

# ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

УДК 658.589:005.332.4

*Бочарова Ю.Г.,  
канд. екон. наук, доцент,  
директор навчально-наукового інституту  
економіки і підприємництва,  
Донецький національний університет економіки  
і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського*

## КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІННОВАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ

**Постановка проблеми.** Протягом останніх років процеси інтеграції та глобалізації в економіці сприяли підвищенню інтересу до інноваційної діяльності та об'єктивно обумовили формування відповідного середовища – інноваційної інфраструктури. В сучасному світі динаміка розвитку інноваційних процесів стає каталізуючим чинником підвищення рівня конкурентоспроможності національної економіки і забезпечує гарантії економічної безпеки держави. Розвиток інноваційної інфраструктури України спроможний забезпечити ключовими конкурентними перевагами не тільки окремих суб'єктів господарювання, але й стати запорукою довгострокового розвитку національної економіки в цілому.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проведений аналіз останніх досліджень вказує на значний інтерес науковців до проблем розвитку інноваційної інфраструктури. Так, сутність і значення державного регулювання інноваційної діяльності розглянуто в роботах таких українських та закордонних авторів, як: О. Бутенко, В. Буторіна, В. Геєць, Ю. Гончаров, Т. Гринько, Н. Демчишак, В. Ефременко, І. Закружецька, В. Мазніченко, Ю. Каракай, А. Касич, В. Корнієнко, Р. Кучеренко, Є. Лазарев, В. Нежиборець, Ф. Пащенко, В. Семиноженко, А. Стояновський, З. Тимняк, Л. Федулова, Г. Шепелев, А. Шиян, Т. Шотік, М. Якубовський, В. Щукін та інших.

Проблемам розвитку інноваційної діяльності на регіональному рівні присвячені роботи: О. Кузьміна, І. Назаренко, Л. Чухрай, Л. Федулової, А. Гречан, М. Козоріз, М. Долішнього, В. Павлова та інших.

Питаннями фінансового забезпечення інноваційної діяльності займалися провідні вітчизняні і закордонні науковці: В. Боронос, О. Василик, А. Гальчинський, В. Дем'янишин, М. Денисенко, М. Діба, А. Дука, М. Козоріз, М. Крупка, О. Ковалюк, А. Кузнецова, С. Онишко, Ж. Поплавська, А. Пересада, Б. Пшик, Н. Прокопенко, Н. Чухрай, З. Юринець, Х. Едкіст, Б. Лундвал, С. Меткальф, Р. Нельсон, Д. Норт, В. Опарін, С. Петерс, Ф. Сагасті, Ф. Ярошенко та інші.

Однак чимало аспектів визначеної наукової проблеми все ще є спірними, не досить розгорнутими, викликають суперечливі дискусії, а саме формування єдиної концепції управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції.

**Постановка завдання.** Метою статті є обґрунтування доцільності та формування концепції управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції, розробка рекомендацій щодо вдосконалення існуючої інноваційної інфраструктури в Україні.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Однією з провідних тенденцій розвитку національної економіки повинен стати розвиток ефективної інноваційної інфраструктури. Фундаментом збільшення інноваційної активності організацій та підняття конкурентоспроможності українських товарів та послуг на міжнародній арені є розвиток інноваційної інфраструктури держави, що створює умови для надання підтримки вченим, розробникам та фірмам на кожному етапі інноваційного процесу.

Законом України «Про інноваційну діяльність» від 04.07.2002 № 40-IV [4] інноваційна інфраструктура детермінована як сукупність підприємств, організацій, установ, їх об'єднань, асоціацій будь-якої форми власності, що надають послуги із забезпечення інноваційної діяльності (фінансові, консалтингові, маркетингові, інформаційно-комунікативні, юридичні, освітні тощо).

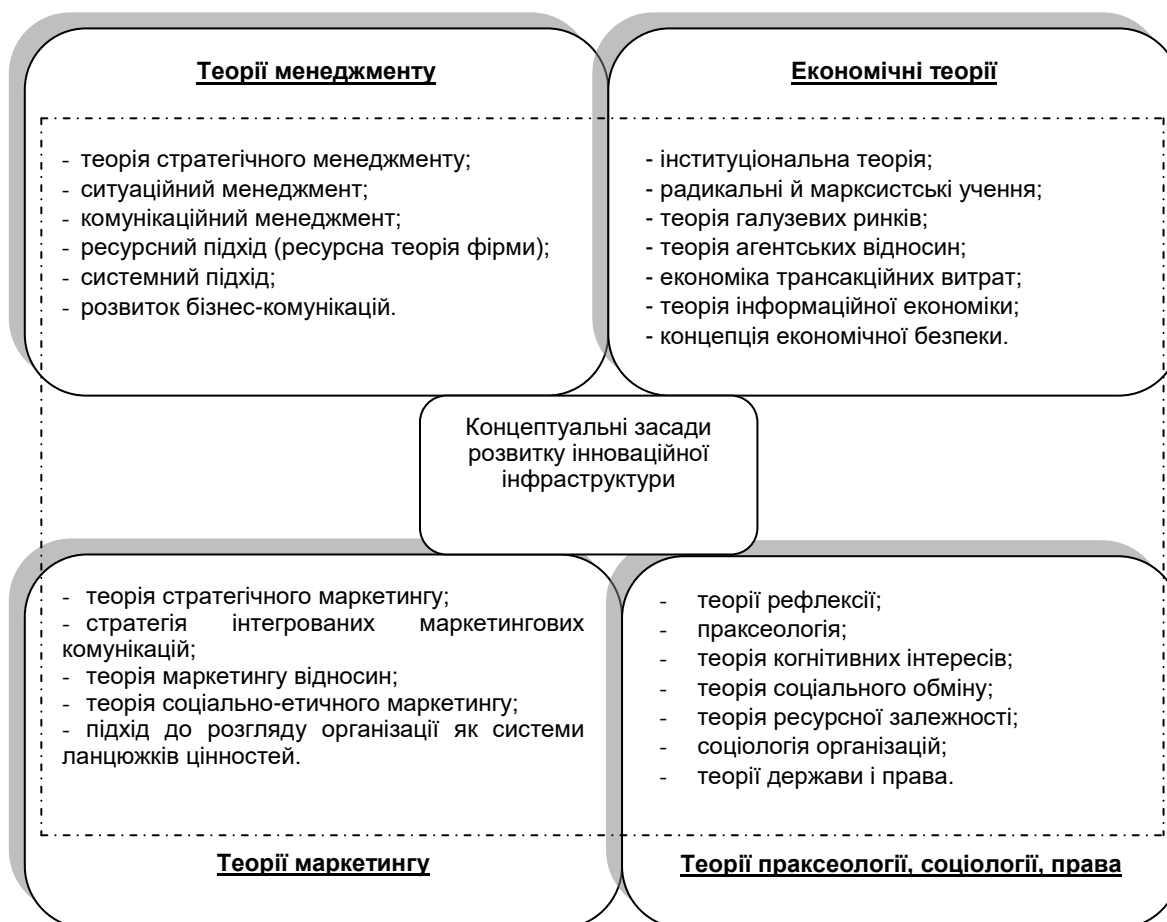
Аналіз законодавчо-правової бази порядку створення та функціонування елементів інноваційної інфраструктури дозволив визначити ключові з них: Закони України «Про інноваційну діяльність», «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні», «Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків», «Про наукові парки», «Про основні засади розвитку інформаційного суспільства в Україні на 2007–2015 роки», «Про науковий парк «Київська політехніка», «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про загальні засади створення і функціонування спеціальних (вільних) економічних зон», «Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій» та інші.

Беручи до уваги факт того, що інноваційна інфраструктура реалізує роль координатора поміж державою, бізнесом, ринком та результатами науково-дослідницьких робіт, аналіз теоретичних джерел [2, с. 64; 3, с. 19, 24; 5] дозволяє визначити коло проблем розвитку інноваційної інфраструктури:

- відсутність чіткого визначення нормативно-правовими актами України всіх елементів ринкової інноваційної інфраструктури;
- відсутність взаємопов'язаної державної інноваційної політики та регіональної інноваційної політики;
- відсутність регіональних програм розвитку, наслідком чого є відсутність загальних правил формування і функціонування елементів інноваційної інфраструктур в регіоні, їх чіткого переліку та системи взаємозв'язків;
- неналагоджений механізм підтримки інноваційної діяльності з боку місцевих органів влади;
- відсутність програм інноваційного розвитку в переважній більшості регіонів країни;
- невизначеність пріоритетів розвитку регіонів у сфері виробничої та науково-технічної діяльності;
- відсутність належної системи управління та регулювання діяльності елементів регіональної інноваційної системи зі сторони державних та місцевих органів влади;
- недосконалість норм чинного законодавства, зокрема в частині визначення ефективних форм стимулювання залучення інвестицій, необхідних для облаштування нових форм інноваційної інфраструктури шляхом звільнення від сплати ввізного мита на устаткування, обладнання та комплектуючих до них матеріалів;
- відсутність механізму договірно-правових відносин у частині регулювання питань використання земельних ділянок державної і комунальної власності, на яких можуть бути створені нові форми інноваційної інфраструктури;
- відсутність чітко встановленого переліку видів діяльності, які доцільно впроваджувати за допомогою нових форм інноваційної інфраструктури;
- відсутність дієвих механізмів в сфері передачі інноваційних продуктів і технологій вітчизняним промисловим підприємствам;
- відсутність системи стимулів щодо підтримки інноваційно-інвестиційної діяльності, активізації залучення інвестицій для розвитку інноваційної інфраструктури, зокрема на основі використання моделі державно-приватного партнерства;
- недосконалість кадрового потенціалу з інноваційного менеджменту;
- відсутність науково-методологічної бази формування науково-технологічної сфери;
- державне управління інноваційною діяльністю здійснюється без чітко сформульованої стратегії науково-технологічного та інноваційного розвитку, послідовної та виваженої зовнішньої та внутрішньої економічної політики;
- відсутність дієвої системи пріоритетів розвитку науково-технологічної сфери тощо.

Все це окреслює з практичної точки зору актуальність проблем розвитку інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції та обґрунтовує необхідність розробки відповідної концепції.

Міждисциплінарна методологічна база розвитку інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції представлена на рис. 1.



**Рис. 1. Теоретико-методологічне підґрунтя розвитку інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції**

*Джерело: складено автором*

Підґрунтя, сформоване з концепцій, теорій і конкретних положень, з теоретичної точки зору визначає доцільність управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції.

Узагальнюючи наукові напрацювання з питань розвитку інноваційної інфраструктури, визначимо, що актуальний науковий вектор щодо розв'язання існуючих проблем управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції може бути детермінований через інтеграцію наукових течій і напрямків.

Розвиток інноваційної інфраструктури України повинен базуватися на детермінації ключових орієнтирів та векторів функціонування її об'єктів, визначенні структури урядової регулювання, формування порядку надання підтримки, окреслення її необхідних ресурсів тощо.

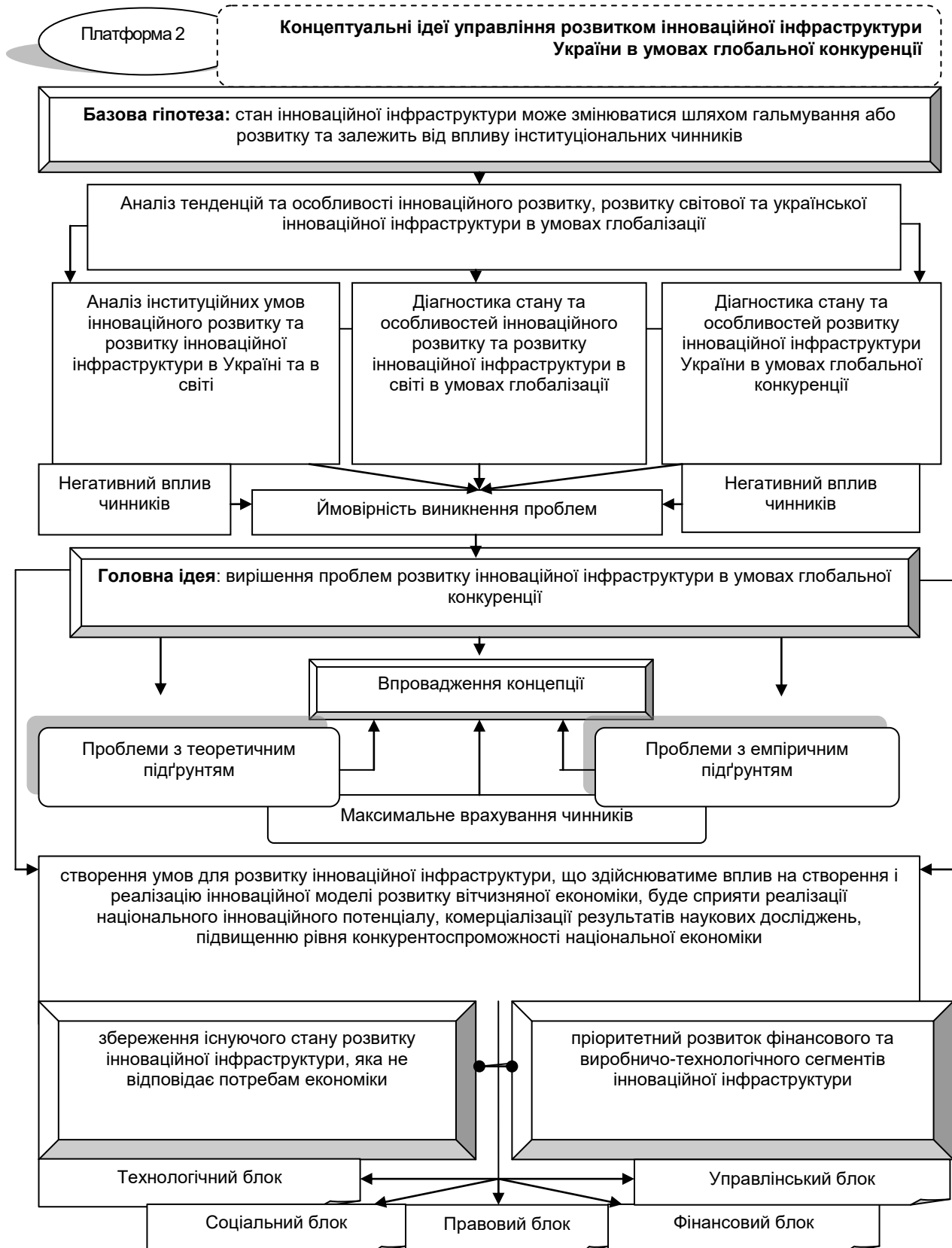
Визначена багатовекторність точок зору вчених на управління процесами необхідних трансформацій в інноваційній інфраструктурі країни актуалізує дослідження її структури з метою раціонального конструювання її ефективного управління. Це дозволило визначити істотні характеристики; діалектичні, методологічні та аналітичні основи управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції; визначити ключові постулати; окреслити принципи; детермінувати імперативи; виокремити бар'єри, а також сформулювати науково-практичний і адміністративний фундамент управління розвитком інноваційної інфраструктури, які забезпечують взаємозалежність і цілісність інструментів їх застосування для розв'язання логічно пов'язаного пулу задач.

Концепція управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції представлена на рис. 2–3.



Рис. 2. Концепція управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції

Джерело: розроблено автором



**Рис. 3. Концепція управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції**

Джерело: розроблено автором

Змістове наповнення структурних блоків концепції управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції візуалізовано в табл. 1.

Таблиця 1

**Змістовне наповнення структурних блоків концепції управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції**

| Структурний блок   | Змістовне наповнення блоку   |
|--------------------|--|
| 1                  | 2  |
| Технологічний блок | <ul style="list-style-type: none"> <li>– забезпечення горизонтальних і вертикальних зв'язків між суб'єктами інноваційної діяльності для прискорення трансферу знань і дифузії технологічних інновацій через інноваційні структури;</li> <li>– створення та вдосконалення системи інформаційного забезпечення та розвиток мереж для просування інновацій та інноваційних проектів на регіональному рівні через подальший розвиток інформаційної інфраструктури;</li> <li>– удосконалення інформаційної мережі, що містить відомості стосовно суб'єктів інноваційної інфраструктури, напрямів їх діяльності, розробок та можливостей їх впровадження у виробництво, розширення доступу до інформаційних мереж та банків даних;</li> <li>– формування державної інформаційної інфраструктури шляхом створення загальної інформаційної мережі, що містить відомості стосовно суб'єктів інноваційної інфраструктури, напрямів їх діяльності, розробок та можливостей їх впровадження у виробництво, розширення доступу до інформаційних мереж та банків даних.</li> </ul>   |
| Фінансовий блок    | <ul style="list-style-type: none"> <li>– фінансово-економічне забезпечення інноваційної діяльності, доступність до кредитів та залучення фінансових ресурсів для впровадження інновацій шляхом створення і забезпечення функціонування комунальних спеціалізованих небанківських інноваційних фінансових установ; наукових парків на базі провідних вищих навчальних закладів та наукових установ;</li> <li>– збільшення питомої ваги у ВВП витрат на науку, освіту;</li> <li>– розширення фіскальних стимулів розвитку інноваційної діяльності;</li> <li>– розроблення механізму міжгалузевої та регіональної координації і державної підтримки розвитку інноваційної інфраструктури;</li> <li>– стимулювання створення спеціалізованих інноваційних банків, а також фондів довгострокового кредитування функціонуючих комерційних банків шляхом встановлення відповідних пільг з оподаткування коштів, що інвестуються для досягнення технологічних змін;</li> <li>– диференціювання ставки податку на прибуток комерційних банків залежно від напрямів використання ресурсів шляхом зниження – в разі їх довгострокового кредитування високотехнологічних проектів, і підвищення – в разі вкладання коштів у високоприбуткові операції фінансового ринку;</li> <li>– створення системи пільгового рефінансування комерційних банків, які надають цільові пільгові кредити для реалізації інвестиційних проектів щодо розроблення і впровадження високотехнологічного обладнання та іншої інноваційної продукції.</li> </ul> |
| Правовий блок      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– створення ефективних правових, економічних і податкових механізмів для забезпечення комплексної діяльності інноваційної інфраструктури;</li> <li>– розроблення та затвердження нормативно-правових актів, що визначають порядок створення та функціонування різних видів інноваційних структур, зокрема наукових парків, кластерів, технологічних платформ, індустріальних парків, технопарків та інших, а також механізмів їх державної підтримки;</li> <li>– розроблення та затвердження нормативно-правових актів, спрямованих на розвиток співробітництва університетів та наукових установ з інших секторів з промисловістю у сфері досліджень та розробок.</li> </ul>   |
| Соціальний блок    | <ul style="list-style-type: none"> <li>– дослідження та використання нових форм і методів підготовки кадрів для роботи у сфері інновацій, зокрема створення системи стажування молодих вчених у закордонних наукових центрах;</li> <li>– запровадження у програмах технічних спеціальностей ВНЗ вивчення дисциплін з технологічного та економічного аудиту, патентних та маркетингових досліджень розробок тощо;</li> <li>– підтримка провідних вчених, наукових колективів, педагогічних шкіл, здатних забезпечити високий рівень освіти, для ефективного ведення інноваційної діяльності.</li> </ul>   |

продовження табл. 1

| 1                  | 2  |
|--------------------|--|
| Управлінський блок | <ul style="list-style-type: none"> <li>– розробка державної стратегії та регіональних програм розвитку інноваційної інфраструктури;</li> <li>– упорядкування діяльності існуючих об'єктів інноваційної інфраструктури та координація процесів створення і розвитку нових установ і організацій;</li> <li>– формування інноваційно-активних територій (технополісів, наукових містечок);</li> <li>– виробничо-технологічне забезпечення сертифікації інноваційної продукції; проведення наукової експертизи, кооперація підприємств різних форм власності та наукових установ і організацій;</li> <li>– розвиток міжнародного співробітництва у сфері науки та інновацій, співпраця з іноземними інноваційними структурами шляхом гармонізації нормативно-правової бази у сфері інноваційної діяльності та адаптація до принципів і норм законодавства Європейського Союзу, проведення заходів щодо використання інфраструктурних інструментів ЄС в Україні;</li> <li>– створення громадських платформ науки та бізнесу щодо визначення потреби в інноваціях;</li> <li>– сприяння створенню центрів технологій при вищих навчальних закладах та сприяти збільшенню проведення фундаментальних досліджень у вищих навчальних закладах;</li> <li>– розвиток мережевої кооперації шляхом створення національних кластерів в напрямку розвитку пріоритетних видів промислової діяльності з високою доданою вартістю; науково-дослідної діяльності; передових технологій;</li> <li>– створення системи моніторингу інноваційної діяльності;</li> <li>– запровадити державну систему страхування ризиків інноваційної діяльності за рахунок спеціально створеної страхової компанії.</li> </ul> |

Джерело: складено автором на основі [1, с. 31; 2, с. 63; 5; 6; 7; 8, с. 11]

Управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції пропонуємо визначати як планомірну роботу, що вимагає інтенсифікацію системних трансформацій, що призводять до конструювання евентуальних прогресивних станів інноваційної інфраструктури та можуть змінюватися шляхом гальмування або розвитку, та залежать від впливу інституціональних чинників, з метою досягнення оптимального рівня параметрів її життєдіяльності, забезпечення сталого функціонування та розвитку.

**Висновки з проведеного дослідження.** За результатами проведених досліджень, аналізу законодавчо-правового забезпечення та детермінації проблем розвитку інноваційної інфраструктури визначено, що на сьогодні в Україні інноваційна інфраструктура знаходиться в початковому стані.

Запропоновано концепцію управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції, яка враховує, з одного боку, характер глобальних факторів впливу, а з іншого – можливість результативного застосування державних інструментів управління.

Такий підхід надасть можливість координувати інноваційну діяльність на різних щаблях управління, активізувати інноваційну активність в бізнес-колах та окремих домогосподарствах, забезпечить ефективне використання національного інноваційного потенціалу.

Потребують подальшого дослідження проблеми напрямів та сили впливу глобалізації на розвиток інноваційної інфраструктури; ролі інституціональних регуляторів у конкурентних відносинах. Назрілими для наукових опрацювань сучасності є питання акомодатії вітчизняної економіки до вимог міжнародних інститутів, що регулюють інноваційну діяльність, виявлення нових тенденцій розвитку інноваційної інфраструктури, що необхідно урахувати при розробці державної політики.

#### Бібліографічний список

1. Баластрик Л. О. Держава як гарант створення інноваційної інфраструктури в Україні. *Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури: європейський вектор – нові виклики та можливості*: тези доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2015. С. 30-31.

2. Гаврилова О. А., Фріцберг М. В., Чередниченко В. І. Сучасний стан та проблеми розвитку інноваційної активності промислових підприємств України. *Наукові праці Полтавської державної аграрної академії. Серія: Економічні науки*. Полтава, 2011. Вип. 2. Том 1. С. 60-65.

3. Козик В., Жураковська М. Проблеми функціонування регіональної інноваційної інфраструктури (на прикладі Львівської області). *Галицький економічний вісник*. 2010. № 1(26). С. 19-25.

4. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 № 40-IV. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/40-15> (дата звернення: 12.05.2018).

5. Про схвалення Концепції Державної цільової економічної програми розвитку інноваційної інфраструктури на 2017–2021 роки: Проект розпорядження Кабінету Міністрів України. URL:

[http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:INjd\\_VENjV8J:cg.gov.ua/web\\_docs/1/2015/10/docs/](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:INjd_VENjV8J:cg.gov.ua/web_docs/1/2015/10/docs/) (дата звернення: 12.06.2018).

6. Саниця Т. В. Сучасні проблеми та перспективи розвитку інноваційної інфраструктури в Україні. URL: [http://www.rusnauka.com/25\\_DN\\_2008/Economics/28542.doc.htm](http://www.rusnauka.com/25_DN_2008/Economics/28542.doc.htm) (дата звернення: 12.05.2018).

7. Ткач С. М. Розвиток інноваційної інфраструктури України і Польщі. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2016. Вип. 3. С. 92-96.

8. Яненко І. Проблеми формування інноваційної інфраструктури в Україні. *Економіст*. 2012. № 9. С. 9-11.

## References

1. Balastryk, L.O. (2015), "State as a guarantor of creation of innovative infrastructure in Ukraine", *Problemy formuvannia ta rozvytku innovatsiinoi infrastruktury: yevropeyskyi vektor – novi vyklyky ta mozhlyvosti* [Problems of forming and development of innovative infrastructure: the European vector is new calls and possibilities], *Tezy dopovidei III Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii* [Abstracts of reports of III International scientific practical conference], Vydavnytstvo Lvivskoi Politekhniky, Lviv, Ukraine, pp. 30-31.

2. Havrylova, O.A., Fritsberh, M.V and Cherednychenko, V.I. (2011), "Modern state and problems of development of innovative activity of industrial enterprises of Ukraine", *Naukovi pratsi Poltavskoi derzhavnoi ahrarnoi akademii. Seriya: Ekonomichni nauky*, Iss. 2, Vol. 1, pp. 60-65.

3. Kozyk, V. And Zhurakovska, M. (2010), "Problems of functioning of regional innovative infrastructure (on the example of the Lviv region)", *Halytskyi ekonomichnyi visnyk*, no. 1(26), pp. 19-25.

4. Verkhovna Rada Ukrainy (2002), *Pro innovatsiinu diialnist* [About innovation activity], *Zakon Ukrainy* dated 04.07.2002 no. 40-IV, available at: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/40-15> (access date May 12, 2018).

5. Kabinet Ministriv Ukrainy (2015), *Pro skhvalennia Kontseptsii Derzhavnoi tsilovoi ekonomichnoi prohramy rozvytku innovatsiinoi infrastruktury na 2017–2021 roky* [About Approval of the Concept of the State Target Economic Program for the Development of Innovative Infrastructure for 2017-2021 years], *Proekt rozporiadzhennia Kabinetu Ministriv Ukrainy* [Draft prescript of the Cabinet of Ministers of Ukraine], available at: [http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:INjd\\_VENjV8J:cg.gov.ua/web\\_docs/1/2015/10/docs/](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:INjd_VENjV8J:cg.gov.ua/web_docs/1/2015/10/docs/) (access date May 12, 2018).

6. Synytsia, T.V. "Modern problems and prospects of development of innovative infrastructure in Ukraine", available at: [http://www.rusnauka.com/25\\_DN\\_2008/Economics/28542.doc.htm/](http://www.rusnauka.com/25_DN_2008/Economics/28542.doc.htm/) (access date May 12, 2018).

7. Tkach, S.M. (2016), "Development of innovative infrastructure of Ukraine and Poland", *Sotsialno-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy*, Iss. 3, pp. 92-96.

8. Yanenkova, I. (2012), "Problems of forming of innovative infrastructure are in Ukraine", *Ekonomist*, no. 9, pp. 9-11.

## Бочарова Ю.Г. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІННОВАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ

**Мета.** Обґрунтування доцільності та формування концепції управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції, розробка рекомендацій щодо вдосконалення існуючої інноваційної інфраструктури в Україні.

**Методика дослідження.** Теоретичну і методологічну базу дослідження утворили наукові доробки провідних українських та закордонних авторів з проблем регулювання та розвитку інноваційної інфраструктури. У процесі вирішення поставлених завдань застосовувались: методи аналізу та синтезу (для дослідження сутності інноваційних процесів, діалектики та природи їхнього впливу на вітчизняну регуляторну політику); метод системного узагальнення (для аналізу світового досвіду формування національних регуляторних політик у сфері управління інноваційною діяльністю, обґрунтування концепції управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції); інституціональний метод (для дослідження значення інституціональних регуляторів у процесі розвитку інноваційної інфраструктури).

**Результати.** Детерміновано проблеми розвитку інноваційної інфраструктури в Україні. Сформовано теоретико-методологічне підґрунтя розвитку інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції, що складається з міждисциплінарної методологічної бази теорій менеджменту, маркетингу, економічних теорій, теорій праксеології, соціології і права. Розроблено концепцію управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції. Окреслено змістовне наповнення її структурних блоків.

**Наукова новизна.** Запропоновано концепцію управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції, яка враховує, з одного боку, характер глобальних факторів впливу, а з іншого – можливість результативного застосування державних інструментів управління.

**Практична значущість.** На підставі аналізу поточних реалій інноваційної діяльності в Україні означено коло проблем розвитку інноваційної інфраструктури. Отримані результати можуть бути спрямовані на оптимізацію управління розвитком національної інноваційної інфраструктури. Змістовне наповнення структурних блоків



концепції управління розвитком інноваційної інфраструктури України в умовах глобальної конкуренції дозволяє удосконалити внутрішні організаційні механізми по її управлінню.

**Ключові слова:** інноваційна інфраструктура, інновації, інноваційна діяльність, розвиток, концепція.

**Bocharova Yu.H. CONCEPTUAL BASES FOR MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE INFRASTRUCTURE IN UKRAINE IN THE GLOBAL COMPETITION CONDITIONS**

**Purpose.** The aim of the article is the substantiation of expediency and formation of the concept for management of development of innovative infrastructure of Ukraine in the conditions of global competition, development of recommendations for improvement of the existing innovation infrastructure in Ukraine.

**Methodology of research.** The theoretical and methodological basis of the research formed the scientific achievements of the leading Ukrainian and foreign authors on the problems of regulation and development of innovation infrastructure. In the process of solving the set tasks used: methods of analysis and synthesis (to study the essence of innovation processes, dialectics and the nature of their impact on domestic regulatory policy); the method of systematic generalization (for analysis of world experience in the formation of national regulatory policies in the field of innovation activity management, substantiation of the concept of management of the development of Ukraine's innovation infrastructure in conditions of global competition); institutional method (to study the significance of institutional regulators in the process of developing innovative infrastructure).

**Findings.** The problems of the development of innovation infrastructure in Ukraine are determined. The theoretical and methodological basis of the development of Ukraine's innovation infrastructure in the conditions of global competition, which consists of the interdisciplinary methodological base of management theories, marketing, economic theories, theories of praxeology, sociology and law, is formed. The concept for management of development of Ukraine's innovation infrastructure in the conditions of global competition is developed. The meaningful content of its structural blocks is outlined.

**Originality.** The concept for management of the development of Ukraine's innovative infrastructure in the conditions of global competition, which takes into account, on the one hand, the nature of global factors of influence, and, on the other hand, the possibility of effective application of state control tools, is proposed.

**Practical value.** The range of problems of the development of innovation infrastructure is indicated based on the analysis of current realities of innovation activity in Ukraine. The obtained results may be aimed at optimizing the management of the development of national innovation infrastructure. The substantive filling of the structural blocks of the concept of management of the development of Ukraine's innovation infrastructure in the conditions of global competition allows improving the internal organizational mechanisms for its management.

**Key words:** innovative infrastructure, innovation, innovative activity, development, concept.

**Бочарова Ю.Г. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ УКРАИНЫ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНЦИИ**

**Цель.** Обоснование целесообразности и формирование концепции управления развитием инновационной инфраструктуры Украины в условиях глобальной конкуренции, разработка рекомендаций относительно совершенствования существующей инновационной инфраструктуры в Украине.

**Методика исследования.** Теоретическую и методологическую базу исследования составили научные наработки ведущих украинских и зарубежных авторов по проблемам регулирования и развития инновационной инфраструктуры. В процессе решения поставленных задач применялись: методы анализа и синтеза (для исследования сущности инновационных процессов, диалектики и природы их влияния на отечественную регуляторную политику); метод системного обобщения (для анализа мирового опыта формирования национальных регуляторных политик в сфере управления инновационной деятельностью, обоснования концепции управления развитием инновационной инфраструктуры Украины в условиях глобальной конкуренции); институциональный метод (для исследования значения институциональных регуляторов в процессе развития инновационной инфраструктуры).

**Результаты.** Детерминированы проблемы развития инновационной инфраструктуры в Украине. Сформирован теоретико-методологический фундамент развития инновационной инфраструктуры Украины в условиях глобальной конкуренции, который состоит из междисциплинарной методологической базы теорий менеджмента, маркетинга, экономических теорий, теорий праксеологии, социологии и права. Разработана концепция управления развитием инновационной инфраструктуры Украины в условиях глобальной конкуренции. Очерчено содержательное наполнение ее структурных блоков.

**Научная новизна.** Предложена концепция управления развитием инновационной инфраструктуры Украины в условиях глобальной конкуренции, которая учитывает, с одной стороны, характер глобальных факторов влияния, а из другого – возможность результативного применения государственных инструментов управления.

**Практическая значимость.** На основании анализа текущих реалий инновационной деятельности в Украине определен круг проблем развития инновационной инфраструктуры. Полученные результаты могут быть направлены на оптимизацию управления развитием национальной инновационной инфраструктуры. Содержательное наполнение структурных блоков концепции управления развитием инновационной инфраструктуры Украины в условиях глобальной конкуренции позволяет усовершенствовать внутренние организационные механизмы по ее управлению.

**Ключевые слова:** инновационная инфраструктура, инновации, инновационная деятельность, развитие, концепция.