

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-59-42>

УДК 338.2:004.9(061.1)(477:4-672ЄЄ)

**Онищенко Світлана Володимирівна**

доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри фінансів, банківського бізнесу та оподаткування,  
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6173-4361>

**Маслій Олександра Анатоліївна**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри фінансів, банківського бізнесу та оподаткування,  
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2184-968X>

**Svitlana Onyshchenko, Oleksandra Maslii**

National University “Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic”

**ЦІЛІ ЦИФРОВОГО ДЕСЯТИЛІТТЯ ЄС ЯК СТРАТЕГІЧНІ  
ОРІЄНТИРИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНИ****EU DIGITAL DECADE TARGETS AS STRATEGIC  
GUIDELINES FOR UKRAINE’S DIGITAL TRANSFORMATION**

**Анотація.** Досліджено цільові орієнтири цифрового десятиліття ЄС до 2030 року та обґрунтовано можливості їх імплементації у стратегічний курс цифрової трансформації України в умовах євроінтеграції. Методика дослідження базується на використанні системного підходу, методів порівняльного аналізу та узагальнення для оцінювання рівня цифрового розвитку України за цільовими орієнтирами Цифрового компаса ЄС. Визначено концептуальні засади цифрового розвитку ЄС, систематизовано його цілі та виявлено розриви між фактичними показниками України і встановленими цілями цифрового десятиліття ЄС. Практична значущість полягає в обґрунтуванні доцільності використання таргетів цифрового десятиліття ЄС у стратегічному плануванні цифрового розвитку України та формуванні комплексної індикаторної системи моніторингу цифрової трансформації України, узгодженої з європейськими орієнтирами.

**Ключові слова:** цифрова трансформація, стратегія цифрового розвитку, цифрове десятиліття ЄС, Цифровий компас 2030, євроінтеграція, цифровий суверенітет, економічна безпека, індикаторна система моніторингу.

**Summary.** The article examines the targets of the European Union’s Digital Decade 2030 and substantiates the possibilities of their implementation into the strategic course of Ukraine’s digital transformation under the conditions of European integration. The relevance of the study is determined by the need to align national digital development priorities with European benchmarks, taking into account contemporary challenges of economic security, technological dependence, and structural transformation of the economy. The methodological framework is based on a systemic approach combined with comparative analysis and generalization methods, which enables the assessment of Ukraine’s digital development level in comparison with the key targets of the EU Digital Compass across its four main dimensions: digital skills, secure and sustainable digital infrastructure, digital transformation of business, and digitalization of public services. The research identifies the conceptual foundations of the EU digital development model and systematizes the strategic goals of the Digital Decade as an integrated framework for shaping a resilient and competitive digital economy. The analysis reveals significant gaps between the current state of digitalization in Ukraine and the established EU targets, particularly in terms of infrastructure capacity, human capital development, technological sovereignty, and institutional readiness. These disparities highlight the necessity of a comprehensive and coordinated approach to digital transformation policy in Ukraine, oriented towards gradual convergence with European standards and practices. The practical significance of the results lies in substantiating the feasibility of using the EU Digital Decade targets as a methodological basis for strategic planning of Ukraine’s digital development. In particular, the study provides a foundation for the development of a comprehensive indicator system for monitoring the progress of digital transformation of the national economy, incorporating both quantitative and qualitative metrics aligned with the Sustainable Development Goals and the EU Digital Decade benchmarks. The proposed approach contributes to strengthening Ukraine’s economic resilience, enhancing its digital sovereignty, and ensuring its effective integration into the European digital space.

**Keywords:** digital transformation, digital development strategy, EU Digital Decade, 2030 Digital Compass, European integration, digital sovereignty, economic security, indicator monitoring system.

**Постановка проблеми.** Глибокі трансформаційні процеси в національній економіці України, що відбуваються під впливом цифровізації, глобалізаційних викликів та євроінтеграції, зумовлюють необхідність переосмислення стратегічних орієнтирів економічного розвитку та формування дієвих інструментів їх досягнення [1, 2]. Попри значні успіхи України за окремими аспектами цифрової трансформації, існують системні ризики, пов'язані з нерівномірністю цифрового розвитку, фрагментарністю державної політики у цій сфері та обмеженістю її ресурсного забезпечення в умовах воєнного стану [3], що актуалізує потребу у формуванні цілісного стратегічного підходу до цифрової трансформації національної економіки.

Вивчення зарубіжного досвіду стратегування цифрового розвитку дозволяє виокремити значні напрацювання у цій сфері на рівні Європейського Союзу та окремих країн-членів ЄС. Зважаючи на це, реалізація євроінтеграційного курсу України передбачає не лише гармонізацію нормативно-правового забезпечення, а й імплементацію стратегічних рамок цифрового розвитку ЄС, зокрема Цифрового кампаса ЄС 2030 [1], що визначає цільові орієнтири розвитку цифрових навичок, інфраструктури, цифровізації бізнесу та державних послуг в країнах Європейського Союзу. Особливої ваги набуває наукове обґрунтування ролі та значення цілей цифрового десятиліття ЄС як стратегічних орієнтирів цифрової трансформації України в напрямку гармонізації національної цифрової політики з європейськими стандартами.

#### **Аналіз останніх досліджень і публікацій.**

Проблематика цифрової трансформації національних економік як комплексного процесу фундаментального переосмислення економічних моделей, інституційного середовища та соціальних практик на основі цифрових технологій широко представлена у науковій літературі. Так, у роботі Тищенка Д. [4] цифрова трансформація трактується, з одного боку, як драйвер економічного росту та інноваційної активності, а з іншого – як каталізатор загроз економічній безпеці держави, що вимагає формування цілісної стратегічної рамки цифрового розвитку охоплюючи цифрову інфраструктуру, людський капітал, цифрові навички та державне регулювання.

Особливості цифрових трансформацій у країнах Європейського Союзу частково висвітлені у роботі Бочарової Ю., Чернеги О., Кожухової Т. [5]. У працях Фалькнера Г., Гайдебрехта С., Обендіка А., Зайдля Т. [6], Брудерса Д., Крістіано Ф. та Камінської М. [7] досліджено інституційні механізми забезпечення цифрової трансформації та стратегічні пріоритети розвитку цифрового середовища в ЄС.

Суттєвим методичним підґрунтям для оцінювання прогресу цифрової трансформації слугує

система індексу DESI (Digital Economy and Society Index), аналітичний потенціал якого в контексті порівняльного дослідження держав ЄС розкривається у праці Ратушняк Т., Омельчука А., Горбового А. та Гладченка О. [8]. Сучасний стан цифровізації країн-членів ЄС у розрізі ключових компонентів цього індексу досліджується Дзюкевичем К. [9], що забезпечує актуальну фактологічну основу для зіставлення позицій України з показниками країн-членів ЄС.

У продовження цього напряму досліджень у роботі Андрощука Г. [10] здійснено порівняльний аналіз стану цифрової трансформації країн ЄС та України в контексті її євроінтеграції. Питання інтеграції України в цифровий глобальний простір також досліджують Височин І., Жук О. [11], розкриваючи механізми та передумови поглиблення цифрової конвергенції між Україною й ЄС.

Водночас, попри значний масив накопичених наукових знань у сфері цифрової трансформації, цілі цифрового десятиліття ЄС як нормативна рамка стратегічних орієнтирів для України залишаються недостатньо дослідженими у науковій літературі. Бракує комплексного аналізу відповідності сучасного рівня цифрового розвитку України цілям Цифрового кампаса ЄС 2030, що й обумовлює необхідність проведення цього дослідження.

**Метою статті** є дослідження цільових орієнтирів цифрового десятиліття ЄС до 2030 року та обґрунтування можливостей їх імплементації у стратегічний курс цифрової трансформації України в умовах євроінтеграції. Досягнення поставленої мети передбачає вирішення таких завдань: визначити концептуальні засади цифрового розвитку ЄС; систематизувати й охарактеризувати цілі цифрового десятиліття ЄС до 2030 року; здійснити порівняльний аналіз та виявити розриви між наявним рівнем цифрового розвитку України й встановленими орієнтирами ЄС; обґрунтувати можливості використання таргетів цифрового десятиліття ЄС у процесі стратегічного планування цифрового розвитку України в умовах євроінтеграції.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Забезпечення сталого економічного розвитку в сучасних умовах технологічних трансформацій зумовлює необхідність формування цілісної стратегічної рамки цифрового майбутнього. Як засвідчує аналіз світового досвіду більшість розвинених країн та країн, що розвиваються, активно розробляють і коригують довгострокові цифрові стратегії, що фіксують чіткі цілі, індикатори та інституційні механізми реалізації цифрової трансформації [12]. Для України, зважаючи на її євроінтеграційний курс, пріоритетним є вивчення та імплементація європейського досвіду побудови нормативно-правової основи цифрової трансформації соціально-економічної системи.

Європейська модель цифрового розвитку, яка відображена у стратегічному документі Європейської Комісії «Цифровий компас ЄС 2030» (2030 Digital Compass [1]), за своїм змістом і ціннісними засадами суттєво відрізняється від технологічно орієнтованих американської та китайської моделей. Вона фокусується на збалансуванні технологічних інновацій із соціальними цінностями та демократичними принципами ЄС, розглядаючи технології як інструмент для побудови більш справедливого, інклюзивного та сталого суспільства. Центральним принципом європейської моделі є концепція «технології для людей», відповідно до якої пріоритет людської гідності, основоположних прав і суспільного добробуту визнається вищим за міркування технологічної ефективності чи економічної доцільності, що проявляється у вимогах до етичного штучного інтелекту, забезпечення цифрової інклюзивності, захисту персональних даних тощо [6].

З урахуванням ціннісної рамки цифрового розвитку ЄС «Цифровий компас 2030» формує бачення цифрового майбутнього Європи шляхом

визначення чотирьох основних напрямів цифрової трансформації, встановлення цільових орієнтирів та чіткого плану дій для їх досягнення протягом поточного десятиліття (рис. 1).

Чотирма пріоритетними напрямками цифрової трансформації ЄС згідно з «Цифровим компасом 2030» є: формування цифрових компетентностей населення, побудова цифрової інфраструктури, цифровізація бізнесу та цифровізація державних послуг. За кожним із цих напрямів визначено перелік цільових показників на період до 2030 року. Досягнення таргетів цифрового десятиліття ЄС передбачає мобілізацію значних ресурсів та координацію зусиль на рівні ЄС для швидкої цифрової трансформації та забезпечення європейського лідерства у глобальній цифровій економіці при збереженні фундаментальних європейських цінностей та принципів [7].

Концепція «цифрового десятиліття» відображає розуміння того, що період з 2020 року до 2030 року є критично важливим у формуванні глобального цифрового ландшафту й світового лідерства у майбутньому. Стрімкість розвитку

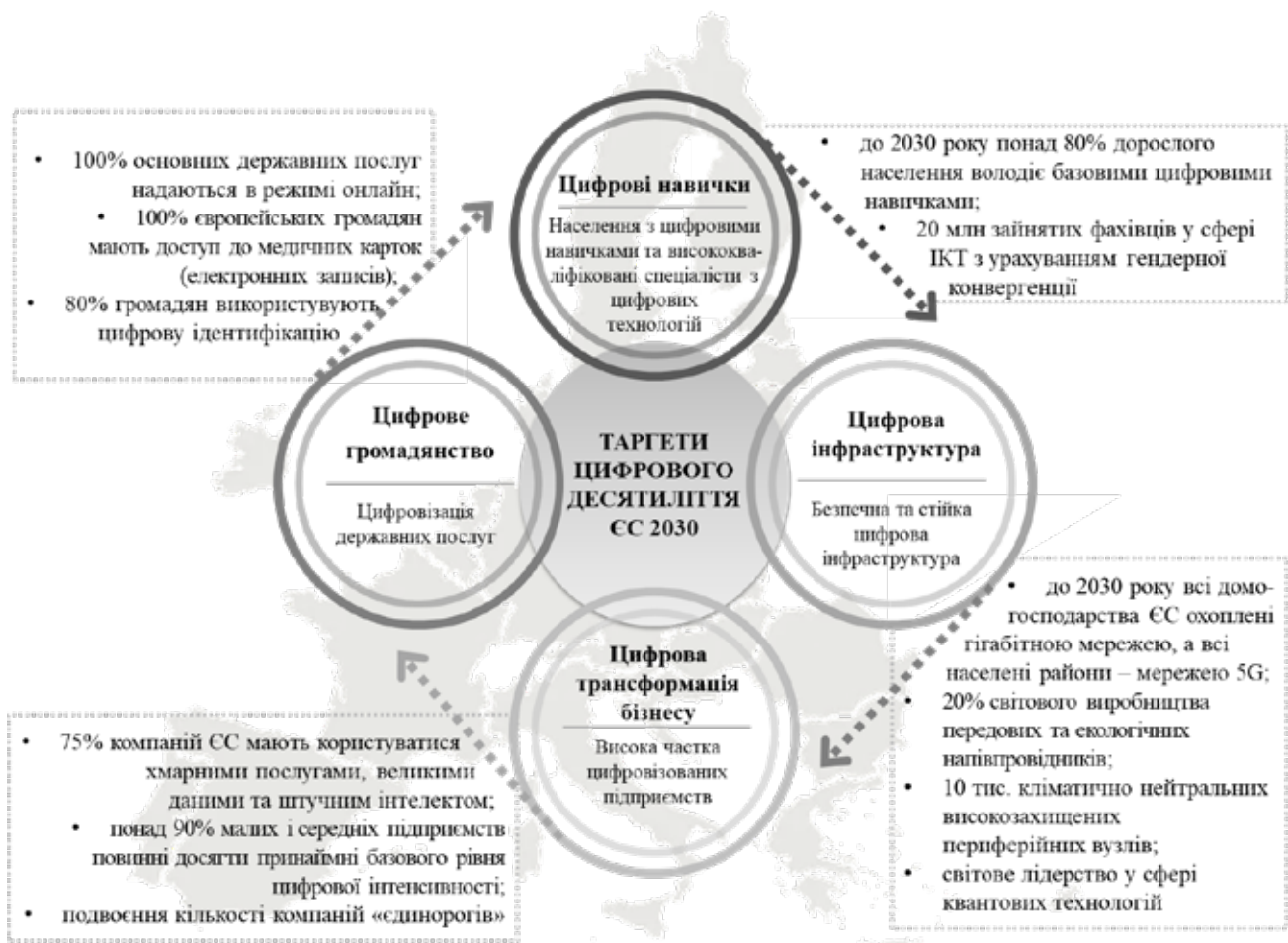


Рис. 1. Цілі цифрової трансформації згідно з Цифровим компасом ЄС 2030

Джерело: побудовано авторами за даними [1]

технологій та швидкість трансформаційних змін, які вони генерують, вимагає рішучих дій на сучасному етапі формування цифрової економіки.

Концептуальну основу Цифрового кампаса становить цифровий суверенітет ЄС, який передбачає здатність ЄС самостійно визначати траєкторію та швидкість свого цифрового розвитку у критично важливих технологіях без залежності від зовнішніх суб'єктів [4]. Забезпечення цифрового суверенітету в результаті реалізації цілей цифрового десятиліття ЄС дозволить сформувати стратегічну автономію ЄС у ключових сферах при збереженні відкритості до міжнародного співробітництва на рівноправній основі [13].

Зважаючи на глобальні виклики економічній безпеці України, збройну агресію та вразливість критичної інфраструктури, концептуальна рамка Цифрового кампаса ЄС, що базується на цифровому суверенітеті та лідерстві у сфері цифрової трансформації суспільства, обґрунтовано вважається не лише зовнішнім орієнтиром євроінтеграційного зближення, а й внутрішньо необхідним стратегічним імперативом розбудови стійкої та конкурентоспроможної національної економіки.

Зокрема, реалізація цільових орієнтирів за першим напрямом Цифрового кампаса ЄС щодо розвитку цифрових навичок людського капіталу є беззаперечним стратегічним пріоритетом для України з огляду на необхідність подолання дефіциту цифрових компетентностей населення, відновлення та нарощування кадрового потенціалу ІКТ-сектору в умовах воєнних міграційних втрат, а також формування висококваліфікованих фахівців, здатних забезпечити технологічний суверенітет держави в умовах війни та в період відновлення.

Згідно з таргетами цифрового десятиліття ЄС до 2030 року принаймні 80% дорослого населення ЄС повинно володіти базовими цифровими навичками, а кількість фахівців ІКТ має зрости до 20 млн. осіб із забезпеченням гендерного балансу [1]. Базові цифрові навички розглядаються як фундаментальна цифрова грамотність, необхідна для повноцінної участі у сучасному суспільстві, що включає не лише здатність користуватися цифровими пристроями та послугами, але й розуміння цифрової безпеки, критичне мислення щодо інформації в мережі, усвідомлення власних цифрових прав та обов'язків [5].

Відновлення та нарощування кадрового потенціалу ІКТ-сектору включає як збільшення кількості ІКТ-фахівців, так і зростання якості професійної підготовки, підприємницьких навичок та відповідності навчальних програм потребам ринку праці з акцентом на залученні жінок до технологічних професій і подоланні гендерних стереотипів у ІКТ-сфері.

Таким чином, формування цифрових навичок людського капіталу як фундаментальної основи

цифрової економіки стає обов'язковою умовою забезпечення його адаптивності до технологічних зрушень та вимагає формування ефективної системи безперервного навчання і професійної мобільності населення в Україні.

Другий напрям Цифрового кампаса ЄС 2030 фокусується на створенні безпечної та стійкої цифрової інфраструктури як передумови сталого економічного розвитку у цифрову епоху. В умовах гібридних загроз та відкритих кібератак на об'єкти критичної інфраструктури, державні органи, установи та організації, саме цей напрям Цифрового кампаса ЄС не лише стимулює економічне зростання в парадигмі цифрового розвитку, а й відіграє вирішальну роль в успішному протистоянні агресору [13]. Так, формування надійної, безпечної та інклюзивної системи зв'язку, здатної забезпечити безперебійне функціонування економіки, державного управління та суспільних сервісів є безумовним стратегічним пріоритетом для України, який активно реалізується з початком повномасштабного військового вторгнення РФ. В умовах воєнного стану та постконфліктний період досягнення цілей цифрового десятиліття ЄС за цим напрямом варто розглядати як базовий мінімально необхідний рівень національної стійкості України.

Першочергового значення набуває розвиток національних і сумісних з європейськими хмарних рішень для потреб державного управління, сектору безпеки, науки, освіти та бізнесу, зокрема захищених дата-центрів, а також стимулювання інвестицій у високопродуктивні обчислювальні системи, розширення участі у спільних європейських ініціативах у сфері хмарних технологій, штучного інтелекту, квантових обчислень і кіберзахисту [11].

Амбітні цілі цифрового десятиліття ЄС щодо формування власної виробничої бази напівпровідників із часткою не менше 20% світового виробництва передових технологій, квантових обчислень та високопродуктивних комп'ютерних систем мають бути адаптовані до реалій України шляхом її поступового включення до європейських ланцюгів створення вартості у сфері мікроелектроніки та напівпровідникових технологій, насамперед через розвиток науково-дослідної бази, стимулювання прикладних розробок, локалізацію окремих сегментів виробництва електронних компонентів і розширення технологічного партнерства з країнами ЄС.

Разом із цим, такі базові цільові показники розвитку цифрової інфраструктури згідно з таргетами цифрового десятиліття ЄС, як забезпечення гігабітного підключення (високошвидкісного інтернету) для всіх домогосподарств, повсюдне впровадження технологій 5G із подальшим переходом до 6G, розбудова волоконно-оптичних мереж,

розвиток супутникових рішень зв'язку, а також усунення цифрового розриву шляхом забезпечення покриття у віддалених і сільських територіях [1], мають стати безумовними стратегічними орієнтирами для України.

Третій напрям Цифрового кампаса ЄС спрямований на цифровізацію бізнесу, особливо малого і середнього як драйверів економічного зростання. Амбітною метою є використання щонайменше 75% європейськими компаніями хмарних обчислень, великих даних та штучного інтелекту [1].

Цифровим кампасом ЄС передбачено створення інтегрованої хмарної інфраструктури, що поєднує національні та приватні хмарні ресурси, адже хмарні технології розглядаються як базис цифровізації бізнесу, що дозволяє навіть малим підприємствам отримати доступ до потужних обчислювальних ресурсів без значних капітальних інвестицій. Разом із цим, провідною технологією для підвищення ефективності бізнес-процесів, персоналізації продуктів та послуг, автоматизації рутинних операцій та створення нових бізнес-моделей визнано штучний інтелект. Європейський підхід до ШІ акцентує на етичності, прозорості та підзвітності систем штучного інтелекту [9]. Цифровий кампас передбачає створення європейських просторів даних у ключових секторах економіки для забезпечення безпечного та етичного обміну даними, що має слугувати драйвером економічного розвитку.

Зазначені таргети цифрового десятиліття ЄС за третім напрямом мають бути першочергово імплементовані в стратегічні орієнтири цифрового розвитку України для забезпечення конкурентоспроможності українського бізнесу в умовах цифрової економіки.

Четвертий напрям Цифрового кампаса ЄС передбачає цифровізацію державного сектору через цифрові технології для підвищення ефективності, прозорості та зручності державних послуг для громадян та бізнесу та формування, так званого, цифрового громадянства. Ключовою метою в ЄС є забезпечення 100% онлайн-доступності ключових публічних послуг до 2030 року.

Керівними принципами реалізації таргетів цифрового десятиліття ЄС за цим напрямом є принцип «цифровий за замовчуванням» та принцип «лише один раз». Згідно з першим принципом передбачається, що всі нові державні послуги мають розроблятися як цифрові, а не як цифрові версії існуючих паперових процедур, що вимагає перегляду державних процесів та процедур з урахуванням можливостей цифрових технологій. За принципом «лише один раз» громадяни та підприємства повинні надавати стандартну інформацію державним органам лише один раз, після чого ця інформація може використовуватися різними відомствами автоматично, що вимагає

інтеграції державних інформаційних систем та забезпечення інтеоперабельності [10]. Таким чином, цифрова ідентичність стає ключовим інструментом для безпечного та зручного доступу до цифрових послуг в ЄС, що має забезпечити взаємне визнання цифрових документів між державами-членами та створити основу для розвитку трансграничних цифрових послуг.

Цифровий кампас не є просто декларацією намірів, а включає механізми моніторингу, координації та корекції для забезпечення досягнення поставлених цілей. Система моніторингу базується на чітких та вимірюваних індикаторах прогресу у кожному з чотирьох напрямів, що включають як кількісні показники (відсоток населення з цифровими навичками, швидкість інтернет-з'єднання, кількість компаній, що використовують ШІ), так і якісні оцінки (рівень цифрової безпеки, задоволеність цифровими послугами, інноваційність цифрової економіки). На рівні ЄС здійснюється моніторинг досягнення амбітних цілей Цифрового кампаса 2030 через систему ключових показників ефективності, що охоплюють всі чотири кардинальні напрями цифрової трансформації [16].

Координація між державами-членами здійснюється через регулярні огляди прогресу, обмін кращими практиками, спільні проекти та програми фінансування. Європейська Комісія відіграє роль каталізатора та координатора, але основна відповідальність за реалізацію лежить на національних урядах. Механізми корекції дозволяють адаптувати стратегію та цілі на основі отриманого досвіду та змін зовнішнього середовища, що включає можливість перегляду цільових показників, корекції пріоритетів та введення нових ініціатив у відповідь на технологічні зміни або геополітичні виклики [9].

Окремі кроки в напрямі імплементации моніторингу виконання цілей цифрового десятиліття ЄС в Україні вже здійснено, зокрема затверджено перелік показників Індексу цифрової економіки та суспільства для України [14], завдання моніторингу яких покладено на Державну службу статистики України. Утім, наразі проводиться облік лише окремих із них.

За результатами компаративного аналізу виконання наявних офіційних значень індикаторів цифровізації бізнесу та державних послуг в Україні порівняно з таргетами Цифрового десятиліття ЄС до 2030 року виявлено суттєве недовиконання, що представлено на рис. 2. Фактичне виконання основних індикаторів цифровізації бізнесу в Україні є занадто низьким на рівні 6–25% від цільових показників цифрового десятиліття ЄС до 2030 року. Тоді як показники цифровізації державних послуг є досить високими й наближаються до цільових значень в ЄС.



Рис. 2. Розрив між фактичними значеннями цифровізації бізнесу й державних послуг в Україні та таргетами цифрового десятиліття ЄС до 2030 року

Джерело: побудовано авторами за даними Державної служби статистики України [15]

За даними Єврокомісії [16] за більшістю цілей Цифрового кампаса ЄС фактичні значення показників ЄС також ще значно відстають від амбітних цілей, особливо у сферах напівпровідникового виробництва, покриття 5G, гігабітних мереж та використання хмарних технологій бізнесом [17], що підкреслює масштаб викликів європейської цифрової трансформації та необхідність стратегічного моніторингу пріоритетних показників цифрового розвитку.

**Висновки.** Узагальнення концептуальних засад цифрового десятиліття ЄС дає підстави стверджувати, що Цифровий компас 2030 формує системне бачення цифрового майбутнього ЄС, у межах якого поєднуються технологічні трансформації, інституційні зміни та ціннісні виміри європейської моделі суспільного розвитку. Обґрунтовано, що успішна реалізація принципів та досягнення цілей Цифрового кампаса

ЄС, щодо формування цифрових компетентностей громадян, створення безпечної та стійкої цифрової інфраструктури, цифровізації бізнесу та публічного управління, може стати драйвером економічного розвитку України та зміцнення її позицій як технологічно розвиненої європейської держави. Доведено, що основні цілі цифрового десятиліття ЄС за чотирма напрямками Цифрового кампаса ЄС мають бути імплементовані в стратегічну рамку цифрової трансформації України для її успішної інтеграції до європейського цифрового простору. Послідовна та системна реалізація заходів щодо досягнення таргетів цифрового десятиліття ЄС визначатиме не лише темпи євроінтеграційного зближення, а й здатність України сформувати власний цифровий суверенітет як основу економічної безпеки та національної стійкості в умовах цифрових викликів і загроз.

### Список використаних джерел:

1. 2030 Digital Compass: the European way for the Digital Decade. *European Commission*. <https://eufordigital.eu/wp-content/uploads/2021/03/2030-Digital-Compass-the-European-way-for-the-Digital-Decade.pdf> (дата звернення: 20.03.2026)
2. Onyshchenko S., Hlushko A., Maslii O., Chumak O. Digital transformation of the national economy in the context of information environment development in Ukraine. *Transformations of national economies under conditions of instability*. 2024. P. 169–197. DOI: <https://doi.org/10.21303/978-9916-9850-6-9.ch6>
3. Маслій О.А., Максименко А.П. Діджиталізація як об'єкт економічної безпекології. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2024. № 2 (86). С. 19–26. DOI: <https://doi.org/10.32782/2521-666X/2024-86-3>

4. Тищенко Д. Цифрова трансформація як драйвер розвитку економіки. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2023. Вип. 4 (04). С. 38–45. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.4-7>
5. Бочарова Ю.Г., Чернега О.Б., Кожухова Т.В. Діджиталізація та цифрові трансформації в ЄС. *Економіка і організація управління*. 2021. № 2 (42). С. 6–19. DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2021.2.1>
6. Falkner G., Heidebrecht S., Obendiek A. S., Seidl T. Digital sovereignty – rhetoric and reality. *Journal of European Public Policy*. 2024. Vol. 31, No. 8. P. 2099–2120. DOI: <https://doi.org/10.1080/13501763.2024.2358984>
7. Broeders D., Cristiano F., Kaminska M. In search of digital sovereignty and strategic autonomy: Normative power Europe to the test of its geopolitical ambitions. *Journal of Common Market Studies*. 2023. Vol. 61, No. 5. P. 1261–1280. DOI: <https://doi.org/10.1111/jcms.13462>
8. Ратушняк Т.В., Омельчук А.А., Горбовий А.Ю., Гладченко О.В. Індекс DESI як міра цифрової трансформації у країнах Європейського Союзу. *Прикладні питання математичного моделювання*. 2024. Т. 7, № 2. С. 207–220. DOI: <https://doi.org/10.32782/mathematical-modelling/2024-7-2-18>
9. Дзюкевич К. Сучасний стан цифровізації країн-членів ЄС. *Економічний простір*. 2024. № 189. С. 91–97. URL: <https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1392>
10. Андрощук Г.О. Цифрова трансформація європейської економіки: стан та місце України. *Інформація і право*. 2023. № 1 (44). С. 67–74. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/0e6422b1-1215-421b-b171-05befac562b6/content>
11. Височин І., Жук О. Інтеграція України в цифровий глобальний простір. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*. 2025. № 1. С. 45–52. URL: <https://journals.knute.edu.ua/foreign-trade/article/download/2236/2130>
12. Детермінанти економічної безпеки держави в парадигмі цифрового розвитку : монографія / О.А. Маслій, А.О. Кудінова, А.А. Буряк, А.С. Янко, С.С. Білько. Івано-Франківськ : НАІР, 2025. 324 с. ISBN 978-617-8768-16-4
13. Buriak A., Maslii O. European approaches to enhancing the state's economic security through the development of cyber resilience. *Kyiv Economic Scientific Journal*. 2025. № 11. P. 53–62. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2025-11-7>
14. Про затвердження переліку показників Індeksu цифрової економіки та суспільства (DESI): Постанова Кабінету Міністрів України від 5 вересня 2023 року № 774-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/774-2023-%D1%80#n16> (дата звернення: 20.03.2026)
15. Індекс цифрової економіки та суспільства (DESI). *Держстат*. <https://stat.gov.ua/uk/node/5652> (дата звернення: 20.03.2026)
16. State of the Digital Decade 2025. *European Commission*. <https://ec.europa.eu/newsroom/dae/redirection/document/117129> (дата звернення: 29.03.2026).
17. Олійник Д. Щодо вимірювання процесів цифровізації в контексті цілей економічного відновлення. *Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень*. URL: <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2021-08/tsyfrovizatsiya1.pdf>

## References:

1. European Commission (2021) *2030 Digital Compass: the European way for the Digital Decade*. Available at: <https://eufordigital.eu/wp-content/uploads/2021/03/2030-Digital-Compass-the-European-way-for-the-Digital-Decade.pdf>
2. Onyshchenko S., Hlushko A., Maslii O., Chumak O. (2024) Digital transformation of the national economy in the context of information environment development in Ukraine. *Transformations of national economies under conditions of instability*, pp. 169–197. DOI: <https://doi.org/10.21303/978-9916-9850-6-9.ch6>
3. Maslii O. A., Maksymenko A. P. (2024) Didzhytalizatsiia yak ob'ekt ekonomichnoi bezpekolohii [Digitalization as an object of economic security science]. *Naukovyi pohliad: ekonomika ta upravlinnia – Scientific View: Economics and Management*, no. 2(86), pp. 19–26. DOI: <https://doi.org/10.32782/2521-666X/2024-86-3> (in Ukrainian)
4. Tyshchenko D. (2023) Tsyfrova transformatsiia yak draiver rozvytku ekonomiky [Digital transformation as a driver of economic development]. *Tsyfrova ekonomika ta ekonomichna bezpeka – Digital Economy and Economic Security*, vol. 4(04), pp. 38–45. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.4-7> (in Ukrainian)
5. Bocharova Yu.H., Chernega O.B., Kozhukhova T.V. (2021) Didzhytalizatsiia ta tsyfrovi transformatsii v YeS [Digitalization and digital transformations in the EU]. *Ekonomika i orhanizatsiia upravlinnia – Economics and Organization of Management*, no. 2(44), pp. 6–19. DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2021.2.1> (in Ukrainian)
6. Falkner G., Heidebrecht S., Obendiek A. S., Seidl T. (2024) Digital sovereignty – rhetoric and reality. *Journal of European Public Policy*, vol. 31(8), pp. 2099–2120. DOI: <https://doi.org/10.1080/13501763.2024.2358984>
7. Broeders D., Cristiano F., Kaminska M. (2023) In search of digital sovereignty and strategic autonomy: Normative power Europe to the test of its geopolitical ambitions. *Journal of Common Market Studies*, vol. 61(5), pp. 1261–1280. DOI: <https://doi.org/10.1111/jcms.13462>
8. Ratushniak T. V., Omelchuk A. A., Horbovyi A. Yu., Hladchenko O. V. (2024) Indeks DESI yak mira tsyfrovoy transformatsii u krainakh Yevropeiskoho Soiuzu [DESI index as a measure of digital transformation in European Union countries]. *Prykladni pytannia matematychnoho modeliuвання – Applied Issues of Mathematical Modelling*, vol. 7, no. 2, pp. 207–220. DOI: <https://doi.org/10.32782/mathematical-modelling/2024-7-2-18> (in Ukrainian)
9. Dziukevych K. (2024) Suchasnyi stan tsyfrovizatsii krain-chleniv YeS [Current state of digitalization of EU member states]. *Ekonomichnyi prostir – Economic Space*, no. 189, pp. 91–97. Available at: <https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1392> (in Ukrainian)

10. Androshchuk H. O. (2023) Tsyfrova transformatsiia yevropeiskoi ekonomiky: stan ta mistse Ukrainy [Digital transformation of the European economy: state and place of Ukraine]. *Informatsiia i pravo – Information and Law*, no. 1(44), pp. 67–74. Available at: <https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/0e6422b1-1215-421b-b171-05befac562b6/content> (in Ukrainian)
11. Vysochyn I., Zhuk O. (2025) Intehratsiia Ukrainy v tsyfrovyyi hlobalnyi prostir [Integration of Ukraine into the digital global space]. *Zovnishnia torhivlia: ekonomika, finansy, pravo – Foreign Trade: Economics, Finance, Law*, no. 1, pp. 45–52. Available at: <https://journals.knute.edu.ua/foreign-trade/article/download/2236/2130> (in Ukrainian)
12. Maslii O. A., Kudinova A. O., Buriak A. A., Yanko A. S., Bilko S. S. (2025) Determinanty ekonomichnoi bezpeky derzhavy v paradyhmi tsyfrovoho rozvytku [Determinants of state economic security in the paradigm of digital development]. Ivano-Frankivsk: NAIR, 324 p. ISBN 978-617-8768-16-4 (in Ukrainian)
13. Buriak A., Maslii O. (2025) European approaches to enhancing the state's economic security through the development of cyber resilience. *Kyiv Economic Scientific Journal*, no. 11, pp. 53–62. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2025-11-7>
14. Pro zatverdzhennia pereliku pokaznykiv Indeksu tsyfrovoy ekonomiky ta suspilstva (DESI) [On approval of the list of indicators of the Digital Economy and Society Index (DESI)]: Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 5 veresnia 2023 roku № 774-r. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/774-2023-%D1%80#n16> (in Ukrainian)
15. Derzhstat (2024) Indeks tsyfrovoy ekonomiky ta suspilstva (DESI) [Digital Economy and Society Index (DESI)]. Available at: <https://stat.gov.ua/uk/node/5652> (in Ukrainian)
16. European Commission (2025) *State of the Digital Decade 2025*. Available at: <https://ec.europa.eu/newsroom/dae/redirection/document/117129>
17. Oliinyk D. Shchodo vymiriuvannia protsesiv tsyfrovizatsii v konteksti tsilei ekonomichnoho vidnovlennia [On measuring digitalization processes in the context of economic recovery goals]. *Natsionalnyi instytut stratehichnykh doslidzhen – National Institute for Strategic Studies*. Available at: <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2021-08/tsyfrovizatsiya1.pdf> (in Ukrainian)

Дата надходження статті: 01.04.2026

Дата прийняття статті: 21.04.2026

Дата публікації статті: 06.05.2026