

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-54-29>

УДК 339.5:658.7(477)

Котвицька Наталія Миколаївна

доктор економічних наук, доцент кафедри економіки, фінансів та обліку,
Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0864-1470>

Захарченко Артем Анатолійович

аспірант,
Заклад вищої освіти «Міжнародний університет бізнесу та права»
ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-3274-8412>

Nataliia Kotvytska

Private Higher Education Institution “European University”

Artem Zakharchenko

Higher Education Institution “International University of Business and Law”

ЛОГІСТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

LOGISTICAL SUPPORT FOR THE FOREIGN ECONOMIC OPERATIONS OF UKRAINIAN ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES

Анотація. Стаття присвячена актуальним питанням логістичного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємств України в умовах глобальних викликів. Визначено основні проблеми функціонування європейських транспортних коридорів через територію України, проаналізовано сучасні підходи до оптимізації логістичних ланцюгів поставок. Досліджуються особливості адаптації українських підприємств до нововведень європейських стандартів логістики, вплив цифровізації на ефективність зовнішньоторговельних операцій та перспективи розвитку транспортної інфраструктури України. Запропоновано систему заходів щодо вдосконалення логістичної системи країни в контексті її інтеграції до європейського транспортного простору та глобальних ланцюгів поставок. Результати дослідження можуть бути використані для формування стратегії розвитку української транспортно-логістичної системи та підвищення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств на світових ринках.

Ключові слова: логістика, зовнішньоекономічна діяльність, транспортні коридори, ланцюги поставок, глобальні виклики, цифровізація, транспортна інфраструктура.

Summary. The article is devoted to topical issues of logistics support for foreign economic activity of Ukrainian enterprises in the context of global challenges. The main problems of functioning of European transport corridors through the territory of Ukraine are identified, modern approaches to optimization of logistics supply chains are analyzed. The peculiarities of adaptation of Ukrainian enterprises to innovations of European logistics standards, the impact of digitalization on the efficiency of foreign trade operations and prospects for the development of Ukraine's transport infrastructure are studied. A system of measures to improve Ukraine's logistics system in the context of its integration into the European transport space and global supply chains is proposed. The research results can be used to form a strategy for the development of Ukraine's transport and logistics system and increase the competitiveness of domestic enterprises in world markets. The study reveals that global challenges significantly transform traditional approaches to logistics management in foreign economic activity, requiring enterprises to develop new adaptive strategies and innovative solutions. The analysis demonstrates the critical importance of developing multimodal transport systems and implementing digital technologies for ensuring efficient logistics operations. The research contributes to understanding the complex relationships between logistics efficiency and international trade competitiveness, providing practical insights for both academic researchers and industry practitioners. The findings suggest that successful logistics management in the current global environment requires a comprehensive approach that combines infrastructure development, technological innovation, regulatory harmonization, and strategic partnerships. The paper also highlights the importance of sustainable logistics practices and green supply chain management as essential components of modern international trade operations. Furthermore, the study emphasizes the need for enhanced coordination

between public and private sectors in developing logistics infrastructure and implementing supportive policies for international trade facilitation.

Keywords: logistics, foreign economic activity, transport corridors, supply chains, global challenges, digitalization, transport infrastructure.

Постановка проблеми. Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується інтенсифікацією глобалізаційних процесів, що супроводжується зростанням ролі логістичного забезпечення у зовнішньоекономічній діяльності підприємств. Для України, яка займає унікальне геополітичне положення на перетині європейських та азійських торговельних шляхів, ефективне логістичне забезпечення зовнішньоекономічної діяльності набуває стратегічного значення для підвищення конкурентоспроможності національної економіки. Глобальні виклики сучасності, серед яких пандемія COVID-19, воєнні дії, кліматичні зміни, цифрова трансформація та геополітична нестабільність, кардинально змінили умови функціонування міжнародних логістичних систем. Ці виклики вимагають від українських підприємств перегляду традиційних підходів до організації логістичних процесів та розробки адаптивних стратегій управління ланцюгами поставок. Особливою актуальністю набуває проблема інтеграції української логістичної системи до європейських та глобальних транспортних мереж, що є необхідною умовою для успішної реалізації євроінтеграційних прагнень країни та підвищення ефективності зовнішньоторговельних операцій вітчизняних підприємств.

Вирішення проблем логістичного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності має важливе значення для досягнення стратегічних цілей соціально-економічного розвитку України, зокрема для підвищення експортного потенціалу країни, диверсифікації географічної структури зовнішньої торгівлі та забезпечення сталого економічного зростання.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні та практичні аспекти логістичного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності досліджувались у працях багатьох українських вчених. Фундаментальні основи логістики та управління ланцюгами поставок розглядаються в роботах Крикавського Є.В. [1], який досліджує сутність та принципи організації логістичних систем у міжнародному бізнесі. Питання транспортно-логістичного забезпечення експортно-імпортних операцій висвітлені в дослідженнях Волинчук Ю.В. [2 с. 156–178], яка аналізує особливості функціонування транспортних коридорів через територію України та їх вплив на розвиток зовнішньої торгівлі. Проблеми цифровізації логістичних процесів у зовнішньоекономічній діяльності розглядаються в працях Марценюк В.В. [3, с. 246–249], де досліджуються можливості використання сучасних інформаційних технологій для підви-

щення ефективності міжнародних перевезень. Регіональні аспекти розвитку логістичної інфраструктури досліджував Міщук І.П. [4, с. 20–27], який аналізує стан та перспективи розвитку транспортно-логістичних вузлів в Україні в контексті євроінтеграційних процесів. Особливості організації міжнародних мультимодальних перевезень розглядаються в роботах Ченуші О. [5, с. 81–91], який досліджує проблеми координації різних видів транспорту у міжнародних логістичних ланцюгах.

Питання оптимізації митних процедур у логістичних процесах висвітлені в дослідженнях Ситнік В.В. [6], яка аналізує вплив митного регулювання на ефективність зовнішньоторговельних операцій. Стратегічні аспекти розвитку логістики в умовах євроінтеграції досліджувала Трушкіна Н.В. [7], який розглядає необхідність адаптації української логістичної системи до європейських стандартів та вимог. Екологічні аспекти логістичної діяльності у зовнішній торгівлі аналізуються в працях Циганок М.Л. [8, с. 150–159], який досліджує можливість впровадження «зеленої» логістики у міжнародних операціях українських підприємств. Проблеми управління ризиками в міжнародній логістиці розглядаються в роботах Івенко О.А. [11, с. 313–320], де аналізуються методи мінімізації логістичних ризиків у зовнішньоекономічній діяльності.

Незважаючи на значну кількість досліджень у сфері логістичного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності, недостатньо розробленими залишаються питання комплексного підходу до адаптації української логістичної системи до глобальних викликів сучасності. Потребують додаткового дослідження питання впливу воєнних дій на логістичні ланцюги, можливості використання альтернативних транспортних маршрутів та розробки стратегій відновлення логістичної інфраструктури в повоєнний період. Невирішеними залишаються також питання розробки інноваційних логістичних рішень для малих та середніх підприємств у сфері зовнішньоекономічної діяльності, формування ефективних механізмів державно-приватного партнерства у розвитку логістичної інфраструктури та створення інтегрованих логістичних платформ для координації міжнародних перевезень.

Метою статті є розробка теоретико-методологічних засад та практичних рекомендацій щодо удосконалення логістичного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності українських підприємств в умовах глобальних викликів.

Виклад основного матеріалу дослідження. Логістичне забезпечення зовнішньоекономічної діяльності українських підприємств здійснюється в умовах складної геополітичної ситуації та суттєвих структурних трансформацій національної економіки. Аналіз статистичних даних свідчить про те, що частка логістичних витрат у структурі експортно-імпорتنних операцій українських підприємств складає 15–20%, що значно перевищує аналогічні показники розвинених країн світу [19, с. 30–52].

Основними компонентами логістичної системи зовнішньоекономічної діяльності України є транспортна інфраструктура, складське господарство, митні термінали, інформаційні системи та кадрові ресурси. Транспортна інфраструктура країни включає залізничний, автомобільний, морський, річковий та авіаційний транспорт, які забезпечують зв'язок з міжнародними ринками [18, с. 78–87].

Залізничний транспорт традиційно відіграє провідну роль у зовнішньоторговельних перевезеннях України, забезпечуючи близько 60% вантажообігу в міжнародній торгівлі. Однак технічний стан залізничної інфраструктури потребує значної модернізації для відповідності європейським стандартам якості та безпеки [13, с. 63–68].

Автомобільний транспорт забезпечує близько 25% міжнародних перевезень та характеризується високою мобільністю і гнучкістю доставки «від дверей до дверей». Водночас, стан автомобільних доріг та прикордонної інфраструктури створює додаткові бар'єри для ефективних перевезень [15].

Морський транспорт забезпечує зв'язок України з глобальними ринками через порти Чорного та Азовського морів. Потужність українських портів дозволяє обробляти значні обсяги вантажів, однак потребує модернізації для підвищення конкурентоспроможності на міжнародному рівні та безпеки [16, с. 137–142].

Глобальні виклики сучасності суттєво трансформували умови функціонування міжнародних логістичних систем (табл. 1).

Для підвищення ефективності логістичного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності українських підприємств в умовах глобальних викликів необхідно реалізувати комплекс стратегічних заходів за наступними напрямками (рис. 1).

На основі проведеного аналізу розроблено концептуальну модель адаптивного логістичного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності (рис. 2).

Запропонована модель є інструментом побудови стійкої логістичної системи, здатної оперативно реагувати на виклики глобального та регіонального рівнів. Її практичне впровадження дозволить підприємствам України підвищити ефективність зовнішньоекономічної діяльності та забезпечити довгострокову логістичну стабільність.

Сучасний розвиток логістики активно визначається впровадженням інноваційних технологій, що суттєво трансформують організацію міжнародних перевезень. Водночас зростає значення сталого розвитку та екологічної відповідальності, які стають ключовими чинниками у формуванні ефективних і безпечних логістичних систем. У таблиці 2 наведено основні технологічні та екологічні тенденції, що визначають сучасний стан і перспективи логістичної галузі.

Висновки. Логістичне забезпечення зовнішньоекономічної діяльності українських підприємств перебуває під значним впливом глобальних викликів, що вимагає кардинального перегляду традиційних підходів до організації міжнародних перевезень. Сучасний стан української логістичної системи характеризується наявністю суттєвих структурних дисбалансів та потребує комплексної модернізації. Ключовими напрямками підвищення ефективності логістичного забезпечення є модернізація транспортної інфраструктури, цифровізація логістичних процесів, розвиток людських ресурсів та гармонізація нормативно-правової бази з європейськими стандартами. Особливого значення набуває розвиток мульти-модальних перевезень та створення інтегрованих логістичних платформ. Запропонована концеп-

Таблиця 1 – Вплив глобальних викликів на логістичні системи

№ з/п	Фактор впливу	Основні наслідки / виклики	Логістичні рішення
1	Пандемія COVID-19	Вразливість глобальних ланцюгів поставок [20, с. 70–82]	Диверсифікація логістичних маршрутів
2	Воєнні дії в Україні	Зміна географії транспортних потоків, загроза традиційним логістичним коридорам [18, с. 78–87]	Пошук альтернативних маршрутів, розробка нових логістичних стратегій
3	Цифрова трансформація	Необхідність підвищення прозорості, швидкості та ефективності логістики [17]	Використання ІТ, блокчейн-технологій, Інтернету речей, інноваційних цифрових рішень
4	Кліматичні зміни та екологічна свідомість	Потреба у впровадженні сталих логістичних практик [19, с. 30–52]	Впровадження «зеленої» логістики, екологічно орієнтованих транспортних технологій

Джерело: сформовано на основі [17–20]

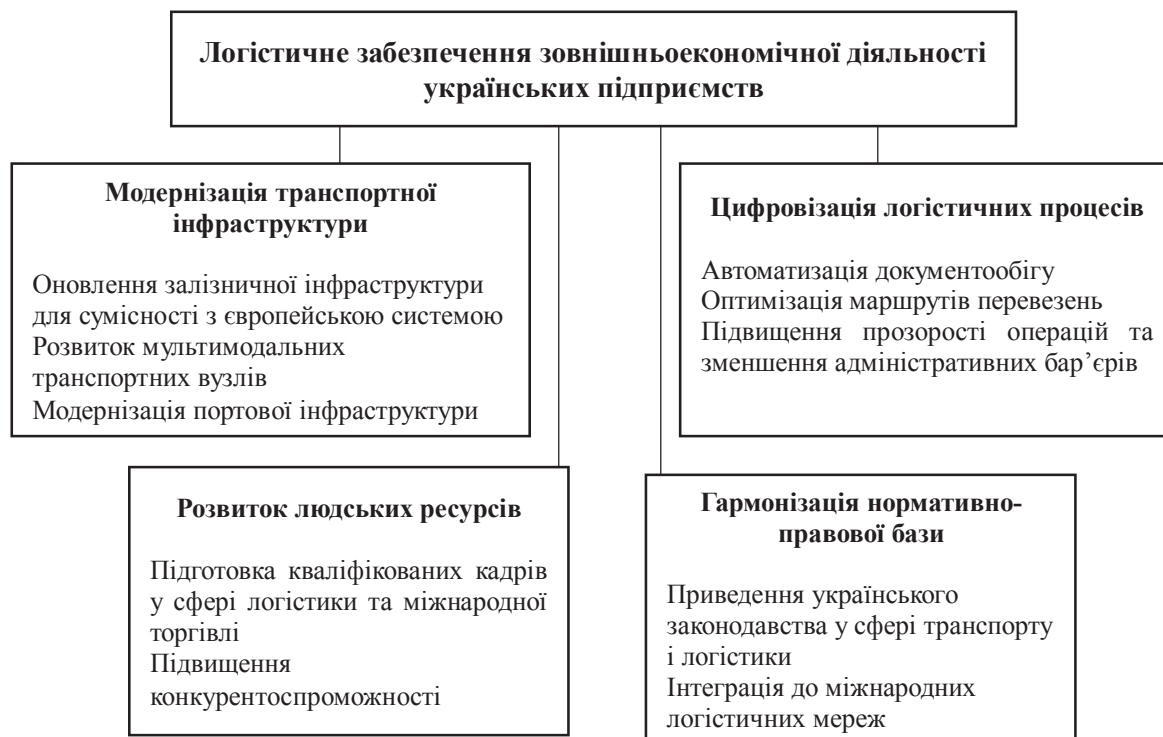


Рисунок 1 – Стратегічні напрями оптимізації логістичного забезпечення

Джерело: сформовано авторами на основі [10]

Таблиця 2 – Сучасні технологічні та екологічні тенденції у розвитку логістики

Напрямок	Ключові характеристики / рішення	Очікуваний ефект
Blockchain-технології	Прозорий та безпечний документообіг у міжнародних логістичних операціях [15]	Зниження ризиків шахрайства та помилок, підвищення довіри між учасниками ланцюга постачання
Штучний інтелект і машинне навчання	Оптимізація маршрутів, прогнозування попиту, автоматизація прийняття рішень [14]	Зростання ефективності логістичних процесів, зменшення витрат на перевезення та управління запасами
Інтернет речей (IoT)	Відстеження вантажів у реальному часі, моніторинг температур, контроль технічного стану транспорту	Підвищення якості логістичних послуг, зменшення втрат і пошкоджень при транспортуванні
«Зелена» логістика	Використання екологічного палива, скорочення викидів CO ₂ , енергоефективні технології [9]	Зменшення впливу на довкілля, відповідність принципам сталого розвитку
Циркулярна економіка	Розвиток зворотної логістики, переробка матеріалів, інтеграція у європейські екостандарти	Екологізація логістики, підвищення ресурсоефективності, відкриття нових напрямів діяльності для підприємств

Джерело: систематизовано на основі [9; 14; 15]

туальна модель адаптивного логістичного забезпечення дозволяє українським підприємствам ефективно реагувати на зміни зовнішнього середовища та підтримувати конкурентоспроможність на міжнародних ринках. Модель базується на принципах гнучкості, інноваційності та сталого розвитку. Впровадження інноваційних технологій, зокрема blockchain, штучного інтелекту та Інтернету речей, створює значні можливості для оптимізації логістичних процесів та підвищення якості послуг. Водночас, необхідною є підготовка

кваліфікованих кадрів для роботи з новими технологіями. Екологічні аспекти логістичної діяльності набувають все більшого значення в контексті євроінтеграційних прагнень України та глобальних тенденцій сталого розвитку. «Зелена» логістика стає невід'ємною складовою конкурентоспроможності українських підприємств на міжнародних ринках. Для практичної реалізації запропонованих рекомендацій необхідна координація зусиль держави, бізнесу та міжнародних партнерів. Пріоритетними є інвестиції в розвиток

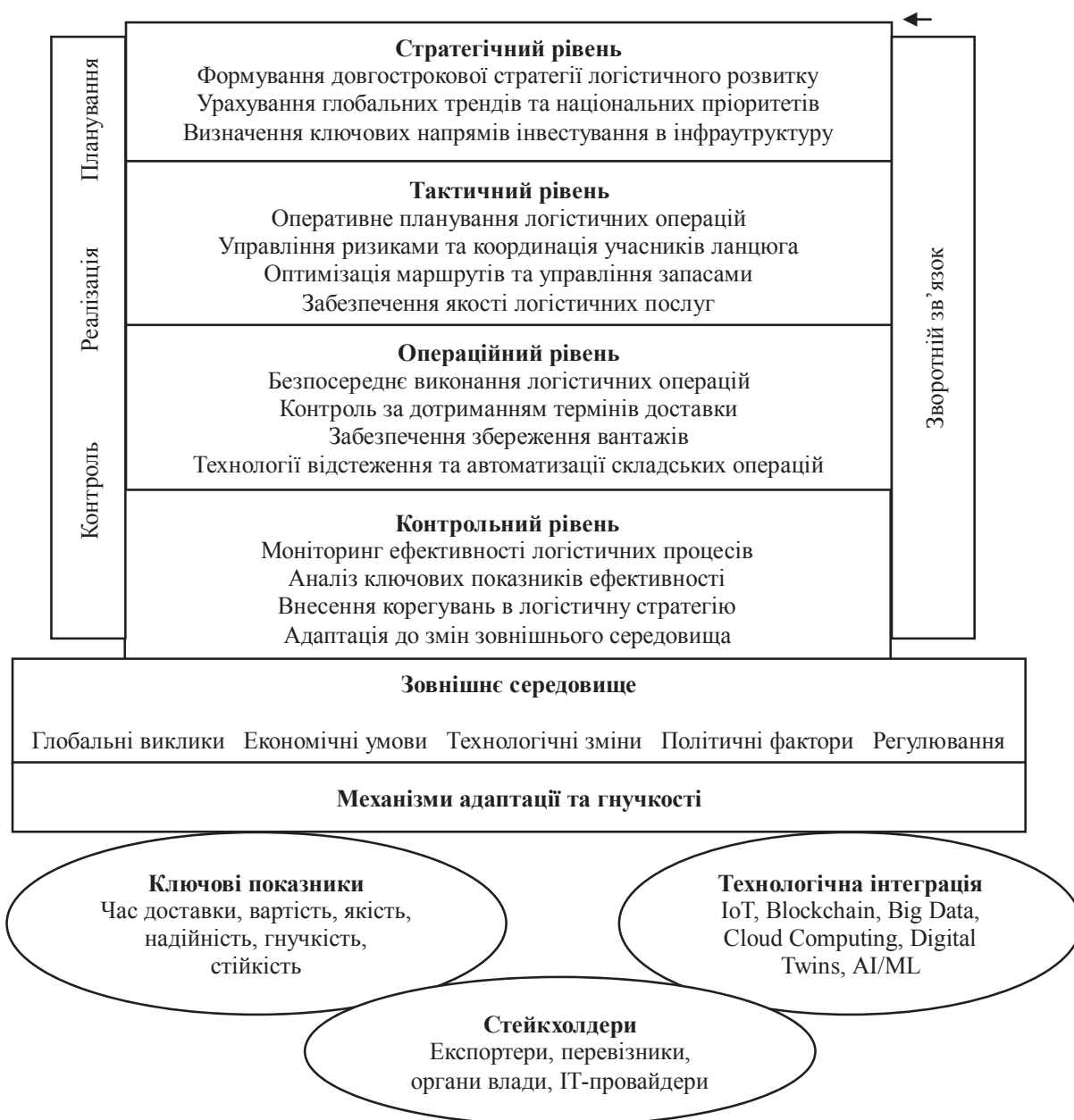


Рисунок 2 – Концептуальна модель адаптивного логістичного забезпечення

Джерело: сформовано авторами на основі [12]

транспортної інфраструктури, створення сприятливого регуляторного середовища та підтримка інноваційних проєктів у сфері логістики. Перспективи подальших досліджень включають розробку галузево-специфічних логістичних рішень, дослідження впливу геополітичних факторів на міжнародні логістичні ланцюги, аналіз ефектив-

ності державно-приватного партнерства у розвитку логістичної інфраструктури та вивчення можливостей використання альтернативних джерел енергії в транспортній логістиці. Особливий інтерес представляє дослідження постконфліктного відновлення логістичної системи України та її інтеграції до глобальних ланцюгів поставок.

Список використаних джерел:

1. Крикавський Є. В., Похильченко О. А., Фертч М. Логістика і управління ланцюгами поставок: підручник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019. 848 с.
2. Кривов'язюк І. В., Кулик Ю. М., Волинчук Ю. В. Перспективи розвитку ринку логістичних послуг в умовах пандемії. *Ефективна економіка*. 2021. № 9. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2021.9.87> (дата звернення: 06.06.2025).

3. Марценюк В., Марценюк М. Цифрова трансформація логістики у зовнішньоекономічній діяльності: виклики та перспективи. *Підприємництво та інновації*, 2025. № 34, С. 246–249. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/34.39>
4. Міценко Н. Г., Міщук І. П. Сутність та проблеми функціонування системи міжнародної логістики в екстремальних умовах. *Вісник ЛТЕУ. Економічні науки*, 2022, № 68. С. 20–27. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1205-2022-68-03>
5. Кузнєцова К., Ченуша О., Петренко, Д. Мультиmodalьні перевезення як інструмент ефективної міжнародної логістики. *Economic Synergy*, 2022. №1–2, С. 81–91. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2022-1;2-6>
6. Ситнік, В. В.; Пікуліна, О. В. Розвиток мультиmodalьних перевезень в Україні: економічний та інфраструктурний виміри. *Review of transport economics and management*, 2024, № 12 (28). С. 90–100.
7. Трушкіна, Н., & Сербіна, Т. Міжнародна логістика у системі зовнішньоекономічної діяльності підприємства. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*, 2022. № 1 (3), С. 101–114. URL: <https://isg-journal.com/isjmef/article/view/54>.
8. Циганок М. Л., & Смирнов І. Г. Географічні особливості транспортно-логістичних кластерів в Україні в контексті євроінтеграційних процесів. *Географія та туризм*. 2015. Вип. 33. С. 150–159. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/gt_2015_33_18
9. Жарська І. О.; Марчук І. С.; Орловська С. С. Екологічні аспекти логістичної діяльності на засадах сталого розвитку. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету: зб. наук. праць*, 2022, № 1. С. 9–10. DOI: <https://doi.org/10.32782/2663-5941/2023.5/60>
10. Ротова Т. А., Селюк В. В. Ризики у логістиці та страховий захист від них. Економіка, фінанси і управління в ХХІ столітті: аналіз тенденцій та перспективи розвитку: збірник тез наукових праць ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції (Київ-Буковель, «19–22» березня 2018 року). Фінансово-економічна наукова рада, 2018. 174 с.
11. Іщенко О. А. Методичні підходи до оцінювання інфраструктурного забезпечення транспортно-логістичних систем. *Економічний аналіз*. 2018. Т. 28, № 4. С. 313–320. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecan_2018_28\(4\)_43](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecan_2018_28(4)_43).
12. Шевчук, А. Система логістичного забезпечення міжнародного товароруку. *Innovation and Sustainability*, 2022. № 2, С. 155–162. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.155.162>
13. Ейтутіс Г., Карпов В., Никифорок О. Міжнародний вимір продуктивності залізничного транспорту України як основа вибору напрямів його модернізації. *Економіст*. 2014. № 5. С. 63–68. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/есон_2014_5_22
14. Янишин, Я. Логістичне забезпечення зовнішньоекономічної діяльності. *Вісник Львівського національного аграрного університету: економіка АПК*. 2020. № 27. 188 с., 2020, С. 48–52. DOI: <https://doi.org/110.31734/economics2020.27.048>
15. Яновицька, А. В. Договір міжнародного перевезення вантажів автомобільним транспортом: монографія. Львів: Видавництво «Растр-7», 2019, 309 с.
16. Габ О. Г., Корощенко М. М. Пріоритети державної морської політики у сфері розвитку морських портів України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. № 13–14. С. 137–142. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2020.13-14.137>
17. Беззубченко О. Вплив війни в Україні на глобальні ланцюги поставок. Проблеми і перспективи поствоєної розбудови України: матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 7–8 грудня 2023 р. С. 342–344.
18. Котвицька Н.М., Крупеня Д.О. Сучасні тенденції розвитку світового ринку транспортних послуг. *Економіка та управління*. №1. 2022. С. 78–87. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7812.1.2022.78>
19. Chunikhina, Tetiana; Korzh, Marina; Krasnoshchok, Valerii. Міжнародна торгівля в умовах глобальних трансформацій. *Foreign trade: economics, finance, law*, 2024, Вип. 133(2). pp. 30–52. DOI: [https://doi.org/10.31617/3.2024\(133\)02](https://doi.org/10.31617/3.2024(133)02)
20. Наконечна Т., Крикавський В., & Скочиляс Р. Дослідження фармацевтичного ринку в умовах COVID-19 та напрямів підвищення стійкості та надійності логістики в ланцюгу поставок. *Академічні візії*, 2022. № 8–9, С. 70–82. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/59>

References:

1. Krykavskiy, Ye. V., Pokhylchenko, O. A., & Fertsch, M. (2019). *Logistyka i upravlinnia lantsiuhamy postavok: Pidruchnyk* [Logistics and supply chain management: Textbook]. Lviv: Vydavnytstvo Lvivskoi politekhniki. (in Ukrainian)
2. Kryvovyazyuk, I., Kulyk, Yu. and Volynchuk, Yu. (2021), “Prospects of logistics services market development in a pandemic condition”, *Efektivna ekonomika*, [Online], vol. 9, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9284> (Accessed 06 Jun 2025). DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2021.9.87>. (in Ukrainian)
3. Martsenyuk, V. and Martsenyuk, M. (2025), “Digital transformation of logistics in foreign economic activity: Challenges and prospects”, *Pidpryemnytstvo ta innovatsii*, no. 34, pp. 246–249, available at: DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/34.39> (in Ukrainian)
4. Mitsenko, N. H., & Mishchuk, I. P. (2022). Sutnist ta problemy funktsionuvannia systemy mizhnarodnoi lohistyky v ekstremalnykh umovakh [The essence and problems of the functioning of the international logistics system under extreme conditions]. *Visnyk LTEU. Ekonomichni nauky – Bulletin of LUTE. Economic Sciences*, no. 68, pp. 20–27. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1205-2022-68-03> (in Ukrainian)

5. Kuznietsova, K., & Chenusha, O. (2022). Multimodalni perevezennia yak instrument efektyvnoi mizhnarodnoi lohistyky [Multimodal transportation as a tool of effective international logistics]. *Economic Synergy*, is. 1(2), pp. 81–91. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2022-1;2-6> (in Ukrainian)
6. Sytnyk, V. V., & Pikulina, O. V. (2024). Rozvytok multimodalnykh perevezen v Ukraini: Ekonomichni ta infrastrukturnyi vymiry [Development of multimodal transportation in Ukraine: Economic and infrastructural dimensions]. *Review of Transport Economics and Management*, no. 12(28), pp. 90–100. (in Ukrainian)
7. Trushkina, N. and Serbina, T. (2022), “International logistics in the system of foreign economic activity of the enterprise”, *International Science Journal of Management, Economics & Finance*, [Online], vol. 1, no. 3, pp. 101–114, Available at: <https://isg-journal.com/isjmef/article/view/54> (in Ukrainian)
8. Tsyhanok, M. L., & Smyrnov, I. H. (2015). Heohrafichni osoblyvosti transportno-lohistrychnykh klasteriv v Ukraini v konteksti yevrointehratsiinykh protsesiv [Geographic features of transport-logistics clusters in Ukraine in the context of European integration]. *Heohrafiia ta turizm – Geography and Tourism*, is. 33, pp. 150–159. (in Ukrainian)
9. Zharska, I. O., Marchuk, I. S., & Orlovska, S. S. (2022). Ekolohichni aspekty lohistrychnoi diialnosti na zasadakh staloho rozvytku [Environmental aspects of logistics activities based on sustainable development]. *Naukovyi visnyk Odeskoho natsionalnoho ekonomichnoho universytetu*, no. 1. pp. 9–10. DOI: <https://doi.org/10.32782/2663-5941/2023.5/60> (in Ukrainian)
10. Rotova, T. A., & Seliuk, V. V. (2018). Ryzyky u lohistytsi ta strakhovyi zakhyst vid nykh [Risks in logistics and insurance protection against them]. In *Ekonomika, finansy i upravlinnia v XXI stolitti: Zbirnyk tez naukovykh prats III Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii (Kyiv–Bukovel, 19–22 March 2018)* (pp. 19). Kyiv: Finansovo-ekonomichna naukova rada. (in Ukrainian)
11. Ishchenko, O. A. (2018). Metodychni pidkhody do otsiniuvannia infrastrukturnoho zabezpechennia transportno-lohistrychnykh system [Methodological approaches to assessing infrastructure support of transport-logistics systems]. *Ekonomichniy analiz – Economic Analysis*, no. 28(4), pp. 313–320. Available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecan_2018_28\(4\)_43](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecan_2018_28(4)_43) (in Ukrainian)
12. Shevchuk, A. (2022). Systema lohistrychnoho zabezpechennia mizhnarodnoho tovarorukhu [Logistics support system of international goods movement]. *Innovation and Sustainability*, no. 2, 155–162. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.155.162> (in Ukrainian)
13. Eititis, H., Karpov, V., & Nykyforuk, O. (2014). Mizhnarodnyi vymir produktyvnosti zaliznychnoho transportu Ukrainy yak osnova vyboru napriamiv yoho modernizatsii [International dimension of productivity of Ukraine’s railway transport as a basis for its modernization]. *Ekonomist – Economist*, no. 5, pp. 63–68. (in Ukrainian)
14. Yanyshyn, Ya. (2020). Lohistrychne zabezpechennia zovnishnoekonomichnoi diialnosti [Logistics support for foreign economic activity]. *Visnyk Lvivskoho natsionalnoho ahrarnoho universytetu: Ekonomika APK*, no. 27, pp. 48–52. DOI: <https://doi.org/110.31734/economics2020.27.048> (in Ukrainian)
15. Yanovytska, A. V. (2019). *Dohovir mizhnarodnoho perevezennia vantazhiv avtomobilnym transportom: Monohrafiia* [Contract for international transportation of goods by road: Monograph]. Lviv: Vydavnytstvo "Rastr-7". (in Ukrainian)
16. Gab, A. and Koroshenko, M. (2020), “Priorities of state maritime policy in the field of sea port development of Ukraine”, *Investytsi: praktyka ta dosvid*, vol. 13–14, pp. 137–142. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2020.13-14.137>. (in Ukrainian)
17. Bezzubchenko, O. (2023). *The impact of the war in Ukraine on global supply chains*. In *Problems and prospects of post-war reconstruction of Ukraine: Proceedings of the international scientific and practical conference* (Kyiv, December 7–8, 2023) (pp. 342–344). (in Ukrainian)
18. Kotvytska, N. M., & Krupenia, D. O. (2022). Suchasni tendentsii rozvytku svitovoho rynku transportnykh posluh [Current trends in the development of the global transport services market]. *Ekonomika ta upravlinnia – Economics and Management*, no. 1, pp. 78–87. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7812.1.2022.78> (in Ukrainian)
19. Chunikhina, T., Korzh, M., & Krasnoshchok, V. (2024). Mizhnarodna torhivlia v umovakh hlobalnykh transformatsii [International trade under global transformations]. *Foreign Trade: Economics, Finance, Law*, is. 133(2), pp. 30–52. DOI: [https://doi.org/10.31617/3.2024\(133\)02](https://doi.org/10.31617/3.2024(133)02) (in Ukrainian)
20. Nakonechna, T., Krykavskiy, V., & Skochylas, R. (2022). Doslidzhennia farmatsevychnoho rynku v umovakh COVID-19 ta napriamiv pidvyshchennia stiikosti ta nadiinosti lohistyky v lantsiuhu postavok [Study of the pharmaceutical market in the context of COVID-19 and ways to increase the resilience and reliability of logistics in the supply chain]. *Akademichni vizii – Academic Visions*, no. 8–9, pp. 70–82. Available at: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/59> (in Ukrainian)

Стаття надійшла до редакції 30.05.2025