

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-59-134>

УДК 657:658.1:005.52

Мартиненко Олена Валентинівна

доктор філософії, доцент кафедри управління та адміністрування,

Державний вищий навчальний заклад

"Донбаський державний педагогічний університет"

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6953-0259>**Olena Martynenko**

State Higher Educational Institution

"Donbas State Pedagogical University"

**ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ
В УМОВАХ ВОЄННИХ РИЗИКІВ****ACCOUNTING AND ANALYTICAL TOOLS FOR ENSURING
THE SOCIO-ECONOMIC STABILITY OF ENTERPRISES
IN CONDITIONS OF MILITARY RISKS**

Анотація. Стаття присвячена актуальним питанням визначення обліково-аналітичних інструментів для забезпечення соціально-економічної стійкості підприємств в умовах воєнних ризиків. Проаналізовані погляди науковців на поняття «економічна стійкість», «соціальна стійкість», «обліково-аналітичне забезпечення», «обліково-аналітичні інструменти». Запропоноване власне тлумачення терміну «обліково-аналітичні інструменти». Визначена роль обліково-аналітичних інструментів у забезпеченні соціально-економічної стійкості підприємства в умовах воєнних ризиків, а також проведена систематизація існуючих обліково-аналітичних інструментів забезпечення стійкості на підставі функціонального підходу. Надана стисла характеристика інструментів кожної з груп. Була визначена ступінь залучення обліково-аналітичних інструментів до визначення соціально-економічної стійкості підприємства.

Ключові слова: обліково-аналітичні інструменти, обліково-аналітичне забезпечення, стійкість, соціально-економічна стійкість, воєнні ризики.

Summary. This article addresses current issues related to identifying accounting and analytical tools to ensure the socioeconomic sustainability of enterprises in the context of military risks. Particular attention was paid to the economic and social components that form the basis of an enterprise's overall sustainability. The views of scholars on the concepts of "economic stability," "social stability," "accounting and analytical support," and "accounting and analytical tools" were analyzed, which allowed for the consideration of accounting and analytical tools as constituent elements of the system of accounting -analytical support for enterprise management, represented by a set of methods, techniques, indicators, and models of accounting and economic analysis used for processing, analyzing, and interpreting information, as well as for making current and strategic management decisions. It has been proven that ensuring the socioeconomic stability of an enterprise is impossible without the use of effective and efficient socioeconomic tools. Factors influencing the effectiveness of accounting and analytical tools have been identified, including informational, methodological, technological, organizational, and human resource factors. Using a functional approach, modern accounting and analytical tools were grouped into several categories, namely: accounting, analytical, control and audit, management analytics and planning, risk management, socially oriented, digital, and information tools. Each of the seven groups of accounting and analytical tools was analyzed. It was noted that the purposes of these tools vary, so it was proposed to group them as follows: tools of direct influence, indirect influence, and management decision support. It was established that operational data processing, resource control, planning, and threat identification are particularly important for ensuring the socioeconomic stability of enterprises in the context of military risks, and that the effective use of accounting and analytical tools enhances an enterprise's adaptability to current challenges.

Keywords: accounting and analytical tools, accounting and analytical support, stability, socio-economic stability, military risks.

Постановка проблеми. В результаті повномасштабної війни на території нашої країни відбулись докорінні зміни бізнес-середовища: частина підприємств зруйнована, деякі релоковані у більш безпечні регіони, втрачені логістичні шляхи, а міграція населення негативно вплинула на ринок праці. За таких умов забезпечення соціально-економічної стійкості підприємства перетворюється на стратегічний чинник та визначає можливості відновлення національної економіки.

Особливо актуальним є розроблення та використання якісних, адаптованих під сучасні реалії підходів та обліково-аналітичних інструментів, які дозволять своєчасно реагувати на виклики сьогодення, передбачати фінансові та соціальні наслідки прийнятих управлінських рішень.

Незважаючи на значну кількість наукових праць, присвячених обліково-аналітичному забезпеченню, питання системного узагальнення обліково-аналітичних інструментів, які забезпечують соціально-економічну стійкість підприємств в умовах воєнних ризиків, потребують подальшого наукового осмислення.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання використання обліково-аналітичних інструментів, які є важливим елементом обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством, вивчали багато вітчизняних та зарубіжних науковців. Зокрема, Т. Квик та І. Згоба досліджуючи базові концепції управління фінансовими результатами в умовах кризових викликів доводять доцільність та ефективність використання сучасних обліково-аналітичних інструментів, які є гнучкими та інтегрованими з новітніми технологіями, такими як ERP-системи, бізнес-аналітика та хмарні облікові платформи [7].

О. Нестеренко наголошує на необхідності розроблення ефективного обліково-аналітичного інструментарію управління господарською діяльністю підприємства, що має ґрунтуватись на комплексному аналізі ризиків, формуванні стратегії їх нейтралізації та впровадженні інноваційних технологій. Авторка структурувала інформацію про різні типи загроз для бізнесу та визначила роль обліково-аналітичного забезпечення для їх нівелювання [13].

На важливості ролі обліково-аналітичного забезпечення конкретної сфери управління підприємством, а саме запасів, наголошують О. Скаско та Ю. Шандарівський. Автори доводять, що саме завдяки застосуванню обліково-аналітичних інструментів, які в сучасних умовах стають «інструментами стратегічного управління», посилюється «ділова активність підприємства, його конкурентоспроможність» [18].

Інструментарієм управління економічним розвитком підприємства І. Яремко вважає обліково-аналітичну систему, в якій поєднуються функції

бухгалтерського обліку, економічного аналізу та контролю. Науковець наголошує на тому, що саме від якості та достовірності отриманої інформації суттєво залежить ефективність управління економічним розвитком підприємства [21].

Проведений аналіз останніх досліджень і публікацій дає підстави стверджувати, що більшість з них зосереджена на окремих аспектах використання обліково-аналітичних інструментів, а питання застосування обліково-аналітичних інструментів для забезпечення соціально-економічної стійкості підприємств в умовах воєнних ризиків залишається недостатньо дослідженим.

Мета статті. Ціллю написання статті є систематизація обліково-аналітичних інструментів забезпечення соціально-економічної стійкості підприємства в умовах воєнних ризиків.

Для реалізації позначеної мети необхідно розв'язати такі завдання:

- дослідити сутність соціально-економічної стійкості підприємства;
- визначити різницю між термінами «обліково-аналітичне забезпечення» та «обліково-аналітичні інструменти»;
- систематизувати основні обліково-аналітичні інструменти забезпечення соціально-економічної стійкості підприємства.

Виклад основного матеріалу дослідження. Соціально-економічний розвиток підприємств неможливий без зміцнення рівня їх стійкості, яка представлена системою взаємодії елементів стійкості, а саме: економічної, фінансової, виробничої, екологічної, організаційно-управлінської, інноваційної та ризико-стійкості [10, с. 61].

Водночас, заслуговує на особливу увагу економічна та соціальна складова, які є основою для формування загальної стійкості підприємства.

Економічну стійкість науковці розглядають як «ознаку життєдіяльності» [17, с. 111]; як стан, за якого досягається гармонійна збалансованість економічних ресурсів, що сприяє підтриманню стійкого рівня прибутковості [20, с. 166]; як особливий стан господарської системи, що функціонує в умовах змін зовнішнього середовища [1, с. 100]; як систему, що здатна своєчасно реагувати та ефективно нейтралізувати вплив несприятливих чинників внутрішнього й зовнішнього середовища та досягнення ключових цілей діяльності й розвитку підприємства [22]; як здатність підприємства протидіяти дестабілізуючим факторам шляхом раціонального використання ресурсів і своєчасної реалізації наявного економічного потенціалу [3]; як стан підприємства, що визначається раціональним розподілом власного капіталу, фінансових потоків, а також ефективними підходами до управління ризиками, які гарантують підтримання ліквідності та платоспроможності [11, с. 26]; як спроможність підприємства віднов-

лювати рівноважний стан, за якого зберігається позитивна динаміка його діяльності або не відбувається виходу за встановлені допустимі межі [9].

Отже, під економічною стійкістю будемо розуміти інтегральну характеристику, здатну адаптуватися до змін середовища, забезпечувати стабільне функціонування, ефективне використання ресурсів і досягнення стратегічних цілей.

Соціальна стійкість є дієвим інструментом зміцнення економічної стійкості, оскільки сприяє підвищенню продуктивності праці, формуванню позитивної ділової репутації, зниженню ризиків господарської діяльності, оптимізації використання ресурсів, зростанню мотивації персоналу, підвищенню адаптивності в умовах воєнних ризиків.

Соціальна стійкість включає «справедливі трудові практики» [19, с. 70], стабільність кадрового складу підприємства, яка забезпечується завдяки ефективній мотивації працівників, соціальному захисту та покращенню робочих умов [12, с. 154]. Соціальна стійкість відображає ступінь захищеності персоналу підприємства.

В умовах воєнних ризиків, коли підприємства стикаються з проблемами збереження та реорганізації бізнес-процесів, необхідністю адаптації до змін ринкового середовища, одним з ключових завдань є забезпечення фізичної безпеки своїх працівників на робочих місцях, утримання ключових співробітників, надання психологічної підтримки.

Таким чином, економічна та соціальна стійкість є взаємопов'язаними складовими загальної стійкості підприємства та характеризують здатність підприємства підтримувати стабільність функціонування, забезпечувати ефективне використання ресурсів, зберігати фінансову рівновагу та виконувати соціальні зобов'язання перед працівниками і суспільством навіть в умовах воєнних ризиків.

Забезпечення соціально-економічної стійкості підприємства неможливе без дієвого та ефективного обліково-аналітичного забезпечення, яке є інформаційною базою для прийняття управлінських рішень. У науковій літературі часто використовують поняття «обліково-аналітичне забезпечення» та значно рідше – «обліково-аналітичні інструменти». У зв'язку з цим важливо навести уточнення змісту цих категорій.

Обліково-аналітичне забезпечення на думку І. Павлик – «це сукупність процесів, пов'язаних зі збиранням, реєстрацією, накопиченням, аналізом, зберіганням, використанням і поширенням інформації, які відбуваються в межах функціонування обліково-аналітичної системи, результатом яких є задоволення інформаційних потреб користувачів» [15, с.36].

За визначенням Н. Брохун та Л. Новіченко обліково-аналітичне забезпечення – «це система

обліково-аналітичної інформації та інформаційних потоків, процедур збору, підготовки, реєстрації, узагальнення, збереження, передачі, аналітичної обробки та процесу оцінки» [2, с. 302].

Тобто обліково-аналітичне забезпечення поєднує облікові дані, їх аналітичне узагальнення та подальше використання у процесі прийняття управлінських рішень, а саме обліково-аналітичні інструменти є складовим функціональним елементом цієї системи, що забезпечують реалізацію відповідних функцій управління.

У сучасних дослідженнях відсутнє єдине тлумачення терміну «обліково-аналітичні інструменти».

Функціонального підходу до трактування терміну дотримуються Ю. Пеняк та О. Сергієнко оскільки доводять, що використання обліково-аналітичних інструментів сприяє «підвищенню ефективності бізнесу та прийняттю стратегічних рішень» [16].

Т. Гуренко пропонує розглядати інструментарій як «сукупність методичних і технічних способів, методів і прийомів» як облікового, так і аналітичного спрямування [5].

Колектив авторів на чолі з Л. Гончар зазначають, що аналітичні інструменти пов'язують облікові процеси з управлінськими рішеннями шляхом трансформації первинних даних у систему аналітичних показників [4].

Отже, обліково-аналітичні інструменти можемо розглядати як складові елементи системи обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством, які представлені сукупністю методів, прийомів, показників і моделей бухгалтерського обліку та економічного аналізу, що використовуються для обробки інформації, її аналізу, інтерпретації та прийняття поточних та стратегічних управлінських рішень.

Ефективність обліково-аналітичних інструментів залежить від якості їх застосування та може бути сформована під впливом певних факторів, таких як:

- інформаційних, що забезпечують аналітичну базу для прийняття управлінських рішень [8];
- методологічних, які передбачають застосування сучасних підходів ведення обліку і аналізу [6];
- технологічних, пов'язаних з необхідністю адаптації до умов цифрової трансформації економіки, яка передбачає максимальну діджиталізацію бізнес-процесів [14];
- організаційних, що передбачають використання аналітичних інструментів у процесі управління підприємством;
- кадрових, оскільки саме від кваліфікації та компетентності персоналу залежить якість та обґрунтованість управлінських рішень, ефективність використання обліково-аналітичних інструментів.

Сучасні обліково-аналітичні інструменти соціально-економічної стійкості підприємств в умовах воєнних ризиків можемо об'єднати в декілька груп, а саме: облікові, аналітичні, контрольно-аудиторські, управлінської аналітики та планування, ризик-менеджменту, соціально-орієнтовані, цифрові та інформаційні інструменти (рис. 1).

Саме функціональний підхід був покладений в основу систематизації обліково-аналітичних інструментів соціально-економічної стійкості підприємства. Зупинимось на кожній з груп.

Облікові інструменти забезпечують зацікавлених осіб достовірною інформацією та представлені сукупністю методів, прийомів і процедур бухгал-

терського обліку, а саме: документуванням господарських операцій, застосуванням подвійного запису для їх відображення на взаємопов'язаних рахунках. Для формування економічно обґрунтованих показників діяльності проводять оцінку активів, зобов'язань та визначають собівартість продукції калькулюванням. З метою забезпечення достовірності облікових даних проводять інвентаризацію, а для оцінювання фінансового стану та рівня економічної стійкості підприємства складають бухгалтерський баланс та фінансову звітність.

Провести оцінку рівня соціально-економічної стійкості підприємства та виявити потенційні

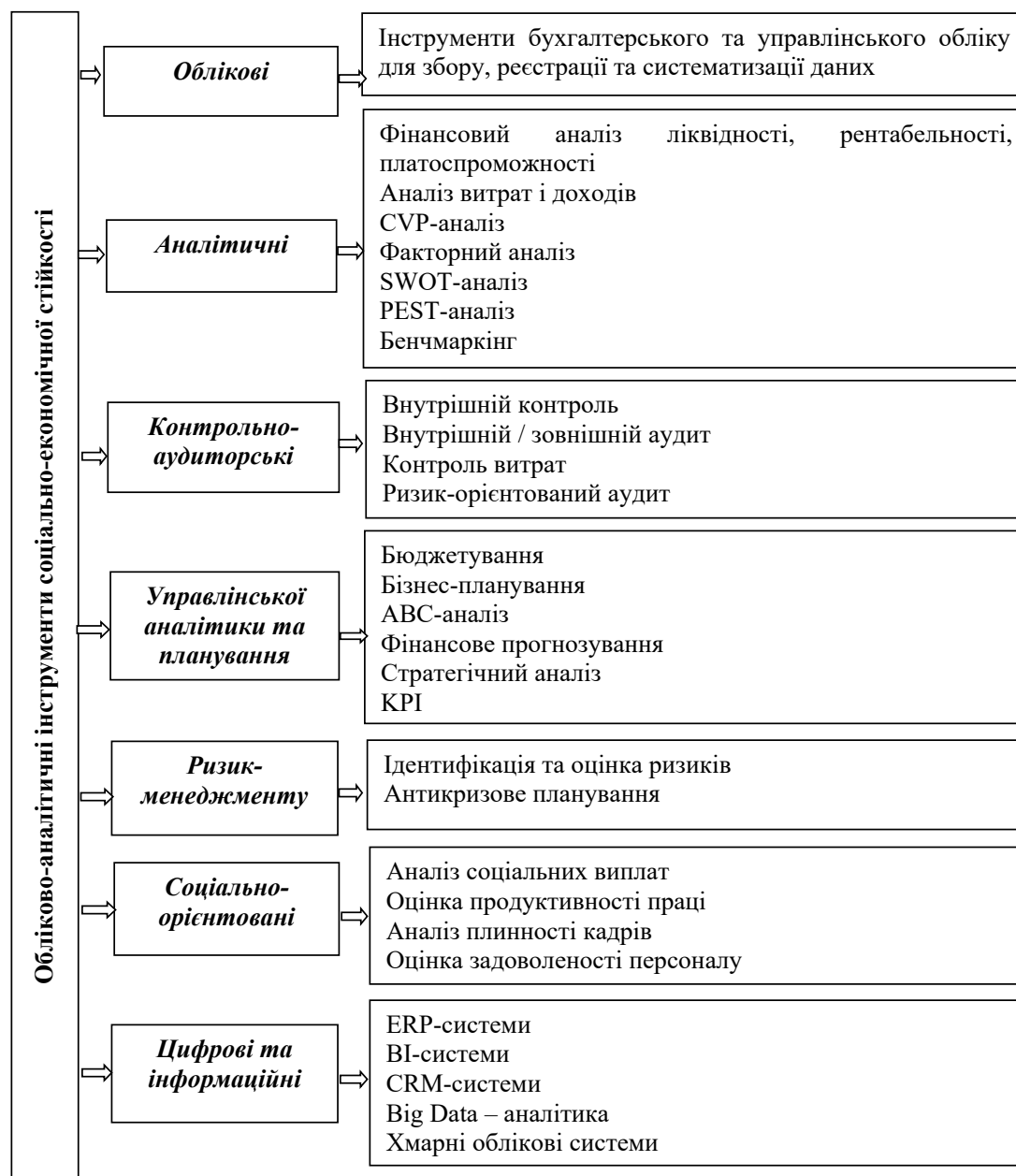


Рисунок 1 – Обліково-аналітичні інструменти соціально-економічної стійкості підприємств

Джерело: узагальнено автором

загрози можливо завдяки застосуванню групи аналітичних інструментів. Фінансовий аналіз дозволяє визначити рівень ліквідності, рентабельності та платоспроможності підприємства. Стратегічним інструментом для керівництва є аналіз витрат і доходів, який є основою управління прибутком оскільки дозволяє оцінити стійкість джерел доходу, виявити збиткові напрями та оптимізувати витрати. Визначити точку беззбитковості, спланувати ціну та обсяги виробництва для максимізації прибутку та оцінки фінансових ризиків можливо застосувавши CVP-аналіз. Результати PEST-аналізу, який визначає вплив політичних, економічних, соціальних та технологічних факторів, а також SWOT-аналізу, який вивчає сильні та слабкі сторони підприємства, можуть бути використані для визначення можливих загроз та призначені для стратегічного планування. Доречно інтегрувати бенчмаркінг, суть якого полягає у порівнянні діяльності досліджуваного підприємства з аналогічними підприємствами, з іншими обліково-аналітичними інструментами. При цьому варто враховувати досвід діяльності підприємств в умовах воєнних ризиків та адаптувати перевірені антикризові моделі. А саме завдяки факторному аналізу є можливість комплексно дослідити, виміряти та систематизувати вплив певних чинників на результативний показник діяльності.

Контрольно-аудиторські інструменти сприяють підвищенню достовірності інформаційної бази та нейтралізують можливі ризики. Завдяки внутрішньому контролю можна контролювати цільове використання ресурсів та уникнути зловживань. Внаслідок впровадження аудиту збільшується рівень точності інформації підприємства, а також контролюється уся виробничо-господарська діяльність. Саме ризик-орієнтований аудит забезпечує кращий контроль негативних ефектів шляхом спрямування уваги аудиторів на зони високого ризику, не витрачаючи уваги на малоризикові зони.

Одним з інструментів управлінської аналітики та планування є бюджетування, яке є основою для прийняття ефективних управлінських рішень на підставі заздалегідь спланованих та узгоджених бюджетів. В умовах воєнних ризиків бізнес-планування, фінансове прогнозування, ABC-аналіз є важливими інструментами забезпечення соціально-економічної стійкості підприємства оскільки дозволяють оцінювати варіанти розвитку подій, організувати роботу підрозділів підприємства, визначити пріоритетні товари у структурі асортименту, контролювати виконання планів та коригувати управлінські рішення згідно умов для підтримання фінансової стабільності підприємства. Ключові показники ефективності (KPI) забезпечують постійний моніторинг результатів діяльності у порівнянні з плановими індикато-

рами, а отримана інформація допомагає приймати стратегічні рішення, що обґрунтовує необхідність застосування стратегічного планування як інструменту довгострокового забезпечення соціально-економічної стійкості підприємства.

Використання інструментів ризик-менеджменту, які спрямовані на ефективний захист підприємства від непередбачуваних обставин, є доволі актуальним в умовах сьогодення. Ідентифікація та оцінка ризиків дозволяє визначити де, чому, як ризикові ситуації можуть викликати загрозу для економічної стійкості підприємства. Завдяки антикризовому плануванню можливо розробити превентивні заходи, уникнути критичних збоїв у діяльності підприємства, розробити альтернативний план дій у надзвичайних ситуаціях, оптимізувати витрати, зберегти кадровий потенціал.

Оцінку соціальної стійкості підприємства можна провести за допомогою соціально-орієнтованих інструментів, спрямованих на визначення рівня задоволеності потреб працівників, стабільності колективу підприємства, підвищення продуктивності праці, що узгоджуються з економічними інтересами підприємства. Серед таких інструментів можемо виокремити оцінку продуктивності праці (визначає ефективність використання трудових ресурсів та відповідність витрат на них отриманим результатам), аналіз плинності кадрів (дозволяє оцінити інтенсивність руху персоналу незалежно від причин та ефективність управління ним), оцінку задоволеності персоналу (залежить від багатьох факторів, як-от: винагороди за виконану роботу, комфортних умов праці, фізичної та психологічної безпеки, можливості кар'єрного зростання, доброзичливих та прозорих відносин в колективі та з керівництвом, та впливає на організаційну стійкість).

Важливими складовими обліково-аналітичного забезпечення є цифрові та інформаційні інструменти, використання яких допомагає сформувати інформаційну базу для проведення аналізу результатів діяльності, оцінки потенційних ризиків, розробки стратегії діяльності підприємства. Для комплексного управління підприємством доречно застосовувати ERP-системи, які завдяки інтеграції основних бізнес-процесів підприємства, таких як управління фінансами, продажами, персоналом, закупками, забезпечують єдину інформаційну базу, що може бути інтегрованою з базами даних, отриманими з різних джерел чи систем. Програмне забезпечення CRM-системи дозволяє керувати всіма процесами взаємодії з контрагентами. Аналітичні системи є невід'ємною частиною сучасного обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством. Дані, що надходять з різних джерел (ERP-системи, CRM-системи, бази даних, інших

каналів), інтегруються ВІ-системою та використовуються для аналізу, візуалізації у вигляді звітів, яка допомагає зацікавленим особам приймати управлінські рішення. Аналіз великих і складних даних, для яких можливостей традиційних методів обробки недостатньо, доцільно проводити з використанням Big Data – аналітика. Стрімкий розвиток хмарних технологій сприяє впровадженню хмарних облікових систем, які забезпечують доступ до облікової інформації з будь-якого міста, що особливо актуально в умовах сьогодення, надають можливість оперативно обробляти фінансові та управлінські дані, підвищують рівень їх безпеки.

Варто зауважити, що обліково-аналітичні інструменти мають різний ступінь залучення до визначення соціально-економічної стійкості підприємства. Залежно від призначення всі інструменти можна об'єднати у три групи, а саме: ті, що мають прямий вплив, тобто дозволяють кількісно виміряти рівень стійкості; ті, що опосередковано впливають забезпечуючи достовірну інформаційну базу; ті, що підтримують управлінські рішення, тобто забезпечують на підприємстві стабільність без її вимірювання.

Висновки За результатами дослідження встановлено, що обліково-аналітичні інструменти є важливим компонентом у забезпеченні соціально-економічної стійкості підприємства в умовах воєнних ризиків. Завдяки застосуванню ефективних обліково-аналітичних інструмен-

тів досягається не лише інформаційна функція, а й можливе підвищення адаптивності підприємства в умовах воєнних ризиків, обґрунтування прийнятих управлінських рішень, своєчасне реагування на ризики та виявлення внутрішніх резервів розвитку, підтримка стабільності діяльності підприємства. Саме завдяки багатофункціональності обліково-аналітичної системи забезпечується стійкість функціонування підприємства в умовах кризи.

Було визначено, що сучасні обліково-аналітичні інструменти поєднуються в цілісну платформу, що дозволяє проводити оцінку впливу різноманітних негативних факторів, виявляти вразливі місця та розробляти стабілізаційні заходи.

Для систематизації існуючих обліково-аналітичних інструментів був застосований функціональний підхід та визначена роль кожної групи інструментів (облікової, аналітичної, контрольно-аудиторської, управлінської аналітики та планування, ризик-менеджменту, соціально-орієнтованої, цифрової та інформаційної) у забезпеченні не лише економічної, а і соціальної стійкості підприємства.

Отже, сучасні обліково-аналітичні інструменти виступають не лише засобом відображення здійснених господарських операцій. Вони є системним інструментом управління соціально-економічною стійкістю підприємства, забезпечуючи зростання гнучкості, конкурентних позицій, відновлювальної спроможності.

Список використаних джерел:

1. Бірбіренко С.С., Орлов В.М., Балде Альфа Я. Основні підходи до трактування категорії «економічна стійкість підприємства»: переваги та недоліки. *Причорноморські економічні студії*. 2020. Вип. 58-1. С. 96–101. URL: <https://surl.li/egmiji>
2. Брехун Н.С., Новіченко Л.С. Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємством: теоретичне осмислення економічного змісту. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія : Економіка*. 2017. Випуск 2 (50). С. 299-304. URL: <https://surl.li/hoabyc>
3. Гавран В.Я., Кальмук Р.О. Економічна стійкість як передумова забезпечення інноваційного розвитку підприємства. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. Серія «Проблеми економіки та управління». 2021. № 2 (8). URL: <https://surl.li/rabxyb>
4. Гончар Л.В., Головка С.О., Яровий К.О., Мартиненко О.В. Адаптація аналітичних інструментів обліку та аудиту до умов цифровізації економіки для оцінки фінансової ефективності діяльності підприємств. *Ефективна економіка*. 2025. № 8. URL: <https://surl.li/jgaouu>
5. Гуренко Т. Обліково-аналітичний інструментарій в управлінні стратегією підприємств агробізнесу. *Економіка та суспільство*. 2023. № 51. URL: <https://surl.li/lxbkxi>
6. Івата В., Погорелова О., Бурлан С. Облікове-аналітичне забезпечення бізнес-процесів в умовах економічної нестабільності: ключові аспекти. *Економіка та суспільство*. 2023. № (50). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-46>
7. Квик Т.І., Згоба І.М. Обліково-аналітичні інструменти управління фінансовими результатами у сфері туризму в умовах кризових викликів. *Тернопільський інститут наукових досліджень*. 2024. № 2 (2). С. 13-21. URL: <https://surl.li/tszwza>
8. Колісник О.П., Денисовець Н.О. Обліково-аналітичне забезпечення економічно безпечного та стійкого розвитку підприємства. *Ефективна економіка*. 2022. № 9. URL: <https://surl.li/thoctj>
9. Коцко Т.А., Галузінська А.В. Економічна стійкість підприємства як фундаментальна передумова забезпечення його конкурентоспроможного розвитку. *II Міжнародна науково-практична конференція «Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи»*. 2021. С. 84-85. URL: <https://surl.li/cfmmtg>
10. Кудріна О., Ковтун О. Стійкість як основа економічного розвитку підприємства. *Збірник наукових праць Державного податкового університету*. 2024. № 2. С. 61-64. URL: <https://surl.li/oypseg>

11. Маркіна І.А., Таран-Лала О.М., Яхницька В.П. Стратегічні аспекти ефективності менеджменту стійким розвитком підприємства в умовах конкурентного бізнес-середовища. *Економіка та держава*. 2020. № 11. С. 24-27. URL: <https://surl.li/hajjkt>
12. Марченко В.М., Хименко А.О. Економічна сутність фінансової стійкості підприємства. *Сучасні проблеми економіки та підприємництва*. 2014. Випуск 15. С. 151-156. URL: <https://surl.li/qjcurv>
13. Нестеренко О. Роль обліково-аналітичного забезпечення протидії гібридним загрозам. *Обліково-аналітичний базис управління економічною безпекою в системі сучасних ризиків та загроз : збірник тез учасників науково-педагогічного підвищення кваліфікації (01 жовтня – 12 листопада 2024 р., м. Київ, ТДВ «Інститут обліку і фінансів» НААН, ННЦ «Інститут аграрної економіки», ГО «Федерація аудиторів, бухгалтерів та фінансистів АПУ України»)*. Київ : ТОВ «ВІПО», 2024. С. 176-178.
14. Нечипоренко А., Сулима М. Обліково-аналітичне забезпечення фінансового прогнозування в умовах цифровізації економіки. *Науковий вісник Міжнародної асоціації вчених. Серія : Економіка, управління, безпека, технології*. 2024. № 3 (3). DOI: <https://doi.org/10.56197/2786-5827/2024-3-3-2>
15. Павлік І.С. Організація обліково-аналітичних систем суб'єктів господарювання в аграрному секторі економіки України : дис. ... доктора філософії : 071. Тернопіль, 2020. 288 с.
16. Пеняк Ю.С., Сергієнко О.А. Інструментарій бухгалтерського обліку та аналітичного управління витратами. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія : Економіка та менеджмент*. 2023. № 9. URL: <https://surl.lu/ywgcui>
17. Садура О.Б., Правдивець О.М. Економічна стабільність та напрями зміцнення безпеки підприємств в умовах сучасних викликів. *Регіональна економіка*. 2023. № 1. С. 110-118. URL: <https://surl.li/bdelnh>
18. Скаско О.І., Шандарівський Ю.Т. Обліково-аналітичне забезпечення в управлінні запасами підприємства. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки*. 2025. № 84. С. 145-149. URL: <https://surl.li/rpiscr>
19. Терентьєва О.В., Плетньов М.В. Сучасні фактори ефективної стійкості підприємств. *Економіка підприємства : теорія і практика*: Зб. матеріалів X Міжнар. наук.-практ. конф. Київ : КНЕУ. 2024. С. 69-71. URL: <https://surl.li/pmeyjv>
20. Чумак Л.Ф., Богданова О.Є. Економічна стійкість підприємства : фактори та механізми управління. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2015. № 49. С. 165-169. URL: <https://surl.li/vrreez>
21. Яремко І.Й. Обліково-аналітичне забезпечення як інструментарій управління економічним розвитком підприємства. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія : економіка та управління*. 2022. № 6. URL: <https://surl.li/voozim>
22. Ястремська О.М., Ястремська О.О. Поняття економічної стійкості підприємства та її кількісне оцінювання. *Бизнес Информ*. 2020. № 11. С. 220-230. URL: <https://surl.lt/ogsecj>

References:

1. Birbirenko S.S., Orlov V.M., Balde Alfa Yaia (2020). Osnovni pidkhody do traktuvannia katehorii «ekonomichna stiiikist pidpriemstva» : perevahy ta nedoliky [Key approaches to interpreting the concept of 'economic sustainability of an enterprise': advantages and disadvantages]. *Prychornomorski ekonomichni studii – Black Sea Economic Studies*, vol. 58-1, pp. 96-101. Available at: <https://surl.li/egmiji> (in Ukrainian)
2. Brokhun N.S., Novichenko L.S. (2017). Oblikovo-analitychne zabezpechennia upravlinnia pidpriemstvom: teoretychne osmyslennia ekonomichnoho zmistu [Accounting and analytical support for enterprise management: a theoretical examination of the economic implications]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu. Seriya : Ekonomika – Scientific Bulletin of Uzhhorod University. Series: Economics*, vol. 2(50), pp. 299-304. Available at: <https://surl.li/hoabyc> (in Ukrainian)
3. Havran V.Ia., Kalmuk R.O. (2021). Ekonomichna stiiikist yak peredumova zabezpechennia innovatsiinoho rozvytku pidpriemstva [Economic stability as a prerequisite for ensuring an enterprise's innovative development]. *Visnyk Natsionalnoho universytetu «Lvivska politekhnika»*. Seriya «Problemy ekonomiky ta upravlinnia» – *Journal of Lviv Polytechnic National University. Series: 'Issues in Economics and Management'*, no. 2(8). Available at: <https://surl.lu/rabxby> (in Ukrainian)
4. Honchar L.V., Holovko S.O., Yarovyi K.O., Martynenko O.V. (2025). Adaptatsiia analitychnykh instrumentiv obliku ta audytu do umov tsyfrovizatsii ekonomiky dlia otsinky finansovoi efektyvnosti diialnosti pidpriemstv [Adapting analytical accounting and auditing tools to the digital economy to assess the financial performance of businesses]. *Efektivna ekonomika – An efficient economy*, no. 8. Available at: <https://surl.li/jgaoun> (in Ukrainian)
5. Hurenko T. (2023). Oblikovo-analitychni instrumentarii v upravlinni stratehiieiu pidpriemstv ahrobiznesu [Accounting and analytical tools in the strategic management of agribusiness enterprises]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, no. 51. Available at: <https://surl.li/lxbkxi> (in Ukrainian)
6. Ivata V., Pohorielova O., Burlan S. (2023). Oblikovo-analitychne zabezpechennia biznes-protseviv v umovakh ekonomichnoi nestabilnosti : kluchovi aspekty [Accounting and analytical support for business processes in times of economic instability: key aspects]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, no. 50. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-46> (in Ukrainian)
7. Kvyk T.I., Zghoba I.M. (2024). Oblikovo-analitychni instrumenty upravlinnia finansovymy rezultatamy u sferi turyzmu v umovakh kryzovykh vyklykiv [Accounting and analytical tools for managing financial performance in the tourism sector in the face of crisis challenges]. *Ternopil'skyi instytut naukovykh doslidzhen – Ternopil Institute of Scientific Research*, no. 2(2), pp. 13-21. Available at: <https://surl.li/tszwza> (in Ukrainian)

8. Kolisnyk O.P., Denysovets N.O. (2022). Oblikovo-analitychne zabezpechennia ekonomichno bezpechnoho ta stiikoho rozvytku pidpriemstva [Accounting and analytical support for the economically secure and sustainable development of an enterprise]. *Efektivna ekonomika – An efficient economy*, no. 2(2), pp. 13-21. Available at: <https://surl.li/thohtj> (in Ukrainian)
9. Kotsko T.A., Haluzinska A.V. (2021). Ekonomichna stiikist pidpriemstva yak fundamentalna peredumova zabezpechennia yoho konkurentospromozhnoho rozvytku [The economic stability of an enterprise as a fundamental prerequisite for ensuring its competitive development]. *II Mizhnarodna naukovo-praktychna konferentsiia «Biznes, innovatsii, menedzhment : problemy ta perspektyvy»*, pp. 84-85. Available at: <https://surl.li/cfmmtg> (in Ukrainian)
10. Kudrina O., Kovtun O. (2024). Stiikist yak osnova ekonomichnoho rozvytku pidpriemstva [Sustainability as the foundation of a company's economic development]. *Zbirnyk naukovykh prats Derzhavnogo podatkovoho universytetu – Collection of Academic Papers from the State Tax University*, no. 2, pp. 61-64. Available at: <https://surl.li/oypscg> (in Ukrainian)
11. Markina I.A., Taran-Lala O.M., Yakhnytska V.P. (2020). Stratehichni aspekty efektyvnosti menedzhmentu stiikym rozvytkom pidpriemstva v umovakh konkurentnoho biznes-seredovyscha [Strategic aspects of effective management of sustainable enterprise development in a competitive business environment]. *Ekonomika ta derzhava – The Economy and the State*, no. 11, pp. 24-27. Available at: <https://surl.li/oypscg> (in Ukrainian)
12. Marchenko V.M., Khymentko A.O. (2014). Ekonomichna сутність finansovoi stiikosti pidpriemstva [The economic essence of a company's financial stability]. *Suchasni problemy ekonomiky ta pidpriemnytstvo – Contemporary Economic Issues and Entrepreneurship*, vol. 15, pp. 151-156. Available at: <https://surl.li/qjcupv> (in Ukrainian)
13. Nesterenko O. (2024). Rol oblikovo-analitychnoho zabezpechennia protydiv hibrnym zahrozam [The role of analytical and reporting support in countering hybrid threats]. *Oblikovo-analitychni bazys upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu v systemi suchasnykh ryzykiv ta zahroz : zbirnyk tez uchastykiv nauково-pedahohichnoho pidvyshchennia kvalifikatsii* (1 October – 12 November 2024, Kyiv). Kyiv: VIPO Ltd. pp. 176–178 (in Ukrainian)
14. Nechyporenko A., Sulyma M. (2024). Oblikovo-analitychne zabezpechennia finansovoho prohnozuvannia v umovakh tsyfrovizatsii ekonomiky [Accounting and analytical support for financial forecasting in the context of the digitalisation of the economy]. *Naukovi visnyk Mizhnarodnoi asotsiatsii vchenykh. Seriia : Ekonomika, upravlinnia, bezpeka, tekhnologii – Scientific Bulletin of the International Association of Scientists. Series: Economics, Management, Security, Technology*, no. 3(3). DOI: <https://doi.org/10.56197/2786-5827/2024-3-3-2> (in Ukrainian)
15. Pavlik I.Ie. (2020). Orhanizatsiia oblikovo-analitychnykh system subiektiv hospodariuvannia v aharnomu sektori ekonomiky Ukrainy [The organisation of accounting and analytical systems for business entities in the agricultural sector of the Ukrainian economy]: dys.... doktora filosofii: 071. Ternopil. (in Ukrainian)
16. Peniak Yu.S., Serhiienko O.A. (2023). Instrumentarii bukhhalterskoho obliku ta analitychnoho upravlinnia vytratamy [Accounting and analytical cost management tools]. *Problemy suchasnykh transformatsii. Seriia : Ekonomika ta menedzhment – Challenges of Modern Transformation. Series: Economics and Management*, no. 9. Available at: <https://surl.lu/ywgcui> (in Ukrainian)
17. Sadura O.B., Pravdyvets O.M. (2023). Ekonomichna stabilnist ta napriamy zmitsnennia bezpeky pidpriemstv v umovakh suchasnykh vyklykiv [Economic stability and strategies for strengthening business security in the face of contemporary challenges]. *Rehionalna ekonomika – Regional economy*, no. 1, pp. 110-118. Available at: <https://surl.li/bdelnh> (in Ukrainian)
18. Skasko O.I., Shandarivskiy Yu.T. (2025). Oblikovo-analitychne zabezpechennia v upravlinnia zapasamy pidpriemstva [Accounting and analytical support for enterprise inventory management]. *Visnyk Lvivskoho torhovelno-ekonomichnoho universytetu. Ekonomichni nauky – Journal of Lviv University of Trade and Economics. Economic Sciences*, no. 84, pp. 145-149. Available at: <https://surl.li/rpiscr> (in Ukrainian)
19. Terentieva O.V., Plietnov M.V. (2024). Suchasni faktory efektyvnoi stiikosti pidpriemstv [Contemporary factors contributing to the sustainable performance of enterprises]. *Ekonomika pidpriemstva : teoriia i praktyka: Zb. materialiv Kh Mizhnar. nauk.-prakt. konf.* Kyiv : KNEU. pp. 69-71. Available at: <https://surl.li/pmevjv> (in Ukrainian)
20. Chumak L.F., Bohdanova O.Ie. (2015). Ekonomichna stiikist pidpriemstva : faktory ta mekhanizmy upravlinnia [Economic stability of an enterprise: factors and management mechanisms]. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti – Journal of Transport and Industrial Economics*, no. 49, pp. 165-169. Available at: <https://surl.li/vreez> (in Ukrainian)
21. Yaremko I.I. (2022). Oblikovo-analitychne zabezpechennia yak instrumentarii upravlinnia ekonomichnym rozvytkom pidpriemstva [Accounting and analytical support as a tool for managing an enterprise's economic development]. *Problemy suchasnykh transformatsii. Seriia : ekonomika ta upravlinnia – Challenges of Modern Transformations. Series: Economics and Management*, no. 6. Available at: <https://surl.li/vuozim> (in Ukrainian)
22. Yastremska O.M., Yastremska O.O. (2020). Poniattia ekonomichnoi stiikosti pidpriemstva ta yii kilkisne otsiniuvannia [The concept of a company's economic stability and its quantitative assessment]. *Byznes Ynform – Business Information*, no. 11, pp. 220-230. Available at: <https://surl.lt/ogsecj> (in Ukrainian)

Дата надходження статті: 16.04.2026

Дата прийняття статті: 07.05.2026

Дата публікації статті: 25.05.2026