

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-118>

УДК 657.63:338

Ясінська Алла Іванівна

кандидат економічних наук, доцент,
Національний університет «Львівська політехніка»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5445-8987>

Река Володимир Іванович

аспірант,
Національний університет «Львівська політехніка»
ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-2160-0106>

Alla Yasinska, Volodymyr Reka

Lviv Politechnic National University

**ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ
ТЕХНОЛОГІЙ В СИСТЕМІ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ
БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ****USE OF MODERN INFORMATION TECHNOLOGIES
IN THE MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM OF
CONSTRUCTION ENTERPRISES**

Анотація. У статті досліджено актуальні аспекти використання сучасних інформаційних технологій в системі управлінського обліку будівельних підприємств. Визначено основні завдання управлінського обліку в будівельній галузі, включаючи складання бюджетів, аналіз відхилень, формування управлінської звітності та моніторинг фінансових потоків. Доведено, що впровадження цифрових рішень, таких як ERP-системи, хмарні платформи, інструменти бізнес-аналітики, мобільні додатки та технології обробки великих даних, дозволяють автоматизувати облікові процеси, підвищити точність звітності, забезпечити оперативний доступ до інформації, сприяти прийняттю обґрунтованих управлінських рішень. Виокремлено основні напрямки впливу інформаційних технологій в системі управлінського обліку будівельних підприємств. Обґрунтовано, що впровадження цифрових технологій є критично важливим для зростання конкурентоспроможності будівельних компаній в умовах сучасного ділового середовища.

Ключові слова: управлінський облік, ERP-системи, цифрові технології, будівельне підприємство, автоматизація, внутрішній контроль, оптимізація витрат, стратегічне управління.

Summary. The article examines the current aspects of the use of modern information technologies in the management accounting system of construction enterprises. Management accounting is considered as a key tool for making strategically important management decisions, controlling costs, planning resources and ensuring the effective functioning of the company. The main tasks of management accounting in the construction industry are identified, including budgeting, analysis of deviations, formation of management reporting and monitoring of financial flows. The problems faced by construction enterprises are outlined, in particular: high costs, insufficient transparency of accounting data, manual processing of information, fragmentation of accounting systems. Particular attention is paid to the implementation of digital solutions, such as ERP systems, cloud platforms, business analytics tools, mobile applications and big data processing technologies. It is proven that the use of such tools allows to automate accounting processes, improve the accuracy of reporting, provide operational access to information, and facilitate the adoption of informed management decisions. A conceptual approach to the digitalization of management accounting is proposed, based on a combination of automation, internal control, and strategic analysis. It is substantiated that the introduction of digital technologies is critically important for increasing the competitiveness of construction companies in the modern business environment. Management accounting in the construction industry is a key tool for ensuring the efficiency and profitability of enterprises. Thanks to the introduction of modern accounting and analysis methods, construction companies can quickly control costs, analyze the profitability of projects, and make informed management decisions. Automation of management accounting significantly increases the competitiveness of construction companies, contributing to effective planning, monitoring, and control over the implementation of projects. The use of analytical tools provides the ability to forecast financial results, reduce the risks of cost overruns, and optimize production processes.

Keywords: management accounting, ERP systems, digital technologies, construction company, automation, internal control, cost optimization, strategic management.

Постановка проблеми. Будівельна галузь є однією з ключових сфер економіки, яка відзначається високою капіталомісткістю, складною організаційною структурою та значним рівнем фінансових ризиків. В умовах посилення конкурентного середовища та цифрової трансформації ефективне управління ресурсами будівельних підприємств стає критичним завданням. Одним із дієвих інструментів для вирішення цього завдання є впровадження сучасних інформаційних технологій в систему управлінського обліку. Цифрові рішення дозволяють підвищити точність і швидкість обробки фінансової інформації, оптимізувати процеси планування та контролю витрат, а також забезпечити ефективну комунікацію між учасниками будівельних проектів [1].

Попри значні можливості, багато будівельних компаній зіштовхуються з труднощами впровадження та адаптації сучасних інформаційних рішень. Серед основних проблем – високі витрати на цифровізацію, необхідність навчання персоналу та складнощі з інтеграцією нових технологій у вже існуючі бізнес-процеси. Крім того, відсутність єдиних стандартів та низький рівень автоматизації облікових процесів у малих та середніх будівельних підприємствах стримують розвиток галузі. Водночас успішні приклади використання інформаційних технологій, таких як ERP-системи, хмарні платформи та цифровий документообіг, демонструють значний потенціал задля покращення ефективності управління та зниження ризиків у будівництві.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

У сучасних дослідженнях значна увага приділяється ролі цифрових технологій в управлінському обліку будівельних підприємств. Зокрема, дослідження В. Семанюк, С. Жукевич [2] вказують на те, що впровадження автоматизованих ERP-систем у будівництві дозволяє значно скоротити витрати часу на обробку фінансових даних і підвищити точність прогнозування бюджетів. Наукові роботи Л. Богінської [3] підкреслюють важливість використання хмарних платформ для ведення управлінського обліку, що забезпечує гнучкий доступ до фінансових показників у режимі реального часу. Такий підхід особливо актуальний для великих інфраструктурних проєктів, де важливий оперативний контроль за фінансовими потоками та ресурсами.

Колектив авторів, у праці [4] доводять, що цифровий документообіг та інтеграція технологій штучного інтелекту можуть значно зменшити рівень помилок у фінансовій звітності та підвищити ефективність управлінських рішень. Автори також зазначають, що високі витрати на впровадження нових технологій та низька цифрова грамотність персоналу є основними бар'єрами для широкого застосування цих рішень у будівельній

галузі. Окремі дослідження, зокрема В. Хаустової, С. Крячко, Д. Бондаренко [5], наголошують, що вплив цифровізації на розвиток економіки є надзвичайно актуальним, оскільки цифрові технології стають центральним елементом сучасного економічного розвитку, впливаючи на продуктивність, ефективність і конкурентоспроможність країн на глобальному рівні. Водночас, О. Марченко та Р. Коляденко [6] зазначають, що використання інформаційних технологій у сфері будівництва стає гарантією прозорості використання коштів, що підвищує привабливість України для інвесторів, і ключовими кроками повоєнної відбудови України є реалізація плану заходів, які визначені в Концепції впровадження технологій будівельного інформаційного моделювання (BIM-технологій) в Україні [14], розробленій Міністерством розвитку громад та територій України, а також впровадження нових інструментів та сервісів Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва.

Дослідження, проведене К. Соколовською та А. Касич [7] підкреслює, що цифровізація в будівельних компаніях дозволяє скоротити витрати на проєктування та прискорити термін реалізації проєкту. Основний тренд зарубіжних компаній – управління будівництвом у режимі реального часу на базі хмарних рішень для колаборації, що дозволяє більш ефективно контролювати всі операції та тим самим знижувати кількість непотрібних помилок та витрат. О. Коба [8] наголошує, що нагальними цифровими технологіями в будівництві будуть ті, що базуються на інноваційних рішеннях протягом усього життєвого циклу об'єктів нерухомості – проєктування, будівництва, управління та експлуатації. Вплив автоматизації фінансових операцій на операційну ефективність, відображені в дослідженнях А. Ключко [9], і результати показують, що використання роботизованих процесів для складання фінансових звітів дає змогу скоротити операційні витрати на 15–20%, що є суттєвим для будівельних підприємств із великим обсягом фінансових даних.

Колектив авторів [10] наголошують, що цифровізація є ключовим фактором підвищення конкурентоспроможності та інтенсивного розвитку виробничого потенціалу будівельних компаній. Основними трендами світового ринку в цій сфері є впровадження BIM-технологій, хмарних сервісів, штучного інтелекту, робототехніки, 3D-друку тощо. Зокрема, інтеграція даних із сенсорів у системи управлінського обліку забезпечує точний моніторинг витрат і ефективніше управління ресурсами на будівельних майданчиках.

Узагальнення результатів проаналізованих досліджень свідчить, що цифрові технології відкривають нові можливості для удосконалення управлінського обліку на будівельних підприєм-

ствах. Завдяки впровадженню сучасних інформаційних технологій в систему управлінського обліку значно підвищується конкурентоспроможність будівельних підприємств, створюються сприятливі умови щодо ефективного планування, моніторингу і контролю за виконанням проєктів. Використання цифрових аналітичних інструментів дає можливість прогнозувати фінансові результати, знизити ризики перевитрат та оптимізувати виробничі процеси. Однак, для їх ефективного впровадження необхідно враховувати фінансові, технічні та організаційні аспекти, а також рівень підготовки персоналу, що зумовлює актуальність подальших наукових досліджень у цьому напрямі.

Мета статті полягає в дослідженні ролі інформаційних технологій в системі управлінського обліку будівельних підприємств, аналіз їхнього впливу на ефективність управлінських рішень, а також виокремленні основних проблем щодо їхнього впровадження та перспектив зокрема.

Виклад основного матеріалу дослідження. Надскладні умови функціонування бізнесу в Україні змушують керівництво вітчизняних компаній у запровадженні стратегій виживання, стійкості, трансформації, адаптації та нових напрямків діяльності і розвитку. Швидкі рішення та адаптація до нових умов є ключовими викликами для всіх галузей національної економіки, і будівельної галузі зокрема. Війна в Україні призвела до значного скорочення будівельних проєктів, проблемами з постачанням будівельних ресурсів, їхньої імпортозалежності, критичного дефіциту робочої сили тощо. Окрім того, руйнування стратегічної інфраструктури та бойові дії унеможливають будівництво, і спричиняють необхідність будівельних компаній до військового та фортифікаційного будівництва об'єктів поряд із цивільними. Водночас, разом з цими викликами та ризиками будівельна галузь повинна стати драйвером у відбудові України та її відновленні.

Масштабна трансформація будівельної галузі через реалізацію та впровадження сучасних новітніх технологій, автоматизацію бізнес-процесів, застосування інновацій є фундаментом для створення конкурентоспроможної і стійкої галузі на світовому ринку. Ефективність будівельного бізнесу залежить також і від впровадження сучасних інформаційних технологій для управління компанією, де ключову роль відіграє система управлінського обліку, завданням якої є аналіз, обробка, інтерпретація інформації, формування управлінської звітності для оперативного прийняття обґрунтованих управлінських рішень та стратегій. Управлінський облік надає можливість здійснювати контроль витрат, планувати та оптимізувати ресурси, визначати прибутковість будівельних проєктів, прогнозувати фінансові показники, оцінювати та управляти ризиками тощо. Врахову-

ючи динамічні та складні умови ринку, інфляцію, змінні ціни на будівельні матеріали та необхідність контролювати виконання кількох проєктів одночасно, роль управлінського обліку зростає. Саме тому, впровадження сучасних інформаційних технологій в систему управлінського обліку будівельних компаній є необхідністю, задля підвищення ефективності бізнесу, інноваційності та гнучкості в складних умовах.

Однією з ключових особливостей будівельної сфери є тривалість виробничого циклу, який включає кілька етапів: планування, проєктування, закупівлю матеріалів, виконання будівельних робіт і здачу об'єкта в експлуатацію. Кожен із цих етапів потребує окремого контролю витрат і ефективності використання ресурсів. Задля цього важливо виокремити ключові фінансові параметри, зокрема: маржинальну вартість об'єкта, рівень рентабельності проєкту, відхилення від бюджету, витрати на автопарк, роботу субпідрядників, потребу в техніці, обсяги закуплених матеріалів [11].

Важливою складовою в системі управлінського обліку є аналіз рентабельності будівельних проєктів, який включає оцінку прибутковості кожного окремого об'єкта, враховуючи витрати на матеріальні ресурси, оплату праці, амортизацію техніки та додаткові фінансові зобов'язання. Крім того, значну роль відіграє контроль за дотриманням бюджету, що в свою чергу дозволяє запобігати перевитратам та вчасно коригувати фінансові плани. Не менш важливим напрямком є управління витратами на будівельну техніку та транспорт, адже підприємство повинно належним чином здійснити оцінку, обґрунтувати доцільність придбання чи оренди спецтехніки, аналізувати витрати на її обслуговування, амортизацію тощо, так як, раціональне використання технічних ресурсів сприяє зниженню витрат і підвищенню ефективності будівельних процесів. Ще один критично важливий напрямок – взаємодія із субпідрядниками, так як, будівельні компанії часто залучають сторонніх підрядників для виконання окремих видів робіт, що потребує детального контролю якості виконання робіт та фінансових витрат, а також здійснити оцінку ефективності аутсорсингових послуг і запобігти необґрунтованим витратам.

Враховуючи масштабність та складність будівельних проєктів, використання сучасних інформаційних технологій є обов'язковою умовою для побудови ефективної системи управлінського обліку. Впровадження автоматизованих систем дає змогу удосконалити процес формування бюджетів, здійснювати оперативний контроль фінансових потоків, аналізувати економічну ефективність проєктів та своєчасно формувати необхідну для прийняття рішень інформацію (табл. 1). Завдяки цифровим технологіям процес управління будівельною

Таблиця 1 – Напрямки впливу інформаційних технологій в системі управлінського обліку будівельних підприємств

Напрямки	Результати впливу
Бюджетування	Автоматизація розрахунків, прогнозування витрат і доходів, своєчасне виявлення відхилень від нормативів, аналіз причин їх виникнення, коригування бюджетів
Фінансове планування	Автоматизація процесу управління проектами, структурними підрозділами, статтями витрат
Контроль фінансових потоків	Автоматизація облікових процесів, оперативне отримання звітності, аналіз руху грошових коштів
Аналітичність та точність розрахунків	Формування витрат за окремими будівельними проектами, визначення собівартості будівельно-монтажних робіт
Облік матеріальних ресурсів	Автоматизація обліку матеріальних ресурсів, відстеження руху запасів та використання в реальному часі, своєчасне постачання, зменшення простоїв
Управління проектами	Моніторинг виконання робіт, дотримання строків та графіків виконання, оптимізація ресурсів та скорочення простоїв, аналіз ефективності витрат
Оптимізація використання техніки	Планування потреби у власній та орендованій спецтехніці, раціональність та ефективність використання техніки
Оцінка продуктивності праці	Впровадження системи KPI для контролю ефективності роботи співробітників
Аналіз рентабельності	Визначення прибутковості, виявлення ризиків та невідповідностей

Джерело: складено авторами

діяльністю стає більш прозорим і передбачуваним, що сприяє підвищенню конкурентоспроможності підприємства. Крім того, автоматизація основних бізнес-процесів сприяє зниженню ризиків, підвищенню точності аналізу та формування звітності для оперативного прийняття рішень.

Одним із найефективніших рішень є впровадження ERP-систем (Enterprise Resource Planning), які інтегрують фінансовий, матеріальний, технічний і кадровий облік в єдину інформаційну базу, що дає змогу керівництву компанії отримувати повну картину про стан справ у режимі реального часу і приймати обґрунтовані рішення.

Впровадження інформаційних технологій в системі управлінського обліку дає можливість ефективного поєднання технологічних інновацій та сучасних методів управління, сприяючи значному удосконаленню бізнес-процесів, облікових процедур, перетворюючи традиційний моніто-

ринг показників діяльності в стратегію управління будівельним підприємством, що є вкрай важливим в умовах нестабільного середовища (табл. 2).

Використання цифрових технологій у системі управлінського обліку будівельних підприємств, зокрема аналітичні інструменти, сприяють ефективному розподілу ресурсів, підвищенню прозорості фінансових операцій та швидкому прийняттю управлінських рішень. Автоматизоване бюджетування дозволяє уникати зайвих витрат, покращуючи контроль за фінансами та підвищуючи точність планування. Завдяки цифровим платформам управлінці можуть оперативніше аналізувати фінансові потоки, оцінювати доходи та витрати, а також прогнозувати майбутні фінансові результати. Такий підхід забезпечує більшу гнучкість у прийнятті рішень, адже сучасні IT-системи дають змогу швидко обробляти великі обсяги інформації та знаходити оптимальні варіанти дій.

Таблиця 2 – Впровадження інформаційних технологій в системі управлінського обліку будівельних підприємств

Технологія / Система	Основні функції	Економічний ефект
ERP-системи	Інтеграція фінансових, матеріальних та людських ресурсів у єдину систему	Оптимізація витрат, зниження ризиків, прискорення прийняття рішень
Програми управління проектами	Планування та контроль виконання проєктів, управління ризиками	Підвищення точності прогнозів, контроль графіків та ресурсів
Цифровий документообіг	Автоматизація обміну інформацією між відділами	Скорочення паперової роботи, підвищення швидкості узгоджень/рішень
Big Data та аналітика	Аналіз великих обсягів даних для виявлення закономірностей та прогнозів	Зниження витрат, оптимізація використання ресурсів
ІоТ (Інтернет речей)	Контроль витрат матеріалів та стану обладнання в реальному часі	Зменшення перевитрат, підвищення безпеки на будівельному майданчику
Хмарні технології	Централізоване зберігання та обробка даних, доступ з будь-якого пристрою	Скорочення витрат на IT-інфраструктуру, покращення мобільності роботи

Джерело: сформовано авторами на підставі [12, 13]

Автоматизація обліку ресурсів сприяє ефективному контролю за використанням матеріалів і техніки, запобігаючи дефіциту чи надлишковим закупівлям. Крім того, цифрові рішення значно покращують взаємодію з підрядниками та субпідрядниками, забезпечуючи контроль виконання договірних зобов'язань, оптимізацію розрахунків і узгодження процесів на всіх етапах будівництва.

Впровадження цифрових технологій у систему управлінського обліку будівельних підприємств має значний вплив на ефективність прийняття управлінських рішень. Поєднання автоматизованих систем бюджетування, фінансового контролю, управління ресурсами та аналітики сприяє швидшому та більш обґрунтованому ухваленню рішень. Однією з головних переваг є підвищення оперативності управління фінансовими потоками. Використання ERP-систем та хмарних платформ дозволяє керівництву підприємств отримувати оновлені дані у реальному часі, що дає можливість швидко реагувати на зміни у вартості матеріалів, логістиці чи фінансовому стані компанії.

Автоматизовані системи також значно покращують контроль витрат, зменшуючи ризик перевищення бюджету та забезпечуючи більш точне прогнозування фінансових результатів. Завдяки цьому компанії можуть ефективніше планувати свої інвестиції та уникати зайвих фінансових витрат. Ще одним важливим аспектом є покращення координації між усіма учасниками будівельного процесу. Використання цифрових інструментів дозволяє оперативно взаємодіяти з підрядниками, відстежувати виконання робіт та узгоджувати зміни у проєктах, що мінімізує ризики простоїв і порушень термінів будівництва.

Незважаючи на значні можливості та переваги, багато вітчизняних будівельних підприємств зіштовхуються з низкою труднощів при впровадженні та адаптації сучасних інформаційних рішень. Основними з яких є: високі початкові витрати, адже впровадження сучасних ERP-систем та автоматизованих облікових платформ потребує значних інвестицій, що може бути проблемою для малих та середніх підприємств; необхідність навчання та перепідготовки персоналу в умовах значного дефіциту кадрів; проблеми з інтеграцією нових технологій в уже існуючі бізнес-процеси – потребує часу та додаткових ресурсів; належний рівень захисту сучасних інформаційних систем, що обробляють великі обсяги фінансової та технічної інформації, від кіберзагроз тощо.

Попри існуючі виклики, цифровізація будівельної галузі має значні перспективи. Однією з основних перспектив є розвиток хмарних технологій та мобільних додатків для ведення управлінського обліку, що дозволяють отримувати оперативно актуальну інформацію з будь-якої точки світу. Такий підхід особливо актуальний для великих будівельних компаній, що одночасно реалізують декілька проєктів.

Іншим перспективним напрямом є використання штучного інтелекту та машинного навчання для аналізу даних та прогнозування ризиків, яке уможливорює зменшення непередбачуваних витрат та підвищення рентабельності будівельних проєктів. Крім того, активно розвивається Блокчейн-технологія, як інструмент для прозорого управління фінансами та зміцнення довіри між підрядниками, особливо у державних замовленнях і великих інфраструктурних проєктах.

Отже, впровадження сучасних IT-рішень у систему управлінського обліку будівельних підприємств є необхідним і вкрай важливим процесом, який сприяє підвищенню ефективності управлінських рішень, зменшенню витрат і покращенню координації між усіма учасниками будівельного процесу.

Висновки. Управлінський облік у будівельній галузі є ключовим інструментом для забезпечення ефективності та прибутковості діяльності підприємств. Завдяки впровадженню сучасних методів обліку й аналізу, будівельні компанії можуть оперативно контролювати витрати, аналізувати рентабельність проєктів і приймати обґрунтовані управлінські рішення. Особливу увагу слід приділяти використанню цифрових технологій, таких як ERP-системи, Big Data, хмарні платформи та IoT, які дозволяють оптимізувати витрати, покращити управління ресурсами та забезпечити прозорість фінансових процесів. Автоматизація управлінського обліку значно підвищує конкурентоспроможність будівельних підприємств, сприяючи ефективному плануванню, моніторингу і контролю за виконанням проєктів. Використання аналітичних інструментів забезпечує можливість прогнозування фінансових результатів, зниження ризиків перевитрат і оптимізацію виробничих процесів.

Таким чином, розвиток управлінського обліку в будівельній галузі є важливим фактором підвищення її стійкості до викликів сучасного ринку. Інтеграція інноваційних рішень у процес управління дозволяє компаніям ефективніше розподіляти ресурси, мінімізувати витрати та досягати стратегічних цілей.

Список використаних джерел:

1. Zadorozhny Z.-M., Muravskiy V., Shevchuk O., Sudyn Y. Management Accounting of the Settlements with Contractors in Innovative Environment of Business Communications. *Marketing and Management of Innovations*. 2018. № 2. P. 103–112. DOI: <https://doi.org/10.21272/mmi.2018.2-09>

2. Семанюк В., Жукевич С. Управлінський облік як інформаційна складова діагностики фінансової безпеки підприємств. *Світ фінансів*. 2023. Вип. 1(74). С. 133–144. DOI: <https://doi.org/10.35774/sf2023.01.133>
3. Богінська Л.О. Стан та перспективи розвитку будівельної галузі України. *Економічні студії*. 2018. № 2(20). С. 22–28. URL: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/533556.pdf>
4. Khaustova V., Ilyash O., Smoliar L., Bondarenko D. Digitalization and Its Impact on the Development of Society. Applications of Synthetic High Dimensional Data / M. Sobczak-Michalowska, S. Borah, Z. Polkowski, S. Mishra (Eds.). 2024. P. 54–76. IGI Global. DOI: <https://doi.org/10.4018/979-8-3693-1886-7.ch004>
5. Хаустова В. Є., Крячко Є.М., Бондаренко Д.В. Моделювання впливу факторів цифровізації на економічний розвиток країн світу. *Проблеми економіки*. 2024. № 2(60). С. 61–73. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-2-61-73>
6. Марченко О.І., Коляденко Р.С. Цифрова трансформація будівельного бізнесу: тенденції та перспективи. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2023. №4(04). С. 20–26. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.4-4>
7. Соколовська К.В., Касич А.О. Тенденції у розвитку підприємств будівельної галузі. *Економіка та суспільство*. 2022. № 41. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/1557/1498/>
8. Коба О.В. Будівельний бізнес України: драйвери розвитку та їх реалізація. *Економіка та суспільство*. 2024. № 69. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5220/5164>
9. Ключко А. Цифрові технології в галузі архітектури і будівництва. *Управління розвитком складних систем*. 2021. № 48. С. 61–68. URL: <https://mdcs.knuba.edu.ua/article/view/259413/256030>
10. Садовяк М. Б., Мазник Ю. І., Секретар І. В., Старецький А. О., Волос М. В. Цифровізація як фактор інтенсивного розвитку виробничого потенціалу підприємств будівельної індустрії. *Академічні візії*. 2024. № 28. URL: <https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/911/807>
11. Цифровізація будівельної галузі. URL: <https://cases.media/article/cifrovizaciya-budivelnoyi-galuzi> (дата звернення: 10.02.2026).
12. Склярук І., Вовк Н. Управлінський облік бізнес-процесів в умовах діджиталізації. *Економіка та суспільство*. 2024. № 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-69>
13. Бондаренко Д., Калашнікова К. Цифровізація будівельної галузі: аналіз стану, проблем та перспектив розвитку. *Економіка та суспільство*. 2024. № 65. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4340/4266>
14. Концепція впровадження технологій будівельного інформаційного моделювання (BIM-технологій) в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 17.02.2021 р. №152-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/152-2021-p#Text> (дата звернення: 10.02.2026).

References:

1. Zadorozhny Z., Muravskiy V., Shevchuk O., Sudyn Y. (2018). Management accounting of the settlements with contractors in innovative environment of business communications. *Marketing and Management of Innovations*, no. 2, pp. 103–112. DOI: <https://doi.org/10.21272/mmi.2018.2-09> (in Ukrainian)
2. Semaniuk V., Zhukevych S. (2023). Upravlinskyi oblik yak informatsiina skladova diahnostryky finansovoi bezpeky pidpryemstv [Management accounting as an information component of the diagnostics of the financial security of enterprises]. *Svit finansiv – World of Finance*, no. 1(74), pp. 133–144. DOI: <https://doi.org/10.35774/sf2023.01.133> (in Ukrainian)
3. Boginska L.O. (2018). Stan ta perspektyvy rozvytku budivelnoi haluzi Ukrainy [State and prospects for the development of the construction industry of Ukraine]. *Ekonomichni studii – Economic Studies*. no. 2(20), pp. 22–28. URL: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/533556.pdf> (in Ukrainian)
4. Khaustova V., Ilyash O., Smoliar L., Bondarenko D. (2024). Digitalization and Its Impact on the Development of Society. Applications of Synthetic High Dimensional Data / M. Sobczak-Michalowska, S. Borah, Z. Polkowski, S. Mishra (Eds.), pp. 54–76. IGI Global. DOI: <https://doi.org/10.4018/979-8-3693-1886-7.ch004>
5. Khaustova V.E., Kryachko E.M., Bondarenko D.V. (2024). Modelyuvannya vplyvu faktoriv tsyfrovizatsiyi na ekonomichnyy rozvytok krayin svitu [Modeling the Impact of Digitalization Factors on the Economic Development of Countries in the World]. *Problemy ekonomiky – Problems of Economy*. no. 2(60), pp. 61–73. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-2-61-73> (in Ukrainian)
6. Marchenko O., Kolyadenko R. (2023). Tsyfrova transformatsiya budivel'noho biznesu: tendentsiyi ta perspektyvy [Digital transformation of the construction business: trends and prospects]. *Tsyfrova ekonomika ta ekonomichna bezpeka – Digital economy and economic security*. no. 4(04), pp. 20–26. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.4-4> (in Ukrainian)
7. Sokolovska K. V., Kasych A. O. (2022). Tendentsii u rozvytku pidpryemstv budivelnoi haluzi [Trends in the Development of Construction Industry Enterprises]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*. no. 41. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/1557/1498/> (in Ukrainian)
8. Koba O. (2024). Budivelniy biznes Ukrainy: draivery rozvytku ta yikh realizatsiia [Construction Business of Ukraine: Development Drives and their Implementation]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*. no. 69. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5220/5164> (in Ukrainian)
9. Klochko A. A. (2021). Tsyfrovi tekhnolohii v haluzi arkhitektury i budivnytstva [Digital technologies in architecture and construction]. *Upravlinnia rozvytkom skladnykh system – Management of Development Complex Systems*, no. 48, pp. 61–68. DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2021.48.61-68> (in Ukrainian)

10. Sadovyak M. B., Maznyk Yu. I., Sekretar I. V., Staretsky A. O., Volos M. V. (2024). Tsyfrovizatsiia yak faktor intensyvnoho rozvytku vyrobnychoho potentsialu pidpryemstv budivelnoi industrii [Digitalization as a factor of intensive development of production potential of construction industry enterprises]. *Akademichni vizii – Academic Visions*, no. 28. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.10667332> (in Ukrainian)
11. Tsyfrovizatsiia budivelnoi haluzi [Digitalization of the construction industry]. Available at: <https://cases.media/en/article/cifrovizaciya-budivelnoyi-galuzi> (in Ukrainian)
12. Skliaruk I., Vovk N. (2024). Upravlinskyi oblik biznes-protsesiv v umovakh didzhtalizatsii [Digitalization-Driven Management Accounting of Business Processes]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, no. 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-69> (in Ukrainian)
13. Bondarenko D. V., Kalashnikova K. Yu. (2024). Tsyfrovizatsiia budivelnoi haluzi: analiz stanu, problem ta perspektyv rozvytku [Digitalisation of the Construction Industry in Ukraine: Analysis of the state, problems and development prospects]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, no. 65. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4340/4266> (in Ukrainian)
14. Kontseptsiiia vprovadzhennia tekhnolohii budivelnoho informatsiinoho modeliuvannia (BIM-tekhnolohii) v Ukraini: Rozporiadzhennia Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 17 liutoho 2021 roku No. 152-r [The concept of implementing building information modeling (BIM) technologies in Ukraine: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated February 17, 2021 No. 152-r]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/152-2021-p#Text> (in Ukrainian)

Дата надходження статті: 24.02.2026

Дата прийняття статті: 10.03.2026

Дата публікації статті: 26.03.2026