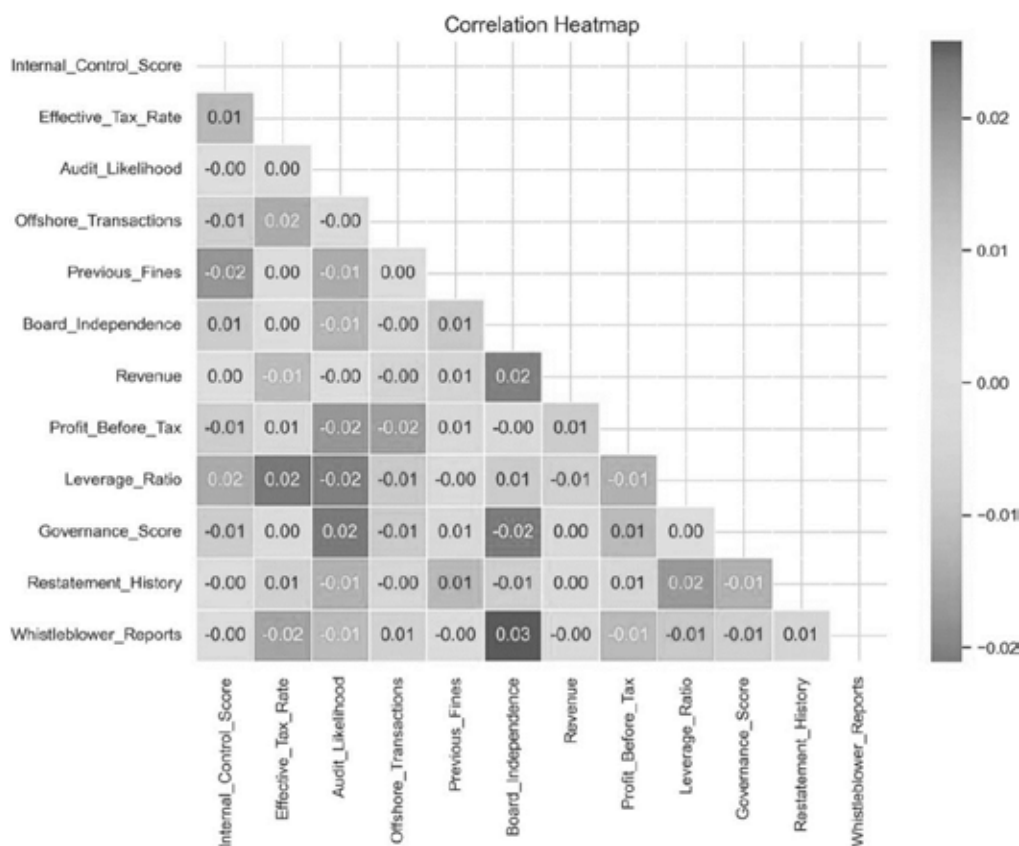


Рисунок 2 – Кореляція ключових змінних фінансового, управлінського та податкового ризику відповідності

Джерело: [22, с. 93]

Емпіричну апробацію запропонованої моделі податкових ризиків доцільно продемонструвати на умовному прикладі підприємства, яке здійснює діяльність у сфері переробки сільськогосподарської продукції та підпадає під загальну систему оподаткування.

На першому етапі дослідження було сформовано інформаційну базу, яка включала фінансову та податкову звітність підприємства за 2023–2025 роки, дані внутрішнього аудиту, а також результати попередніх податкових перевірок. Було сформовано карту податкових ризиків та інтегровано її у систему фінансового контролінгу підприємства (рис. 3).

Побудована карта податкових ризиків дозволяє візуалізувати їх розподіл за рівнем ймовірності та впливу, що створює основу для пріоритизації управлінських заходів. Найбільш критичними є ризики блокування податкових накладних та донарахувань за результатами перевірок, які потребують першочергового контролю та впровадження превентивних заходів [23]. Використання карти ризиків у системі фінансового контролінгу забезпечує концентрацію управлінських ресурсів на ключових загрозах і підвищує ефективність прийняття рішень.

З метою підвищення ефективності управління податковими ризиками в системі фінансового контролінгу підприємства важливим етапом є їх структуризація та пріоритизація. Побудована карта податкових ризиків дозволяє ідентифікувати ключові загрози, однак для прийняття обґрунтованих управлінських рішень необхідним є їх ранжування за рівнем значущості. Саме тому на основі оцінки ймовірності виникнення та сили впливу на фінансові результати підприємства було сформовано таблицю ранжування податкових ризиків [12, с. 125]. Такий підхід дає змогу систематизувати ризики, визначити їх критичність і встановити пріоритетність реагування в межах системи фінансового контролінгу (табл. 4).

- Ранг 1-2 (критичні ризики) – потребують негайного контролю та постійного моніторингу.
- Ранг 3-5 (значущі ризики) – підлягають регулярному контролінгу та оптимізації облікових процесів.
- Ранг 6-7 (потенційно небезпечні) – мають низьку ймовірність, але високі наслідки.
- Ранг 8-10 (операційні ризики) – контроль через автоматизацію та внутрішні регламенти.

Проведене ранжування податкових ризиків дозволило чітко виокремити найбільш критичні

	Низький вплив	Середній вплив	Високий вплив
Висока ймовірність	Часті технічні помилки у податковій звітності	Помилки у визначенні податкової бази (ПДВ, прибуток)	Блокування податкових накладних / ризик статусу «ризикового платника»
Середня ймовірність	Зміни локальних роз'яснень ДПС	Невірне трактування податкових пільг	Донарахування податкових зобов'язань за результатами перевірок
Низька ймовірність	Несуттєві штрафи за несвоєчасну подачу	Спори щодо трансфертного ціноутворення	Податкові спори з великими фінансовими санкціями / судові ризики

– низький рівень
 – середній рівень
 – високий рівень

Рисунок 3 – Карта податкових ризиків підприємства

Джерело: авторська розробка

Таблиця 4 – Ранжування податкових ризиків підприємства

Податковий ризик	Ймовірність	Вплив	Рівень ризику	Ранг (пріоритет)	Зона ризику
Блокування податкових накладних / статус «ризикового платника»	Висока	Високий	Критичний	1	
Донарахування податкових зобов'язань за результатами перевірок	Середня	Високий	Високий	2	
Помилки у визначенні податкової бази (ПДВ, прибуток)	Висока	Середній	Високий	3	
Невірне трактування податкових пільг	Середня	Середній	Середній	4	
Помилки у податковому обліку	Середня	Середній	Середній	5	
Спори щодо трансфертного ціноутворення	Низька	Середній	Середній	6	
Податкові спори з великими фінансовими санкціями	Низька	Високий	Високий (латентний)	7	
Зміни локальних роз'яснень ДПС	Середня	Низький	Помірний	8	
Часті технічні помилки у звітності	Висока	Низький	Помірний	9	
Несуттєві штрафи за несвоєчасну подачу	Низька	Низький	Низький	10	

Джерело: розроблено авторами

напрями, що потребують першочергової уваги з боку менеджменту підприємства.

Інтеграція розробленої моделі оцінки та управління податковими ризиками в систему фінансового контролінгу підприємства є завершальним етапом формування цілісного аналітико-управлінського контуру, орієнтованого на підвищення якості прийняття рішень в умовах невизначеності [24, с.121]. Така інтеграція передбачає не лише технічне впровадження моделі в інформаційні та облікові системи, але й її органічне включення в управлінські процеси підприємства. У межах системи контролінгу модель виконує функцію аналітичного ядра, яке забезпечує безперервний моніторинг податкових ризиків, їх кількісну та якісну оцінку, а також формування інтегральних

індикаторів ризикового профілю підприємства. [3, с. 47] Це дозволяє трансформувати фрагментарні дані фінансового та податкового обліку у структуровану інформацію для стратегічного та оперативного управління.

У контексті підвищення ефективності фінансового контролінгу підприємств в умовах економічної та регуляторної невизначеності особливого значення набуває розробка системних заходів щодо мінімізації податкових ризиків. Запропонований підхід ґрунтується на поєднанні організаційних, аналітичних та цифрових інструментів управління ризиками, що дозволяє забезпечити комплексний характер впливу на чинники їх виникнення [11, с. 60]. У табл. 5 узагальнено ключові напрями вдосконалення

Таблиця 5 – Напрями мінімізації податкових ризиків і підвищення ефективності фінансового контролінгу в умовах невизначеності

Напрями	Практичні заходи	Очікуваний результат	Вплив на податкові ризики
Внутрішній податковий контроль	Автоматизація обліку, інтеграція фінансового та податкового обліку, регулярний моніторинг податкових зобов'язань	Підвищення прозорості облікових процесів	Зниження ризику помилок та порушень у звітності
Ризик-орієнтований підхід	Сегментація податкових ризиків за рівнями критичності, пріоритизація контролю	Оптимізація ресурсів контролінгу	Концентрація на найбільш ризикових зонах
Сценарне планування	Розробка базового, оптимістичного та песимістичного сценаріїв розвитку	Підвищення адаптивності до змін середовища	Зменшення впливу зовнішньої невизначеності
Аналітичне забезпечення	Використання інтегрованих моделей оцінки ризиків, поєднання кількісних і якісних методів	Більш точна ідентифікація ризиків	Підвищення якості прогнозування та оцінки ризиків
Цифровізація контролінгу	Впровадження аналітичних платформ, ВІ-систем, автоматизованих систем моніторингу	Оперативність управлінських рішень	Своєчасне виявлення відхилень і ризикових ситуацій
Кадрове забезпечення	Підвищення кваліфікації персоналу, навчання з податкового ризик-менеджменту	Зростання компетентності персоналу	Зменшення суб'єктивних помилок у прийнятті рішень
Управлінська інтеграція	Формування єдиної системи фінансового контролінгу з включенням ризик-менеджменту	Узгодженість управлінських процесів	Комплексне зниження податкових ризиків

Джерело: сформовано авторами на основі [23; 24, с. 121; 25, с. 3]

системи фінансового контролінгу, конкретизовано практичні заходи їх реалізації та визначено очікуваний вплив на рівень податкових ризиків підприємства.

Отримані результати систематизації свідчать, що ефективна мінімізація податкових ризиків можлива лише за умови комплексного застосування взаємопов'язаних управлінських інструментів, які охоплюють як внутрішній контроль і аналітичне забезпечення, так і стратегічне планування та цифровізацію процесів. Запропоновані заходи формують цілісну модель підвищення ефективності фінансового контролінгу, забезпечуючи своєчасне виявлення ризиків, підвищення точності управлінських рішень та адаптивність підприємства до змін зовнішнього середовища [22, с. 93]. Таким чином, реалізація наведених рекомендацій сприяє зниженню рівня податкової невизначеності та зміцненню фінансової стійкості підприємства.

Висновки. Узагальнюючи результати дослідження, слід зазначити, що податкові ризики в сучасних умовах господарювання трансформуються з локального елементу податкового обліку у комплексний фактор, який визначає фінансову стійкість, рівень економічної безпеки та якість управлінських рішень підприємства. Зростання

нормативної мінливості, цифровізація податкового адміністрування та посилення контролю з боку держави обумовлюють необхідність переходу від реактивного до проактивного управління податковими ризиками.

Обґрунтовано, що інтеграція моделювання податкових ризиків у систему фінансового контролінгу забезпечує підвищення обґрунтованості управлінських рішень завдяки використанню аналітичних інструментів, систем показників ефективності та механізмів раннього попередження. Запропонований методичний підхід, що базується на ідентифікації ризиків, формуванні карти ризиків і їх оцінці за критеріями ймовірності та впливу, дозволяє структурувати ризикове поле підприємства та визначити пріоритетні напрями управлінського впливу.

Результати емпіричної апробації на умовному прикладі підтверджують, що впровадження такої моделі сприяє зниженню рівня податкової невизначеності, мінімізації фінансових втрат і підвищенню прозорості податкових процесів. Це, у свою чергу, створює передумови для формування адаптивної системи фінансового контролінгу, здатної ефективно реагувати на виклики зовнішнього середовища та забезпечувати довгострокову стабільність підприємства.

Список використаних джерел:

1. Пшик Б. І., Болгар Т. М. Податкові ризики в діяльності суб'єктів господарювання: особливості прояву та управління ними в умовах воєнного стану. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 11. С. 14–25. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.11.14>
2. Кучеренко С. Проблематика оцінки податкових ризиків суб'єктів господарювання. *Український економічний часопис*. 2024. № 6. С. 31–38. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-6-5>
3. Квасовський, О., Стецько О., Ніпіаліди О. Податкові ризики суб'єктів господарювання у сфері трансфертного ціноутворення та шляхи їх запобігання та мінімізації. *Вісник економіки*. 2024. № 1. С. 47–66. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2024.01.047>
4. Красвський В., Муравський О. Ризикоорієнтований підхід в системі податкового контролю за трансфертним ціноутворенням. *Український економічний часопис*. 2023. № 1. С. 23–28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2023-1-4>
5. Тіщенко І.В., Кушал І.М., Рудич М.В. Аналіз динаміки та структури прямих податків в Україні та їх вплив на доходи державного бюджету України. *Вісник східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля*. 2025. № 3 (289). С. 93–98. DOI: <https://doi.org/10.33216/1998-7927-2025-289-3-93-98>
6. Маркович І. Моделювання податкових ризиків у системах фінансового контролінгу: використання великих даних та прогнозу аналітики. *Галицький економічний вісник*. 2025. Том 92. № 1. С. 93–99. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2025.01.093 (дата звернення: 18.04.2026)
7. Kalivoshko O., Kraievskiy V., Hnativskiy B., Savchenko A., Kiktev N., Borkovska V., Kliopova I., Mudryk K., Pysz P. Modeling a Financial Controlling System for Managing Transfer Pricing Operations. *Sustainability*. 2025. № 17(14), 6650. DOI: <https://doi.org/10.3390/su17146650> (дата звернення: 18.04.2026)
8. Yang L. Predictive modeling of tax compliance risks: A comparative study of machine learning approaches. *PLoS One*. 2025. № 20(9): e0331715. DOI: <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0331715> (дата звернення: 18.04.2026)
9. Liu C., Deng Z., Ruan G., Tan K. Effects of financial risk on tax avoidance: Mechanisms and moderating effects. *Finance Research Letters*. 2026. Volume 93. 109645. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.frl.2026.109645> (дата звернення: 18.04.2026)
10. Zheng Q., Xu Y., Liu H., Shi B., Wang J., Dong B. A Survey of Tax Risk Detection Using Data Mining Techniques. *Engineering*. 2024. Volume 34. Pages 43–59. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.eng.2023.07.014>
11. Huang X., Zhang J. Investigation on Tax Planning and Risk Prevention Based on Financial Big Data. *Financial Engineering and Risk Management*. 2023. Vol. 6. P. 60–68. DOI: <http://dx.doi.org/10.23977/ferm.2023.060709>
12. Тарашенко В. Теоретико-методичні підходи до сутності податкових ризиків та їх класифікації. *Український економічний часопис*. 2024. № 5. С. 125–128. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-5-22>
13. Wu N. A multi-dimensional assessment framework for corporate tax risk based on Bayesian networks. *Discov Artif Intell*. 2026. № 6(294). DOI: <https://doi.org/10.1007/s44163-026-00995-w> (дата звернення: 18.04.2026)
14. Юр'єва І. А. Діагностика податкових ризиків як інструмент забезпечення фінансовоекономічної безпеки. *Вісник НТУ «ХПІ»*. 2024. № 6. С. 23–27. DOI: <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2024.6.23>
15. Kraievskiy V., Skoryk M., Hurina N. Tax risk management mechanisms in the context of increased tax control and automatic exchange of information. *Економіка розвитку систем*. 2025. № 7(2). С. 61–67. DOI: <https://doi.org/10.32782/2707-8019/2025-2-9>
16. Задорожний З.-М., Жукевич С., Портоварас Т., Рожелюк В., Жук Н., Назарова І. Аналіз ризиків у системі управління фінансовою безпекою суб'єктів господарювання. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023. № 6(53). С. 82–95. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.53.2023.4242>
17. Артюх О. В. Ідентифікація ризиків у сфері оподаткування: прикладний аспект. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2024. № 10 (323). С. 23–29.
18. Рудень Р. М. Інтеграція елементів управління податковими ризиками в систему заходів і процедур комплаєнс. *Право і суспільство*. 2026. № 1. С. 326–341. DOI: <https://doi.org/10.32842/2078-3736/2026.1.1.42>
19. Бобиль В. В., Лоскутова Г. А. Ризик-орієнтоване управління як складова фінансовоекономічної безпеки підприємства. *Review of transport economics and management*. 2023. Is. 9(25). Pp. 95–104. DOI: <https://doi.org/10.15802/rtem2023/288918>
20. Бабенко В. П. Науковий підхід до оцінки ризиків управління фінансовими потоками підприємства в кризових умовах. *Актуальні питання економічних наук*. 2026. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.18625987>
21. Маркович І. Б. Моделювання податкових ризиків у системах фінансового контролінгу: використання великих даних та прогнозу аналітики. *ГЕВ*. Т.: ТНТУ, 2025. Том 92. № 1. С. 93–99. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/48367> (дата звернення: 18.04.2026)
22. Yanore L., Sok J., Oude Lansink A. Do Dutch farmers invest in expansion despite increased policy uncertainty? A participatory bayesian network approach. *Agribusiness*. 2024. № 40(1). P. 93–115. DOI: <https://doi.org/10.1002/agr.21834> (дата звернення: 18.04.2026)
23. Сарахман О. М., Мороз В. П., Шурпенкова Р. К. Управління податковими ризиками: стратегічні підходи та інструменти мінімізації. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. № 8. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14942577>
24. Руденко В. В., Погрішук Г. Б. Управління податковими ризиками суб'єктів господарювання. *Науковий журнал «Світ фінансів»*. 2025. № 3(80). С. 121–34. DOI: <https://doi.org/10.35774/sf2024.03.121>

25. Безверхий К., Парасій-Вергуненко І., Гордополо В. Ризики в межах е-аудиту та напрямки їх мінімізації. *Збірник наукових праць Державного податкового університету*. 2025. Випуск 1. С. 3–10. DOI: <https://doi.org/10.32782/2617-5940.1.2025.1>

References:

1. Pshyk B. I., Bolhar T. M. (2025) Podatkovi ryzyky v diialnosti subiektiv hospodariuvannia: osoblyvosti proiavu ta upravlinnia nymy v umovakh voiennoho stanu [Tax risks in the activities of business entities: features of their manifestation and management in martial law conditions]. *Investysii: praktyka ta dosvid*, no. 11, pp. 14–25. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.11.14> (in Ukrainian)
2. Kucherenko S. (2024) Problematyka otsinky podatkovykh ryzykiv subiektiv hospodariuvannia [Issues of assessing tax risks of business entities]. *Ukrainskyi ekonomichnyi chasopys*, no. 6, pp. 31–38. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-6-5> (in Ukrainian)
3. Kvasovskiy, O., Stetsko O., Nipialidi O. (2024) Podatkovi ryzyky subiektiv hospodariuvannia u sferi transfertnoho tsinoutvorennia ta shliakhy yikh zapobihannia ta minimizatsii [Tax risks of business entities in the field of transfer pricing and ways to prevent and minimize them]. *Visnyk ekonomiky*, no. 1, pp. 47–66. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2024.01.047> (in Ukrainian)
4. Kraievskiy V., Muravskiy O. (2023) Ryzykooorientovanyi pidkhid v systemi podatkovoho kontroliu za transfertnym tsinoutvorenniam [Risk-based approach in the system of tax control over transfer pricing]. *Ukrainskyi ekonomichnyi chasopys*, no. 1, pp. 23–28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2023-1-4> (in Ukrainian)
5. Tishchenko I.V., Kushal I.M., Rudykh M.V. (2025) Analiz dynamiky ta struktury priamykh podatkov v Ukraini ta yikh vplyv na dokhody derzhavnogo biudzhetu Ukrainy [Analysis of the dynamics and structure of direct taxes in Ukraine and their impact on the revenues of the state budget of Ukraine]. *Visnyk skhidnoukrainskoho natsionalnoho universytetu imeni Volodymyra Dalia*. no. 3 (289), pp. 93–98. DOI: <https://doi.org/10.33216/1998-7927-2025-289-3-93-98> (in Ukrainian)
6. Markovych I. (2025) Modeliuvannia podatkovykh ryzykiv u systemakh finansovoho kontrolinhu: vykorystannia velykykh danykh ta prohnoznoi analityky [Tax risk modeling in financial controlling systems: using big data and predictive analytics]. *Halytskyi ekonomichnyi visnyk*, Vol. 92. no. 1. pp. 93–99. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2025.01.093 (in Ukrainian)
7. Kalivoshko O., Kraievskiy V., Hnativskiy B., Savchenko A., Kiktev N., Borkovska V., Kliopova I., Mudryk K., Pysz P. (2025) Modeling a Financial Controlling System for Managing Transfer Pricing Operations. *Sustainability*, Vol. 17(14), 6650. DOI: <https://doi.org/10.3390/su17146650>
8. Yang L. (2025) Predictive modeling of tax compliance risks: A comparative study of machine learning approaches. *PLoS One*, no. 20(9): e0331715. DOI: <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0331715>
9. Liu C., Deng Z., Ruan G., Tan K. (2026) Effects of financial risk on tax avoidance: Mechanisms and moderating effects. *Finance Research Letters*, Vol. 93. 109645. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.frl.2026.109645>
10. Zheng Q., Xu Y., Liu H., Shi B., Wang J., Dong B. (2024) A Survey of Tax Risk Detection Using Data Mining Techniques. *Engineering*, Vol. 34, pp. 43–59. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.eng.2023.07.014>
11. Huang X., Zhang J. (2023) Investigation on Tax Planning and Risk Prevention Based on Financial Big Data. *Financial Engineering and Risk Management*, Vol. 6, pp. 60–68. DOI: <http://dx.doi.org/10.23977/ferm.2023.060709>
12. Tarashchenko V. (2024) Teoretyko-metodychni pidkhody do sutnosti podatkovykh ryzykiv ta yikh klasyfikatsii [Theoretical and methodological approaches to the essence of tax risks and their classification]. *Ukrainskyi ekonomichnyi chasopys*, no. 5, pp. 125–128. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-5-22> (in Ukrainian)
13. Wu N. (2026) A multi-dimensional assessment framework for corporate tax risk based on Bayesian networks. *Discov Artif Intell*, Vol. 6(294). DOI: <https://doi.org/10.1007/s44163-026-00995-w>
14. Yurieva I. A. (2024) Diahnostyka podatkovykh ryzykiv yak instrument zabezpechennia finansovoekonomichnoi bezpeky [Tax risk diagnostics as a tool for ensuring financial and economic security]. *Visnyk NTU "KhPI"*, no. 26, pp. 23–27. DOI: <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2024.6.23> (in Ukrainian)
15. Kraievskiy V., Skoryk M., Hurina N. (2025) Tax risk management mechanisms in the context of increased tax control and automatic exchange of information. *Ekonomika rozvytku system*, no. 7(2), pp. 61–67. DOI: <https://doi.org/10.32782/2707-8019/2025-2-9>
16. Zadorozhnyi Z.-M., Zhukevych S., Portovaras T., Rozheliuk V., Zhuk N., Nazarova I. (2023) Analiz ryzykiv u systemi upravlinnia finansovoiu bezpekoiu subiektiv hospodariuvannia [Risk analysis in the financial security management system of business entities]. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, no. 6(53), pp. 82–95. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptop.6.53.2023.4242> (in Ukrainian)
17. Artiukh O. V. (2024) Identyfikatsiia ryzykiv u sferi opodatkuвання: prykladnyi aspekt [Identification of risks in the field of taxation: an applied aspect]. *Naukovyi visnyk Odeskoho natsionalnoho ekonomichnoho universytetu*, no. 10 (323), pp. 23–29 (in Ukrainian)
18. Ruden R. M. (2026) Intehratsiia elementiv upravlinnia podatkovymy ryzykamy v systemu zakhodiv i protsedur komplaiens [Integrating tax risk management elements into the system of compliance measures and procedures]. *Pravo i suspilstvo*, no. 1, pp. 326–341. DOI: <https://doi.org/10.32842/2078-3736/2026.1.1.42> (in Ukrainian)
19. Bobyl V. V., Loskutova H. A. (2023) Ryzyk-orientovane upravlinnia yak skladova finansovoekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [Risk-oriented management as a component of the financial and economic security of an

enterprise]. *Review of transport economics and management*, Vol. 9(25), pp. 95–104. DOI: <https://doi.org/10.15802/rtem2023/288918> (in Ukrainian)

20. Babenko V. P. (2026) Naukovyi pidkhid do otsinky ryzykiv upravlinnia finansovymy potokamy pidpryiemstva v kryzovykh umovakh [Scientific approach to risk assessment of financial flow management of an enterprise in crisis conditions]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk*. DOI <https://doi.org/10.5281/zenodo.18625987> (in Ukrainian)

21. Markovych I. B. (2025) Modeliuvannya podatkovykh ryzykiv u systemakh finansovoho kontrolinhu: vykorystannia velykykh danykh ta prohnoznoi analityky [Tax risk modeling in financial controlling systems: using big data and predictive analytics]. *HEV*. T.: TNTU, Vol. 92. no. 1, pp. 93–99. Available at: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/48367> (in Ukrainian)

22. Yanore L., Sok J., Oude Lansink A. (2024) Do Dutch farmers invest in expansion despite increased policy uncertainty? A participatory bayesian network approach. *Agribusiness*, Vol.40(1), pp. 93–115. DOI: <https://doi.org/10.1002/agr.21834>

23. Sarahman O. M., Moroz V. P., Shurpenkova R. K. (2025) Upravlinnia podatkovymy ryzykamy: stratehichni pidkhody ta instrumenty minimizatsii [Tax risk management: strategic approaches and minimization tools]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk*, no. 8. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14942577> (in Ukrainian)

24. Rudenko V. V., Pohrishchuk H. B. (2025) Upravlinnia podatkovymy ryzykamy subiektiv hospodariuvannia [Managing tax risks of business entities]. *Naukovyi zhurnal "Svit finansiv"*, no. 3(80), pp. 121–34. DOI: <https://doi.org/10.35774/sf2024.03.121> (in Ukrainian)

25. Bezverkhyi K., Parasii-Verhunenko I., Hordopolo V. (2025) Ryzyky v mezhakh e-audytu ta napriamky yikh minimizatsii [Risks within e-audit and ways to minimize them]. *Zbirnyk naukovykh prats Derzhavnoho podatkovoho universytetu*, Vol. 1, pp. 3–10. DOI: <https://doi.org/10.32782/2617-5940.1.2025.1> (in Ukrainian)

Дата надходження статті: 22.04.2026

Дата прийняття статті: 13.05.2026

Дата публікації статті: 28.05.2026