

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-42>

УДК 657.123

**Заворітній Микола Васильович**

аспірант кафедри обліку та аналізу,  
Національний університет «Львівська політехніка»  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2293-9775>

**Mykola Zavoritnii**

Lviv Polytechnic National University

**МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ  
УПРАВЛІНСЬКОЇ ЗВІТНОСТІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ****METHODOLOGICAL ASPECTS OF MANAGEMENT REPORTING  
IN MODERN CONDITIONS**

**Анотація.** У статті розглядаються методичні аспекти управлінської звітності в сучасних умовах, зокрема в умовах війни. Нестабільна економічна ситуація, пошкодження інфраструктури та інші виклики вимагають своєчасної і достовірної інформації для ефективних рішень. Автоматизація облікових процесів через цифрові технології зменшує час на підготовку звітів, але потребує значних фінансових вкладень та високої кваліфікації персоналу. Автором виділено кілька підходів до управлінської звітності: інформаційний, функціональний, процесний, системний і стратегічний. Інтегративний підхід дозволяє комплексно оцінювати стан підприємства. Визначено цілі управлінської звітності та складові, що можуть стати достатньою інформаційною основою для управління бізнесом в умовах невизначеності. Розглянуто перспективи використання новітніх технологій, таких як штучний інтелект, хмарні технології, Інтернет речей і блокчейн, для підвищення точності, безпеки та ефективності управлінських процесів. Висновки підкреслюють важливість аналітичних інструментів та необхідність посилення кібербезпеки в умовах цифровізації бізнесу.

**Ключові слова:** звітність, інформація, методика, облік, управління.

**Summary.** This article delves deeply into the methodological aspects of management reporting within the context of contemporary challenges, with a particular focus on the unique circumstances presented by wartime conditions. The ongoing economic instability, widespread infrastructure damage, and a range of other significant challenges have created an urgent need for timely and accurate management information. Such information is essential for informed and effective decision-making, which is more critical than ever in such volatile environments. The automation of accounting processes, facilitated by the adoption of advanced digital technologies, presents an opportunity to significantly reduce the time required for report preparation. However, this transition is not without its challenges, as it demands substantial financial investments, as well as the availability of highly skilled personnel capable of managing and maintaining these complex systems. It is important to integrate new methods with existing standards and requirements of regulatory authorities, which complicates the work of accounting departments. The author identifies several approaches to management reporting: informational, functional, process, system, and strategic. As a result, it has been established that the application of an integrative approach allows for a comprehensive assessment and analysis of the enterprise. Based on this approach, the study formulates the author's own vision of the essence of management reporting. The traditional components of the reporting methodology are considered, as well as modern challenges and the need to adapt to rapid changes. The author defines the objectives of management reporting in modern conditions as a component of the relevant methodology. The list of components of integrated management reporting, which can become a sufficient information basis for business management in conditions of uncertainty, is defined and substantiated. The article also describes the prospects of using the latest technologies, such as artificial intelligence, cloud technologies, the Internet of Things, and blockchain, to improve the accuracy, security, and efficiency of management processes. The conclusions emphasize the importance of analytical tools and the need to increase attention to cybersecurity in the context of business digitalization.

**Keywords:** reporting, information, methodology, accounting, management.

**Постановка проблеми.** Повномасштабна війна, що триває на території країни, створює значні виклики для підприємств та функціонування всього бізнес-середовища. Нестабільна економічна ситуація, пошкодження інфраструктури,

втрати виробничих потужностей, постійні відключення електроенергії та вимушена міграція населення значно ускладнюють ведення бізнесу. У цих умовах підприємствам необхідно мати достовірну та своєчасну управлінську інформа-

цію, зокрема у формі внутрішньої звітності, для прийняття ефективних управлінських рішень.

Крім того, поширення цифрових технологій в обліку відкриває нові можливості для автоматизації процесів і підвищення точності даних. Проте, ці зміни також вимагають адаптації традиційних методів і підходів до формування управлінської звітності. Використання сучасних інформаційних систем дозволяє значно зменшити часові витрати на підготовку звітів, але потребує високої кваліфікації персоналу та значних фінансових вкладень в IT-інфраструктуру. Важливим аспектом є також інтеграція нових методик обліку з існуючими стандартами та вимогами регуляторних органів. У сучасних умовах українські підприємства стикаються з необхідністю постійного моніторингу змін у законодавстві, що впливає на методи формування управлінської звітності. Це створює додаткове навантаження на бухгалтерські служби та систему фінансового менеджменту, які повинні бути готові швидко реагувати на зміни та забезпечувати відповідність звітності актуальним нормам та інформаційним потребам управлінського персоналу.

Враховуючи зазначене, дослідження методичних аспектів формування управлінської звітності набуває особливої актуальності. Воно дозволить розробити нові підходи до створення управлінських звітів, які враховуватимуть специфіку функціонування бізнесу в умовах кризи та активного використання цифрових технологій. Це, у свою чергу, сприятиме підвищенню ефективності управління підприємствами, оптимізації витрат і покращенню фінансових результатів. Таким чином, представлене дослідження на дану тему є актуальним і своєчасним, оскільки відповідає викликам сучасності та спрямоване на підвищення конкурентоспроможності українських підприємств у складних економічних умовах.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питання формування та складу управлінської звітності постійно перебувають у фокусі наукових досліджень сфери обліку та менеджменту. Серед сучасних напрацювань варто виокремити дослідження Лемішовської О.С. та Михайловського В.О. [1], котре носить комплексний характер в частині характеристики сутності управлінської звітності. Так само, цікавість представляє дослідження принципів формування та кола користувачів управлінської звітності Кошіль А.І та Мельянкової Л.В. [2]. Ці ж автори пропонують і дослідження управлінської звітності в інформаційно-технологічному забезпеченні діяльності підприємства [3]. Специфічні аспекти формування управлінської звітності розкрито також в дослідженні Рагуліної І. [4]. Не применшуючи цінності означених та інших досліджень, варто все ж відзначити, що окремі аспекти значущості

та методики формування управлінської звітності постійно розвиваються, а тому потребують подальших досліджень.

**Метою** даної статті є узагальнення теоретичних підходів до ідентифікації сутності управлінської звітності та методологічних складових її підготовки та наповнення відповідно до потреб внутрішніх користувачів.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Управлінська звітність є важливою складовою системи управління підприємством, що забезпечує керівників інформацією для прийняття обґрунтованих рішень. У науковій та фаховій літературі існують різноманітні підходи до визначення сутності управлінської звітності, які можна узагальнити та класифікувати за певними критеріями:

1. Інформаційний підхід: цей підхід акцентує увагу на ролі управлінської звітності як основного джерела інформації для керівників. Згідно з цим підходом, управлінська звітність забезпечує збирання, обробку, зберігання та передавання інформації, необхідної для управління підприємством. Основними вимогами до інформації є її достовірність, своєчасність та релевантність [5].

2. Функціональний підхід: управлінська звітність розглядається як інструмент, що виконує конкретні функції в системі управління. Це можуть бути функції контролю, планування, аналізу та прогнозування. Управлінська звітність забезпечує зворотний зв'язок між виконавцями та керівництвом, дозволяючи оперативно коригувати управлінські рішення [6].

3. Процесний підхід: у межах цього підходу управлінська звітність розглядається як процес, що включає кілька етапів: збирання даних, їх обробку, аналіз та представлення у вигляді звітів. Кожен з цих етапів має свої методологічні та організаційні особливості, що впливають на загальну ефективність управлінської звітності [7].

4. Системний підхід: управлінська звітність розглядається як комплексна система, що взаємодіє з іншими системами підприємства, такими як фінансова звітність, виробничі процеси та інформаційні технології. Цей підхід підкреслює важливість інтеграції управлінської звітності з іншими аспектами діяльності підприємства для досягнення синергетичного ефекту [8].

5. Стратегічний підхід: згідно з цим підходом, управлінська звітність має забезпечувати керівництво стратегічною інформацією, необхідною для довгострокового планування та прийняття стратегічних рішень. Це включає аналіз зовнішнього середовища, конкурентного положення та внутрішніх ресурсів підприємства [9].

Кожен з описаних підходів має свої переваги та недоліки. Інформаційний підхід забезпечує акцент на якості інформації, але може не врахо-

увати процесний аспект управлінської звітності. Функціональний підхід детально описує конкретні задачі управлінської звітності, але може обмежуватися лише окремими аспектами її використання. Процесний підхід дозволяє глибше зрозуміти етапи формування управлінської звітності, але не завжди враховує системний контекст. Системний підхід забезпечує комплексне бачення, але може бути складним для практичного впровадження. Стратегічний підхід акцентує увагу на довгострокових аспектах, але може не відповідати потребам оперативного управління.

Отже, для повного та всебічного розуміння сутності управлінської звітності доцільно застосувати інтегративний підхід, що поєднує елементи всіх наведених концепцій. Це дозволяє забезпечити комплексний підхід до формування та використання управлінської звітності, що відповідає сучасним вимогам динамічного бізнес-середовища. На основі інтегративного підходу, сутність управлінської звітності можна визначити наступним чином: управлінська звітність – це систематизований процес збирання, обробки, аналізу та представлення інформації, яка забезпечує керівників підприємства необхідними даними для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Управлінська звітність поєднує в собі інформаційний, функціональний, процесний, системний та стратегічний підходи, що дозволяє комплексно оцінювати та аналізувати як поточний стан підприємства, так і його перспективи розвитку.

Встановивши сутність управлінської звітності, варто акцентувати увагу на методичних аспектах її формування. Так, традиційними складовими методики, котрі водночас відображають етапи її формування, вважаються:

- формулювання цілей процесу;
- визначення його завдань;
- ідентифікація принципів реалізації завдань;
- методи, що можуть бути використані при розв'язанні поставлених задач чи їх виконанні;
- засоби та інструменти досягнення мети;
- структуризація етапів методики [10].

В сучасних умовах господарювання підприємств України, котрі характеризуються нестабільністю бізнес-середовища, викликами воєнного часу та стрімкою діджиталізацією підприємницьких комунікацій, окремі елементи методики формування та представлення управлінської звітності зазнають еволюційних трансформацій. Безумовно, управлінська звітність є важливим інструментом системи менеджменту підприємства, оскільки створює інформаційну основу даного процесу. Відповідно, сучасні цілі управлінської звітності повинні вклатися в концепцію адаптивності та гнучкості управління та забезпечувати:

– оперативність та своєчасність інформації, тобто створення передумов для швидкого коригування дій у відповідь на зміни в зовнішньому та внутрішньому середовищі;

– створення масиву даних, котрий придатний для швидкого моделювання, побудови прогнозів, а головне – розробки альтернативних сценаріїв розвитку бізнесу в умовах невизначеності (Business Continuity Planning);

– виконання функції контролю результативних показників відносно динамічних ретроспективних даних та планових показників, водночас сформований комплекс індикаторів має бути придатним для факторного аналізу виявлених відхилень.

Для досягнення поставлених цілей управлінському персоналу варто сформулювати необхідний і достатній набір показників управлінської звітності, котрий буде презентативним та, водночас, не буде перевантажувати звітність зайвими чи неефективними деталями. Для цього, кожному підприємству варто визначити власну систему ключових показників ефективності (КПІ). Така система не повинна обмежуватися класичними індикаторами фінансово-майнового стану (прибутковість, рентабельність, фінансова стійкість, динаміка активів та капіталу тощо), а й включати тактичні цілі функціонування бізнесу: експансія ринку, зростання продажів. Скорочення поточних витрат тощо. Тобто, набір показників управлінської звітності має доповнюватися відносно базових власними тактико-оперативними компонентами кожного суб'єкту господарювання.

Водночас, зміст та порядок підготовки управлінської звітності має узгоджуватися із усталеними принципами обліку, котрі на сьогодні максимально адаптуються до вимог міжнародних стандартів та глобалізованого бізнес-простору. Саме тому, формулювання в управлінській звітності комплексу показників потенційних наслідків господарської діяльності стає не просто бажаним, а обов'язковим у сучасних умовах. Перенесення частини цих показників у публічну площину, наприклад до звіту про управління чи опису бізнесу в річній звітності емітента, дозволить забезпечити виконання пунктів М7-М11 Концептуальної основи фінансової звітності [11] та пп.85-86 МСБО 1 подання фінансової звітності [12].

Наступним компонентом управлінської звітності, котрий логічно впливає з попереднього, має стати комплексний аналіз господарської діяльності. Саме дані такого аналізу дозволять формулювати реалістичні сценарії розвитку підприємства, оскільки охоплюватимуть не лише внутрішні чинники розвитку бізнесу, а й компоненти впливу ринкового середовища.

Отже, склад показників сучасної управлінської звітності, на наш погляд, варто розділити на такі групи:

– облікові показники фінансово-майнового стану (відповідно до складу показників фінансової звітності);

– показники виконання тактико-оперативних планів підприємства та їх динаміки відносно попередніх звітних періодів;

– показники потенційних наслідків господарської діяльності в умовах стабільної моделі управління;

– показники комплексного фінансового та економічного аналізу;

– показники моделювання та прогнозування подальшого розвитку підприємства.

Узагальнити комплекс таких показників можемо у формі таблиці 1.

Саме такий комплекс показників управлінської звітності, на наш погляд, дозволить сформулювати комплексне бачення поточного стану та перспектив розвитку бізнесу. формулювання такого пакету управлінських звітів потребує значних зусиль з боку облікових та аналітичних підрозділів підприємства. а тому потребує достатнього технічного та технологічного забезпечення. Серед кращих зразків програмного забезпечення процесів управлінського обліку та звітності,

**Таблиця 1 – Рекомендований комплекс показників управлінської звітності**

№ п/п	Група показників	Підгрупи показників	Використання показників в управлінні підприємством
1.1	Облікові показники фінансово-майнового стану	Показники балансу	Дозволяють оцінити поточний фінансово-майновий стан підприємства за базовими ознаками та його позиціонування у публічному інформаційному секторі ринкового середовища
1.2		Показники Звіту про фінансові результати	
1.3		Показник звіту про рух грошових коштів	
1.4		Показники звіту про власний капітал	
2.1	Показники виконання тактико-оперативних планів	Виконання планів виробництва / продажів	Оцінки динаміки виробничої (продажної) потужності
2.2		Виконання планів залучення нових клієнтів	Встановлення потенціалу експансії ринку
2.3		Виконання планів розвитку активів підприємства	Визначення ефективності управління майном підприємства
2.4		Виконання планів структури пасивів підприємства	Ідентифікація зобов'язань бізнесу. Встановлення ефективності вартісно-орієнтованого управління
3.1	Показники потенційних наслідків господарської діяльності в умовах стабільної моделі управління	Потенціал зміни вартості капіталу та майна підприємства	Дозволяє встановити ефективність поточної стратегії управління бізнесом та найімовірніші наслідки її реалізації в короткостроковій перспективі. Такі показники ефективно презентують ризики платоспроможності підприємства
3.2		Потенціал прибутковості бізнесу	
3.3		Потенціал накопичення / погашення дебіторської та кредиторської заборгованостей	
4.1	Показники комплексного фінансового та економічного аналізу	Аналіз виробництва / продажів	Створює ефективне підґрунтя для прийняття управлінських рішень, встановлення факторів зміни поточних показників господарювання. визначення «вузьких місць» та ризиків. Формується основа для подальшого моделювання та ідентифікації неефективних рішень
4.2		Рейтинг АВС-аналіз покупців та товарів	
4.3		Аналіз руху коштів	
4.4		Аналіз рентабельності та її складових	
4.5		Аналіз ділової активності	
4.6		Аналіз фінансової стійкості	
5.1	Показники моделювання та прогнозування подальшого розвитку підприємства	XYZ – аналіз	Дозволяє сформувати гнучку та адаптивну систему можливих управлінських дій в умовах невизначеності бізнес-середовища та забезпечити максимальну ефективність менеджменту
5.2		Планування продажів і закупівель; план-фактний аналіз	
5.3		Планування руху коштів	
5.4		Планування фінансово-майнового стану і побудова сценаріїв	

Джерело: сформовано автором



що функціонують в Україні варто виокремити наступні:

– BAS (Business Automation Software). Зокрема у двох конфігураціях: BAS ERP – потужне рішення для автоматизації бізнес-процесів середніх і великих підприємств, включаючи управлінський облік, бюджетування, планування та контроль; BAS Управління торгівлею – система для управління торговими процесами, оптимізації продажів та аналізу результатів діяльності.

– SAP Business One – ERP-система, призначена для малого та середнього бізнесу, яка забезпечує повну інтеграцію управлінського, фінансового та бухгалтерського обліку. На сьогодні лише починає свій шлях на ринку України – здійснюється переклад компонентів та модулів на українську мову проводяться масштабні навчання користувачів та майбутніх тьюторів. Однак, багато підприємств вже використовують цю систему у власному управлінні.

– Microsoft Dynamics 365 – хмарне рішення, що охоплює CRM та ERP, забезпечуючи комплексний підхід до управління бізнесом, включаючи фінансовий облік, управління продажами, маркетингом, обслуговуванням клієнтів та HR.

– Oracle NetSuite – хмарне ERP-рішення, яке включає управління фінансами, замовленнями, виробництвом, проектами, HR та CRM.

– Bitrix24 – платформа для управління бізнесом, яка включає CRM, управління завданнями та проектами, документообіг та інструменти для колаборації.

– MEGAPLAN – система для управління проектами та бізнес-процесами, що дозволяє контролювати завдання, планувати ресурси та аналізувати результати.

– SMARTERP – вітчизняне ERP-рішення, що включає модулі для управління фінансами, продажами, виробництвом та складом, а також можливість інтеграції з іншими системами.

– Terrasoft (Creatio) – платформа для управління бізнес-процесами та CRM, яка дозволяє автоматизувати управлінські процеси, включаючи облік, аналітику та взаємодію з клієнтами.

– Finmap – хмарний сервіс для управління фінансами малого та середнього бізнесу, який дозволяє вести управлінський облік, контролювати витрати та доходи, планувати бюджети.

Вибір програмного забезпечення для управлінського обліку та звітності залежить від конкретних потреб підприємства, його розмірів та специфіки діяльності. Сучасні рішення пропонують широкий спектр можливостей для автоматизації бізнес-процесів, що дозволяє підвищити ефективність управління та забезпечити своєчасне прийняття обґрунтованих рішень.

Системи управлінського обліку та звітності еволюціонують разом із технологічними інно-

ваціями та змінами в бізнес-середовищі, що відкриває нові перспективи для їх розвитку. Одним із ключових напрямків є використання штучного інтелекту (AI) та машинного навчання (ML), що дозволяє автоматизувати рутинні завдання, обробляти великі обсяги даних, прогнозувати фінансові результати та виявляти аномалії. Інтелектуальні аналітичні інструменти на основі AI та ML допомагають приймати обґрунтовані рішення на основі прогнозів і трендів.

Розширення хмарних технологій також відіграє важливу роль у розвитку цих систем. Хмарні платформи забезпечують доступ до інформації з будь-якого місця та пристрою, що робить процеси управління більш гнучкими та зручними. Вони також дозволяють легко інтегруватися з іншими хмарними сервісами та додатками.

Інтернет речей (IoT) стає ще одним важливим фактором у розвитку систем управлінського обліку та звітності. Використання IoT дозволяє збирати дані в реальному часі з різних джерел, таких як виробничі лінії, логістичні системи та інше обладнання, що підвищує точність звітності завдяки більш детальним та актуальним даним.

Зростання обсягів цифрової інформації вимагає підвищеної уваги до кібербезпеки та захисту даних. Впровадження нових стандартів та технологій забезпечує безпеку фінансових та управлінських даних, що є критично важливим у сучасних умовах.

Розвиток аналітичних та візуалізаційних інструментів також є перспективним напрямком. Передові інструменти для аналізу даних та візуалізації дозволяють керівникам швидше і легше розуміти складні дані, підвищуючи доступність та зручність використання аналітичних звітів.

Автоматизація бізнес-процесів (RPA – Robotic Process Automation) сприяє підвищенню ефективності та зниженню кількості помилок шляхом автоматизації повторюваних завдань. Впровадження роботизованих рішень для управління обліковими та звітними процесами забезпечує більш ефективне використання ресурсів.

Мобільні рішення дозволяють керівникам мати доступ до ключової інформації у будь-який час, що підвищує гнучкість та зручність управління бізнесом. Розробка персоналізованих та адаптивних систем, які адаптуються до специфічних потреб та умов роботи кожного окремого підприємства, стає все більш актуальною. Це включає персоналізовані інтерфейси та функціональні можливості для різних користувачів.

Блокчейн-технології також відкривають нові перспективи, забезпечуючи підвищену прозорість та безпеку фінансових транзакцій. Використання децентралізованих реєстрів дозволяє гарантувати надійність та незмінність даних.

Таким чином, перспективи розвитку систем управлінського обліку та звітності спрямовані на підвищення автоматизації, точності та безпеки управлінських процесів. Використання новітніх технологій дозволяє бізнесу адаптуватися до змін та залишатися конкурентоспроможним у швидкозмінному середовищі.

**Висновки.** Перспективи методичних аспектів формування управлінської звітності в сучасних умовах є багатогранними і значущими. По-перше, збільшення ролі аналітичних інструментів і штучного інтелекту дозволяє забезпечити більш точний та швидкий аналіз даних, що сприяє прийняттю обґрунтованих рішень в умовах високої невизначеності. По-друге, інтеграція управлінської звітності з хмарними технологіями надає можливість для більш гнучкого доступу до інформації та її оперативного оновлення, що особливо важливо у періоди кризових ситуацій або швидких змін на ринку.

Розширення можливостей персоналізації звітності, включаючи адаптивні інтерфейси та нала-

штування під специфічні потреби підприємства, сприяє кращому розумінню та використанню даних. Крім того, впровадження блокчейн-технологій підвищує прозорість та достовірність фінансових операцій, забезпечуючи незмінність і надійність даних. Загалом, методичні аспекти формування управлінської звітності будуть дедалі більше орієнтуватися на технологічні інновації, забезпечуючи підприємствам конкурентоспроможність і стійкість у мінливих умовах сучасного бізнес-середовища.

Однак, в сучасних умовах важливим аспектом є також підвищення уваги до кібербезпеки, що гарантує захист чутливих даних та знижує ризики інформаційних втрат. Крім того, розвиток мобільних технологій дозволяє керівникам мати доступ до актуальної управлінської інформації в будь-який час і з будь-якого місця, що підвищує оперативність управлінських рішень. Автоматизація рутинних процесів за допомогою роботизованих систем знижує людські помилки та підвищує ефективність управлінського обліку та звітності.

### Список використаних джерел:

1. Лемішовська О.С., Михайловський В.О. Управлінська звітність підприємства: теоретико-методичні аспекти та принципи формування. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку*. 2023. № 1(9). С. 179–188. URL: <https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2023/sep/31274/menedzhment-183-192.pdf>
2. Кошіль А.І., Мельянюкова Л.В. Управлінська звітність: сутність, принципи, користувачі. *Progressive research in the modern world. Proceedings of the 8th International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Boston, USA*. 2023. Р. 468–476. URL: <https://sci-conf.com.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-progressive-research-in-the-modern-world-27-29-04-2023-boston-ssha-arhiv/>
3. Кошіль А.І., Мельянюкова Л.В. Управлінська звітність в інформаційно-технологічному забезпеченні. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*. № 3 (2023). С. 338–344. URL: <https://aab-economics.kmf.uz.ua/aabe/article/view/80/77>
4. Рагуліна І. Деякі аспекти формування управлінської звітності на підприємстві. *Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти: матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22-23 березня 2023 р.* Ч. 1. Львів: ЛНУП, 2023. С. 389–391. URL: <http://surl.li/uidry>
5. Наконечна Н.В. Інформаційний підхід до формування системи бухгалтерського обліку. *Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ*. 2015. № 1. С. 161–167. URL: [http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE\\_FILE\\_DOWNLOAD=1&Image\\_file\\_name=PDF/Nvldu\\_e\\_2015\\_1\\_21.pdf](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/Nvldu_e_2015_1_21.pdf)
6. Лучко М.Р. Бухгалтерський облік: функціональний підхід. *Науково-практичне видання «Незалежний АУ-ДИТОР»*. 2016. № 17 (III). С. 7–11. URL: [http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE\\_FILE\\_DOWNLOAD=1&Image\\_file\\_name=PDF/Na\\_2016\\_17\\_4.pdf](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/Na_2016_17_4.pdf)
7. Куцик П.О., Шевчук В.О. Процесний підхід до розробки корпоративних регламентів обліку і звітності. *Економічний аналіз*. 2016. Том 23. № 1. С. 174–182. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/1946/1/24.pdf>
8. Кулікова Н.Т. Системний підхід до побудови управлінської звітності. *Науковий вісник Ужгородського університету: Серія: Економіка*. 2014. Вип. 2 (43). С. 194–196. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/2021>
9. Ходзицька В. В. Дефініції управлінської звітності: стратегічний підхід. Фінансове забезпечення діяльності суб'єктів господарювання: збірник тез доповідей VI всеукраїнська науково-практична конференція (Кременчук, 5–6 березня 2018 р.) / Міністерство освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. національний економічний університет ім. В. Гетьмана; Кременчук, 2018. С. 121–123. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/0e2db51c-0123-4674-ad15-f039da38b14d/content>
10. Лисенко А.М., Акімов С.С., Чадай Ю.В. Методологія, методика, метод: сутність понять та особливості їх прояву у сфері податкового планування, аналізу та аудиту. *Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Економічні науки*. 2023. Випуск 3 (70). С. 129–136. URL: <https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/b4b699d9-6b3d-418d-83ed-93ae68d9f4cc/content>
11. Концептуальна основа фінансової звітності. Документ № 929\_009 від 01.09.2010. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929\\_009#n2](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929_009#n2)

12. Міжнародний стандарт бухгалтерського обліку 1 подання фінансової звітності. Документ № 929\_013. Поточна редакція від 01.01.2012. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929\\_013#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929_013#Text)

### References:

1. Lemishovska O. S., Mykhailovskyi V. O. (2023) Upravlinska zvitnist' pidpriemstva: teoretyko-metodychni aspekty ta pryntsyipy formuvannia [Management Reporting of Enterprises: Theoretical and Methodological Aspects and Principles of Formation]. *Menedzhment ta pidpriemnytstvo v Ukraini: etapy stanovlennia ta problemy rozvytku – Management and Entrepreneurship in Ukraine: Stages of Formation and Development Issues*, vol. 1(9), pp. 179–188. Available at: <https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2023/sep/31274/menedzhment-183-192.pdf> (in Ukrainian)
2. Koshil A. I., Melianova L. V. (April 27th–29th, 2023) Upravlins'ka zvitnist': sutnist', pryntsyipy, korystuvachi [Management Reporting: Essence, Principles, and Users]. *Progressive Research in the Modern World: 8th International Scientific and Practical Conference*. Boston: BoScience Publisher. Available at: <https://sci-conf.com.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-progressive-research-in-the-modern-world-27-29-04-2023-boston-ssha-arhiv/> (in Ukrainian)
3. Koshil A. I., Melianova L. V. (2023) Upravlinska zvitnist' v informatsiyno-tehnolohichnomu zabezpechenni [Management Reporting in Information and Technological Support]. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*, vol. 3, pp. 338–344. Available at: <https://aab-economics.kmf.uz.ua/aabe/article/view/80/77> (in Ukrainian)
4. Rahilina I. (March 22nd–23rd, 2023) Deiaki aspekty formuvannia upravlins'koi zvitnosti na pidpriemstvi [Some Aspects of Forming Management Reporting at an Enterprise]. *Aktual'ni problemy suchasnoho biznesu: oblikovo-finansovyi ta upravlins'kyi aspekty: V Mizhnarodna naukovo-praktychna internet-konferentsia*. Lviv: LNUU. Available at: <http://surl.li/uidpy> (in Ukrainian)
5. Nakonetchna N. V. (2015) Informatsiyni pidkhid do formuvannia systemy bukhalters'koho obliku [Information Approach to Forming the Accounting System]. *Naukovyi visnyk Lvivskoho derzhavnoho universytetu vnurishnikh sprav – Scientific Bulletin of Lviv State University of Internal Affairs*, vol. 1, pp. 161–167. Available at: [http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE\\_FILE\\_DOWNLOAD=1&Image\\_file\\_name=PDF/Nvldu\\_e\\_2015\\_1\\_21.pdf](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/Nvldu_e_2015_1_21.pdf) (in Ukrainian)
6. Luchko M. R. (2016) Bukhalters'kyi oblik: funktsional'nyi pidkhid [Accounting: Functional Approach]. *Naukovo-praktychne vydannia «Nezaleznyi AUDITOR» – Scientific and Practical Edition «Independent AUDITOR»*, vol. 17(3), pp. 7–11. Available at: [http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE\\_FILE\\_DOWNLOAD=1&Image\\_file\\_name=PDF/Na\\_2016\\_17\\_4.pdf](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/Na_2016_17_4.pdf) (in Ukrainian)
7. Kutsyk P. O., Shevchuk V. O. (2016) Protsesnyi pidkhid do rozrobky korporatyvnykh rehlamentiv obliku i zvitnosti [Process Approach to Developing Corporate Accounting and Reporting Regulations]. *Ekonomichnyi analiz – Economic Analysis*, vol. 23(1), pp. 174–182. Available at: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/1946/1/24.pdf> (in Ukrainian)
8. Kulikova N. T. (2014) Systemnyi pidkhid do pobudovy upravlins'koi zvitnosti [System Approach to Building Management Reporting]. *Naukovyi visnyk Uzhhorods'koho universytetu: Seriya: Ekonomika – Scientific Bulletin of Uzhhorod University: Series: Economics*, vol. 2(43), pp. 194–196. Available at: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/2021> (in Ukrainian)
9. Khodzytska V. V. (March 5th–6th, 2018) Definiitsii upravlins'koi zvitnosti: stratehichniy pidkhid [Definitions of Management Reporting: Strategic Approach]. *Finansove zabezpechennia diial'nosti sub'iektiv hospodariuvannia: VI Vseukrains'ka naukovo-praktychna konferentsiya*. Kremenichuk: Ministry of Education and Science of Ukraine, DVNZ “Kyiv. Nats. Ekonom. Un-t im. V. Het'mana. (in Ukrainian)
10. Lysenko A. M., Akimov S. S., Chaday Y. V. (2023) Metodolohiia, metodyka, metod: sutnist' poniat' ta osoblyvosti yikh proiavu u sfieri podatkovoho planuvannia, analizu ta audytu [Methodology, Methods, and Technique: Essence of Concepts and Their Manifestation in Tax Planning, Analysis, and Audit]. *Naukovi pratsi Mizhriehional'noi akademii upravlinnia personalom. Ekonomichni nauky – Scientific Papers of the Interregional Academy of Personnel Management. Economic Sciences*, vol. 3(70), pp. 129–136. Available at: <https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/b4b699d9-6b3d-418d-83ed-93ae68d9f4cc/content> (in Ukrainian)
11. Kontseptual'na osnova finansovoi zvitnosti [Conceptual Basis of Financial Reporting]. Document No. 929\_009 dated September 1, 2010. Available at: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929\\_009#n2](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929_009#n2) (in Ukrainian)
12. Mizhnarodnyi standart bukhalters'koho obliku 1 podannia finansovoi zvitnosti [International Accounting Standard 1 Presentation of Financial Statements]. Document No. 929\_013. Current edition dated January 1, 2012. Available at: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929\\_013#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929_013#Text) (in Ukrainian)

Стаття надійшла до редакції 09.09.2024